

# 2020年3月期 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1
2. 受注高の実績と予想	.....	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.3
4. 経営成績と業績予想	.....	p.4～5
5. グループ会社の概況	.....	p.6～7
6. 補足データ	.....	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.10～11
8. PFI事業の実績	.....	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	.....	p.20

2020年2月12日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社  
**in 鹿島**

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ  
E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

## 【実績】

	第3四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績	2018年度 実績	2019年度 実績
売上高	14,052	14,374	8,905	9,510	5,146	4,863
建設事業	12,668	12,980	8,565	9,197	4,102	3,783
開発事業等	1,383	1,393	339	312	1,044	1,080
売上総利益	1,740	1,664	1,255	1,189	484	474
	12.4%	11.6%	14.1%	12.5%	9.4%	9.8%
建設事業	1,498	1,389	1,201	1,128	297	260
	11.8%	10.7%	14.0%	12.3%	7.2%	6.9%
開発事業等	241	275	54	61	187	213
	17.4%	19.8%	15.9%	19.6%	17.9%	19.8%
販管費	▲778	▲816	▲429	▲466	▲349	▲349
営業利益	962	847	826	723	135	124
営業外損益	159	93	130	91	29	1
経常利益	1,121	941	956	814	164	126
特別損益	32	41	27	▲29	5	70
法人税等	▲329	▲287	▲276	▲223	▲52	▲64
当期純利益	825	694	707	562	117	132
親会社株主に帰属する 当期純利益	819	693	707	562	112	131
1株当たり当期純利益(円)	158.00	134.83	136.12	109.13	-	-
建設事業受注高	11,950	11,925	7,098	7,608	4,852	4,316
	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)	(2018年度末)		
総資産	20,911	21,933	15,469	16,449	5,441	5,484
純資産	7,569	7,832	5,454	5,668	2,115	2,164
自己資本比率	36.0%	35.6%	35.3%	34.5%	-	-
有利子負債残高	2,987	3,862	2,031	2,910	956	951

## 【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2018年度 実績	2019年度 予想	2018年度 実績	2019年度 予想	2018年度 実績	2019年度 予想
売上高	19,742	20,000	12,803	13,000	6,939	7,000
建設事業	17,763	17,800	12,291	12,400	5,471	5,400
開発事業等	1,979	2,200	512	600	1,467	1,600
売上総利益	2,511	2,350	1,812	1,680	698	670
	12.7%	11.8%	14.2%	12.9%	10.1%	9.6%
建設事業	2,164	1,975	1,735	1,600	428	375
	12.2%	11.1%	14.1%	12.9%	7.8%	6.9%
開発事業等	347	375	76	80	270	295
	17.6%	17.0%	15.0%	13.3%	18.4%	18.4%
販管費	▲1,085	▲1,140	▲609	▲650	▲475	▲490
営業利益	1,426	1,210	1,202	1,030	223	180
営業外損益	202	90	122	70	80	20
経常利益	1,629	1,300	1,325	1,100	303	200
特別損益	▲54	50	27	▲30	▲82	80
法人税等	▲472	▲396	▲382	▲310	▲90	▲86
当期純利益	1,101	954	970	760	130	194
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,098	950	970	760	127	190
1株当たり当期純利益(円)	211.67	184.94	186.74	147.68	-	-
建設事業受注高	20,101	18,000	13,779	12,000	6,322	6,000
総資産	20,911	21,933	15,469	16,449	5,441	5,484
純資産	7,569	7,832	5,454	5,668	2,115	2,164
自己資本比率	36.0%	35.6%	35.3%	34.5%	-	-
有利子負債残高	2,987	3,300	2,031	2,000	956	1,300

(注) 1. 2019年度予想については、2019年11月12日に公表した数値から変更していません。  
 2. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、  
 2018年度に係る数値については、2018年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

## 2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計			通 期			上 期		
	2018年度 実績	2019年度		2018年度 実績	2019年度		2018年度 実績	2019年度	
		実績	前年度比増減率		予想	前年度比増減率		実績	前年度比増減率
土 木									
国内	1,835	1,973	7.5%	3,040	2,950	▲3.0%	1,257	1,305	3.8%
海外	▲2	0	-	▲1	50	-	▲0	▲1	-
計	1,833	1,973	7.6%	3,038	3,000	▲1.3%	1,256	1,304	3.8%
建 築									
国内	5,264	5,634	7.0%	10,740	9,000	▲16.2%	3,227	3,777	17.0%
海外	-	-	-	-	-	-	-	-	-
計	5,264	5,634	7.0%	10,740	9,000	▲16.2%	3,227	3,777	17.0%
建設事業計									
国内	7,100	7,608	7.2%	13,780	11,950	▲13.3%	4,484	5,082	13.3%
海外	▲2	0	-	▲1	50	-	▲0	▲1	-
計	7,098	7,608	7.2%	13,779	12,000	▲12.9%	4,484	5,081	13.3%
開発事業等	544	406	▲25.4%	665	500	▲24.8%	307	267	▲13.1%
合 計	7,643	8,015	4.9%	14,444	12,500	▲13.5%	4,791	5,348	11.6%

【連結(建設事業)】

建設事業計									
国内	7,997	8,518	6.5%	15,084	13,050	▲13.5%	5,084	5,713	12.4%
海外	3,953	3,406	▲13.8%	5,017	4,950	▲1.3%	2,436	2,299	▲5.6%
合 計	11,950	11,925	▲0.2%	20,101	18,000	▲10.5%	7,520	8,013	6.5%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳

#### 官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,833	1,973	7.6%
国内官公庁	962	1,259	31.0%
国内民間	873	713	▲18.3%
海外	▲2	0	—
建築	5,264	5,634	7.0%
国内官公庁	309	160	▲48.1%
国内民間	4,955	5,473	10.5%
建設事業計	7,098	7,608	7.2%

#### 国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,797	2,108	17.3%
食品工業	101	32	▲68.1%
石油・化学工業	689	1,453	110.7%
鉄鋼業	58	73	26.2%
電気機械	382	237	▲37.9%
輸送用機械	107	156	45.0%
一般機械	252	38	▲84.9%
その他製造業	205	117	▲42.8%
非製造業	4,031	4,079	1.2%
商業	328	271	▲17.1%
金融保険業	122	102	▲16.7%
不動産	968	889	▲8.2%
運輸倉庫	508	877	72.8%
電力・ガス業等	601	862	43.5%
情報通信	145	199	37.3%
サービス	1,239	837	▲32.4%
〈医療福祉〉	(28)	(35)	(26.3%)
〈教育〉	(202)	(117)	(▲42.0%)
その他非製造業	117	37	▲68.3%
国内民間計	5,829	6,187	6.2%

#### 工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,833	1,973	7.6%
治山・治水	319	353	10.4%
鉄道	314	241	▲23.1%
上水道・下水道	17	29	68.8%
土地造成	135	48	▲64.0%
港湾・空港	29	21	▲26.0%
道路	333	719	115.7%
その他	683	559	▲18.1%
建築	5,264	5,634	7.0%
事務所・庁舎	1,406	1,605	14.2%
宿泊施設	530	136	▲74.3%
店舗	90	365	304.3%
工場・発電所	1,615	1,330	▲17.6%
〈工場〉	(1,369)	(669)	(▲51.1%)
倉庫・流通施設	238	251	5.8%
住宅	205	130	▲36.6%
教育・研究・文化施設	589	1,165	97.6%
医療・福祉施設	130	94	▲28.1%
その他	457	554	21.2%
建設事業計	7,098	7,608	7.2%

#### [国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,271	1,420	11.7%
国の機関	1,074	1,239	15.4%
地方の機関	196	180	▲8.2%
国内民間	5,829	6,187	6.2%
製造業	1,797	2,108	17.3%
非製造業	4,031	4,079	1.2%
国内計	7,100	7,608	7.2%

## 4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期			上 期		
	2018年度 実績	2019年度		2018年度 実績	2019年度		2018年度 実績	2019年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	14,052	14,374	322	19,742	20,000	257	8,977	9,471	494
建設事業	12,668	12,980	312	17,763	17,800	36	8,053	8,531	478
開発事業等	1,383	1,393	9	1,979	2,200	220	924	940	15
（開発事業）	(514)	(511)	(▲3)	(682)	(960)	(277)	(390)	(362)	(▲28)
（その他の事業）	(869)	(882)	(12)	(1,296)	(1,240)	(▲56)	(533)	(578)	(44)
売上総利益	1,740	1,664	▲75	2,511	2,350	▲161	1,111	1,130	19
	12.4%	11.6%	▲0.8%	12.7%	11.8%	▲0.9%	12.4%	11.9%	▲0.5%
建設事業	1,498	1,389	▲109	2,164	1,975	▲189	944	937	▲6
	11.8%	10.7%	▲1.1%	12.2%	11.1%	▲1.1%	11.7%	11.0%	▲0.7%
開発事業等	241	275	33	347	375	27	167	192	25
	17.4%	19.8%	2.4%	17.6%	17.0%	▲0.6%	18.1%	20.5%	2.4%
販管費	▲778	▲816	▲38	▲1,085	▲1,140	▲54	▲505	▲533	▲28
営業利益	962	847	▲114	1,426	1,210	▲216	606	597	▲8
営業外損益	159	93	▲66	202	90	▲112	114	53	▲61
（金融収支）	(58)	(62)	(3)	(65)	(61)	(▲3)	(37)	(37)	(▲0)
（持分法投資損益）	(20)	(3)	(▲17)	(31)	(▲0)	(▲31)	(12)	(▲6)	(▲18)
（開発事業出資損益）	(35)	(27)	(▲7)	(69)	(32)	(▲36)	(19)	(18)	(▲1)
経常利益	1,121	941	▲180	1,629	1,300	▲329	721	650	▲70
特別損益	32	41	8	▲54	50	104	33	45	11
税引前当期純利益	1,154	982	▲171	1,574	1,350	▲224	755	696	▲59
法人税等	▲329	▲287	41	▲472	▲396	76	▲207	▲196	11
当期純利益	825	694	▲130	1,101	954	▲147	547	499	▲48
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲5	▲1	3	▲3	▲4	▲0	▲2	▲1	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	819	693	▲126	1,098	950	▲148	545	498	▲47

## 4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	第3四半期累計			通 期			上 期		
	2018年度 実績	2019年度		2018年度 実績	2019年度		2018年度 実績	2019年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減		実績	前年度比増減
売上高	8,905	9,510	604	12,803	13,000	196	5,703	6,278	575
建設事業	8,565	9,197	631	12,291	12,400	108	5,462	6,069	606
(土木工事)	(2,117)	(2,097)	(▲19)	(3,010)	(2,900)	(▲110)	(1,318)	(1,371)	(52)
(建築工事)	(6,448)	(7,099)	(651)	(9,280)	(9,500)	(219)	(4,143)	(4,698)	(554)
(国内)	(8,560)	(9,191)	(630)	(12,284)	(12,390)	(105)	(5,458)	(6,067)	(609)
(海外)	(5)	(6)	(0)	(7)	(10)	(2)	(4)	(1)	(▲2)
開発事業等	339	312	▲26	512	600	87	240	209	▲31
売上総利益	1,255 14.1%	1,189 12.5%	▲65 ▲1.6%	1,812 14.2%	1,680 12.9%	▲132 ▲1.3%	796 14.0%	807 12.9%	10 ▲1.1%
建設事業	1,201 14.0%	1,128 12.3%	▲73 ▲1.7%	1,735 14.1%	1,600 12.9%	▲135 ▲1.2%	750 13.7%	760 12.5%	10 ▲1.2%
(土木工事)	(384) (18.2%)	(283) (13.5%)	(▲101) (▲4.7%)	(571) (19.0%)	(440) (15.2%)	(▲131) (▲3.8%)	(216) (16.4%)	(174) (12.7%)	(▲41) (▲3.7%)
(建築工事)	(817) (12.7%)	(845) (11.9%)	(27) (▲0.8%)	(1,164) (12.5%)	(1,160) (12.2%)	(▲4) (▲0.3%)	(534) (12.9%)	(586) (12.5%)	(52) (▲0.4%)
開発事業等	54 15.9%	61 19.6%	7 3.7%	76 15.0%	80 13.3%	3 ▲1.7%	46 19.2%	46 22.1%	0 2.9%
販管費	▲429	▲466	▲37	▲609	▲650	▲40	▲276	▲299	▲22
(人件費)	(▲204)	(▲212)	(▲7)	(▲281)	(▲289)	(▲8)	(▲136)	(▲141)	(▲5)
(その他)	(▲224)	(▲254)	(▲30)	(▲328)	(▲360)	(▲31)	(▲140)	(▲157)	(▲17)
営業利益	826	723	▲103	1,202	1,030	▲172	519	507	▲11
営業外損益 (金融収支)	130 (84)	91 (95)	▲38 (11)	122 (87)	70 (80)	▲52 (▲7)	115 (69)	57 (58)	▲57 (▲11)
経常利益	956	814	▲142	1,325	1,100	▲225	635	565	▲69
特別損益	27	▲29	▲56	27	▲30	▲57	27	▲24	▲52
税引前当期純利益	984	785	▲198	1,352	1,070	▲282	663	540	▲122
法人税等	▲276	▲223	53	▲382	▲310	72	▲177	▲153	23
当期純利益	707	562	▲145	970	760	▲210	486	386	▲99

## 5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2018年度	2019年度		2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	2,722	2,831	109	3,937	3,831	▲106
建設事業	1,321	1,475	154	2,010	2,061	51
開発事業等	1,401	1,356	▲44	1,927	1,769	▲157
売上総利益	231	267	35	351	352	0
	8.5%	9.4%	0.9%	8.9%	9.2%	0.3%
建設事業	109	130	21	176	179	3
	8.3%	8.9%	0.6%	8.8%	8.7%	▲0.1%
開発事業等	122	136	13	174	172	▲2
	8.7%	10.0%	1.3%	9.1%	9.7%	0.6%
販管費	▲137	▲143	▲6	▲188	▲197	▲9
営業利益	93	123	29	163	155	▲8
営業外損益	17	27	10	26	24	▲1
(金融収支)	(0)	(1)	(0)	(0)	(1)	(0)
(持分法投資損益)	(14)	(23)	(9)	(22)	(19)	(▲2)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	111	150	39	190	180	▲10
特別損益	16	28	12	▲68	28	96
税引前当期純利益	127	179	52	121	208	86
法人税等	▲38	▲41	▲3	▲60	▲51	8
当期純利益	89	138	48	61	157	95
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	89	138	48	61	156	95
建設事業受注高	1,418	1,500	81	2,032	1,927	▲105

### 主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会 社 名		通 期		
		2018年度	2019年度	
		実績	予想	前年度比増減
大興物産(株)	建設事業受注高	217.7	250.0	32.2
	売上高	1,175.2	1,030.0	▲145.2
	営業利益	15.2	12.0	▲3.2
	経常利益	15.5	12.3	▲3.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	10.5	8.2	▲2.3
鹿島道路(株)	建設事業受注高	1,137.9	1,022.0	▲115.9
	売上高	1,342.4	1,300.0	▲42.4
	営業利益	65.9	63.5	▲2.4
	経常利益	67.1	65.0	▲2.1
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲37.7	73.0	110.7
鹿島建物総合管理(株)	売上高	575.5	603.0	27.4
	営業利益	35.4	35.0	▲0.4
	経常利益	35.6	35.2	▲0.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	22.9	24.6	1.6
ケミカルグラウト(株)	建設事業受注高	251.8	260.0	8.1
	売上高	262.9	265.0	2.0
	営業利益	9.6	10.6	0.9
	経常利益	12.6	13.5	0.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.1	9.0	▲0.1
鹿島リース(株)	売上高	91.0	95.8	4.8
	営業利益	8.7	7.1	▲1.6
	経常利益	8.8	7.0	▲1.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.8	4.3	▲1.4

## 5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計			通 期		
	2018年度	2019年度		2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
売上高	3,497	3,200	▲297	4,560	4,773	213
建設事業	3,213	2,885	▲328	4,160	4,156	▲3
開発事業等	284	315	30	400	616	216
売上総利益	261	239	▲22	354	345	▲9
	7.5%	7.5%	0.0%	7.8%	7.2%	▲0.6%
建設事業	165	133	▲31	221	193	▲27
	5.1%	4.6%	▲0.5%	5.3%	4.7%	▲0.6%
開発事業等	96	105	9	133	151	18
	33.9%	33.5%	▲0.4%	33.3%	24.6%	▲8.7%
販管費	▲205	▲200	4	▲280	▲288	▲8
営業利益	56	38	▲17	74	56	▲17
営業外損益	63	29	▲34	98	29	▲69
(金融収支)	(17)	(12)	(▲4)	(20)	(11)	(▲9)
(持分法投資損益)	(10)	(▲16)	(▲27)	(7)	(▲17)	(▲25)
(開発事業出資損益)	(35)	(27)	(▲7)	(69)	(32)	(▲36)
経常利益	119	68	▲51	173	86	▲86
特別損益	0	▲8	▲9	▲4	5	10
税引前当期純利益	120	59	▲60	168	91	▲76
法人税等	▲27	▲28	▲0	▲44	▲37	6
当期純利益	92	31	▲61	124	54	▲69
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲5	▲1	3	▲3	▲4	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	87	29	▲57	120	49	▲70
建設事業受注高	3,954	3,403	▲551	5,008	4,986	▲21

### 海外連結子会社

(単位:億円)

会 社 名		通 期		
		2018年度	2019年度	
		実績	予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユー エス エー)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,199.6	2,630.0	430.3
	売上高	2,017.6	2,314.1	296.4
	営業利益	7.8	32.0	24.1
	経常利益	74.5	54.9	▲19.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	49.4	36.5	▲12.9
KAP (カジマ アジア パシフィック)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	751.4	705.1	▲46.2
	売上高	912.9	858.8	▲54.1
	営業利益	72.0	41.2	▲30.7
	経常利益	83.6	48.2	▲35.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	55.4	25.0	▲30.3
KE (カジマ ヨーロッパ)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	385.2	252.5	▲132.6
	売上高	351.4	271.5	▲79.9
	営業利益	0.4	1.6	1.2
	経常利益	12.8	14.7	1.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.3	17.1	7.7
KA (カジマ オーストラリア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,342.9	996.1	▲346.8
	売上高	1,082.3	1,102.1	19.7
	営業利益	▲11.7	▲21.1	▲9.4
	経常利益	▲5.4	▲15.3	▲9.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.3	▲11.6	▲12.0
中鹿營造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	328.8	402.8	73.9
	売上高	195.6	226.5	30.9
	営業利益	5.5	3.1	▲2.4
	経常利益	6.4	3.4	▲3.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.2	2.8	▲2.4

(換算レート)

単位:US\$

¥111.00

¥107.92

## 6. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

(単位:億円)

	第3四半期累計			通 期		
	2018年度	2019年度		2018年度	2019年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,117	2,097	▲19	3,010	2,900	▲110
営業利益	233	118	▲115	352	203	▲149
建築事業						
売上高	6,448	7,099	651	9,280	9,500	219
営業利益	556	560	4	796	768	▲27
開発事業等						
売上高	339	312	▲26	512	600	87
営業利益	37	45	8	54	57	3
国内関係会社						
売上高	2,693	2,796	103	3,896	3,831	▲64
営業利益	94	123	29	165	155	▲10
海外関係会社						
売上高	3,497	3,200	▲297	4,559	4,773	213
営業利益	47	14	▲32	62	56	▲5
調整額						
売上高	▲1,044	▲1,133	▲88	▲1,517	▲1,604	▲87
営業利益	▲6	▲13	▲7	▲4	▲31	▲27
連結計						
売上高	14,052	14,374	322	19,742	20,000	257
営業利益	962	847	▲114	1,426	1,210	▲216

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### [参考] 海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2018年度		2019年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,572	23.2%	4,750	23.8%	177

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

(単位:人)

	2019年3月末	2019年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,783	7,941	158
連結子会社	10,514	10,815	301
(国内)	(4,816)	(4,981)	(165)
(海外)	(5,698)	(5,834)	(136)
連結計	18,297	18,756	459

## 6. 補足データ（その2）

### 開発事業支出金

(単位:億円)

	2019年3月末	2019年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	469	605	135
単体	319	269	▲50
子会社等	149	335	186

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2019年3月末	2019年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲128	▲125	2
単体	▲128	▲122	5
子会社等	▲0	▲2	▲2

### 販売用不動産

(単位:億円)

	2019年3月末	2019年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	681	750	69
単体	274	401	127
子会社等	407	349	▲58

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	2019年3月末 実績	2019年12月末		2020年3月末	
		実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	2,987	3,862	875	3,300	312
単体	2,031	2,910	879	2,000	▲31
子会社等	956	951	▲4	1,300	343

連結D/Eレシオ 0.40 0.50

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
東京ポートシティ竹芝	東京都港区	約4,700	約55,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、都用地を借地し70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))を行うもの。</li> <li>2013年5月事業者に選定、2016年5月本体工事着工、2020年度竣工予定。</li> </ul>
浜松町駅西口地区開発計画・A3棟	東京都港区	約6,300	約28,800	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、オフィス賃貸事業(39階建)を行うもの。</li> <li>2017年8月に事業参画、同年9月着工、2020年度竣工予定。</li> </ul>
横濱ゲートタワー	神奈川県横浜市	約2,800	約25,300	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同により、オフィス賃貸事業(21階建)を行うもの。</li> <li>2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年度竣工予定。</li> </ul>
HANEDA INNOVATION CITY	東京都大田区	約17,800	約40,000	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島を代表企業とし、他社との共同により、区有地を50年間借地し賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とした複合施設)を行うもの。</li> <li>2018年12月本体着工。2020年7月まち開き(先行施設開業)、2022年度グランドオープン予定。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都港区	約2,000	約18,100	匿名組合出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>東京都環境確保条例におけるトップレベル事業所に再認定(2015年度申請)。</li> </ul>
グラントウキョウサウスタワー	東京都千代田区	約1,500	約42,200	他社との共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。</li> <li>当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。</li> </ul>
赤坂Kタワー	東京都港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSランク取得。2016年度トップレベル事業所認定(東京都)。</li> </ul>
名古屋伏見Kスクエア	愛知県名古屋市	約550	約5,100	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島単独事業のオフィス賃貸事業(13階建)。</li> <li>2018年3月着工、2019年9月竣工。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島USA傘下の子会社Core5(2015年設立)が主体となって推進中の流通倉庫(開発・運営・売却等)事業。</li> <li>米国内での地理的分散を図りつつ年間10~20件程度の案件に着手中。</li> </ul>
スカイハウス 開発事業 (BCDC)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島USA傘下の子会社BCDCにて実施する高層高級賃貸住宅開発事業。</li> <li>スカイハウスシリーズとして過去18件に着手(23~32階建、総戸数320~407戸)、すべて竣工(うち11件売却済)。</li> </ul>
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。</li> <li>商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。</li> <li>2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2022年竣工予定。</li> </ul>
ヤンキン 開発事業	ヤンゴン (ミャンマー)	約27,000	約175,600	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>ミャンマー政府とのBOT契約に基づくオフィス、ホテル、商業施設等の複合開発事業。</li> <li>2017年11月BOT契約締結、2019年5月本体工事着工、2024年竣工予定。</li> </ul>
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>シティ地区におけるオフィス投資事業。</li> <li>2層積み増し工事中(改修後は地上8階、地下2階)。</li> <li>2019年2月に持分の一部を売却。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>インドネシア政府からBOT方式にて(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。</li> <li>ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。</li> </ul>
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。</li> </ul>
リバーサイドタワー コマーシャルセンター	ダナン (ベトナム)	約3,700	約10,900	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>2016年に取得した複合施設。</li> <li>オフィス(4階から13階)と商業施設(1階から3階)を運営中。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 8. PFI事業の実績（その1）

### 【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
参議院新議員会館整備等事業	東京都千代田区	BTO	2010年7月開業後約10年間	HOC議員会館PFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約590億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)臨床リサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	臨床リサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約279億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約199億円
その他 国内38件							約4,709億円
その他 海外23件(英国23件)							約1,161億円
計 国内43件							約7,682億円
計 海外24件(英国24件)							約1,360億円

(換算レート) ¥132.69/£

## 8. PFI事業の実績（その2）

### 【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
中田井浄水場等更新整備・運営事業	愛媛県 四国中央市	DBO	2020年3月供用開始後 約15年間	四国中央浄水サービス 株	構成員 (鹿島)	—	約119億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	SPC (2020年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
愛知県警察運転免許試験場整備等 事業	愛知県 名古屋市	BTO	2020年4月庁舎等の 供用開始後15年間	セイフティサポート平針 株	構成員 <small>(鹿島、鹿島建物総合管理)</small>	関連会社	約82億円
行橋市図書館等複合施設	福岡県 行橋市	BTO	2020年4月供用開始後 15年間	行橋イノベーション株	代表企業 (鹿島)	関連会社	約46億円
参議院議員会館維持管理・運営事業 (第二期)	東京都 千代田区	○	2020年4月運営開始後 10年間	HOCパートナーズPFI 株	構成員 (鹿島)	—	約168億円

### [海外案件]

リスバーン病院	北アイルランド	BOT	2021年4月竣工・運営 開始後25年間	GPG・オヘア (リスバーン)・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約44億円
---------	---------	-----	-------------------------	--------------------------	-------------	------	-------

計 国内5件							約526億円
計 海外1件(英国1件)							約44億円

### 【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内48件							約8,208億円
計 海外25件(英国25件)							約1,404億円

## 【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	【連結】										(単位:億円)
	2014年度	2015年度	2015年度	2016年度	2016年度	2017年度	2017年度	2018年度	2018年度	2019年度	2019年度
	通期 実績	第3四半期累計 実績	通期 予想								
建設事業受注高	14,748	12,771	17,958	13,361	17,283	11,742	16,859	11,950	20,101	11,925	18,000
売上高	16,936	12,256	17,427	12,372	18,218	13,314	18,306	14,052	19,742	14,374	20,000
営業利益	126	592	1,110	1,013	1,553	1,170	1,583	962	1,426	847	1,210
経常利益	213	673	1,133	1,083	1,634	1,306	1,797	1,121	1,629	941	1,300
親会社株主に帰属する当期純利益	151	487	723	715	1,048	970	1,267	819	1,098	693	950
1株当たり当期純利益(円)	14.58	46.95	69.66	68.90	101.01	186.96	244.29	158.00	211.67	134.83	184.94
自己資本当期純利益率	3.8%	-	16.0%	-	20.6%	-	20.9%	-	15.5%	-	-
売上高営業利益率	0.7%	4.8%	6.4%	8.2%	8.5%	8.8%	8.7%	6.8%	7.2%	5.9%	6.1%
総資産	18,392	18,322	18,867	18,368	19,928	19,019	20,512	19,455	20,911	21,933	-
自己資本	4,349	4,618	4,712	5,050	5,485	6,394	6,660	7,138	7,532	7,798	-
純資産	4,369	4,640	4,740	5,085	5,525	6,431	6,697	7,174	7,569	7,832	-
自己資本比率	23.6%	25.2%	25.0%	27.5%	27.5%	33.6%	32.5%	36.7%	36.0%	35.6%	-
1株当たり純資産(円)	418.86	444.81	453.93	486.59	528.46	1,232.09	1,283.38	1,375.67	1,451.66	1,521.35	-
有利子負債	3,850	3,574	3,785	3,293	3,729	3,081	3,448	2,689	2,987	3,862	3,300
D/Eレシオ	0.89	0.77	0.80	0.65	0.68	0.48	0.52	0.38	0.40	0.50	-
従業員数(人)	15,383	15,842	15,810	16,492	16,422	17,697	17,730	18,425	18,297	18,756	-

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	2014年度 通期 実績	2015年度 第3四半期累計 実績	2015年度 通期 実績	2016年度 第3四半期累計 実績	2016年度 通期 実績	2017年度 第3四半期累計 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 第3四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第3四半期累計 実績	2019年度 通期 予想
受注高	11,938	9,170	12,368	11,172	13,499	8,127	12,000	7,643	14,444	8,015	12,500
建設事業受注高	10,824	8,786	11,880	10,831	13,045	7,756	11,485	7,098	13,779	7,608	12,000
売上高	11,410	8,340	11,661	8,368	12,038	8,538	11,651	8,905	12,803	9,510	13,000
営業利益	▲180	455	869	846	1,244	988	1,351	826	1,202	723	1,030
経常利益	16	470	816	901	1,285	1,093	1,462	956	1,325	814	1,100
当期純利益	80	301	390	597	817	782	1,003	707	970	562	760
1株当たり当期純利益(円)	7.73	28.96	37.52	57.46	78.60	150.53	192.96	136.12	186.74	109.13	147.68
総資産	14,138	13,863	14,364	14,067	15,296	13,705	15,351	13,874	15,469	16,449	-
自己資本	2,978	3,127	3,087	3,560	3,704	4,481	4,655	5,041	5,454	5,668	-
純資産	2,978	3,127	3,087	3,560	3,704	4,481	4,655	5,041	5,454	5,668	-
自己資本比率	21.1%	22.6%	21.5%	25.3%	24.2%	32.7%	30.3%	36.3%	35.3%	34.5%	-
1株当たり純資産(円)	286.45	300.75	296.91	342.42	356.30	862.05	895.59	969.81	1,049.18	1,103.89	-
有利子負債	3,059	2,732	2,953	2,433	2,876	2,193	2,628	1,698	2,031	2,910	2,000
売上総利益率	2.7%	9.7%	11.8%	14.6%	14.8%	16.3%	16.5%	14.1%	14.2%	12.5%	12.9%
完成工事総利益率	0.8%	9.7%	11.9%	14.6%	14.7%	16.2%	16.4%	14.0%	14.1%	12.3%	12.9%
土木工事総利益率	▲0.1%	13.2%	14.6%	16.7%	18.2%	21.1%	21.2%	18.2%	19.0%	13.5%	15.2%
建築工事総利益率	1.1%	8.4%	10.8%	13.9%	13.4%	13.6%	14.0%	12.7%	12.5%	11.9%	12.2%
開発事業等総利益率	27.7%	8.2%	9.2%	15.6%	16.8%	17.9%	19.6%	15.9%	15.0%	19.6%	13.3%
従業員数(人)	7,546	7,595	7,527	7,659	7,611	7,733	7,686	7,824	7,783	7,941	-

(注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、

2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。

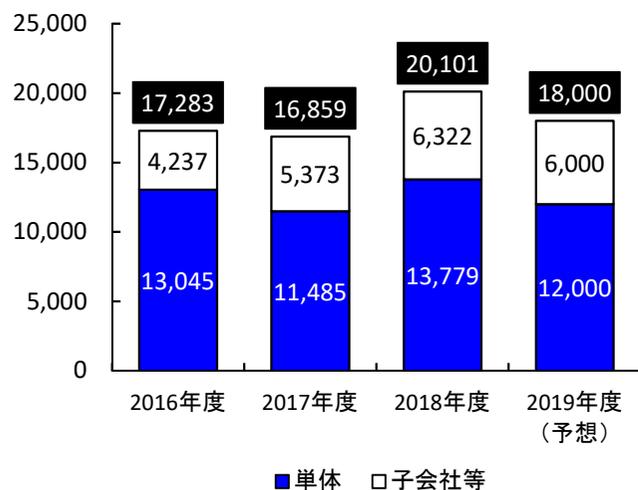
2. 『税効果会計に係る会計基準』の一部改正(企業会計基準第28号 平成30年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

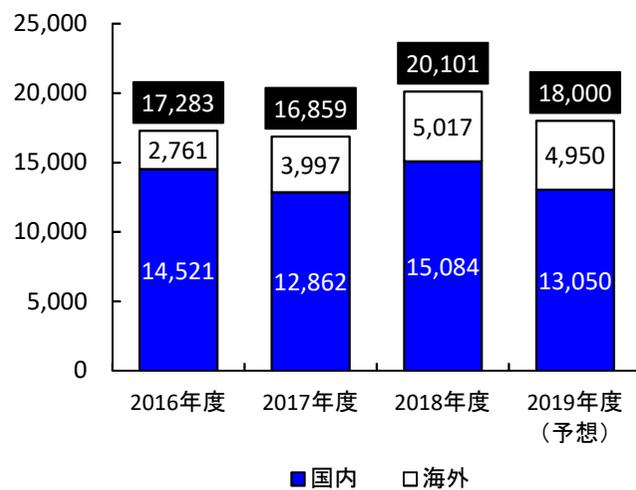
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

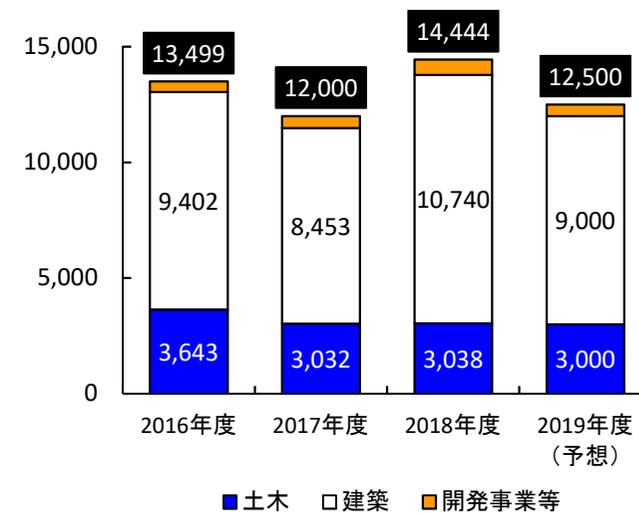
【通期】



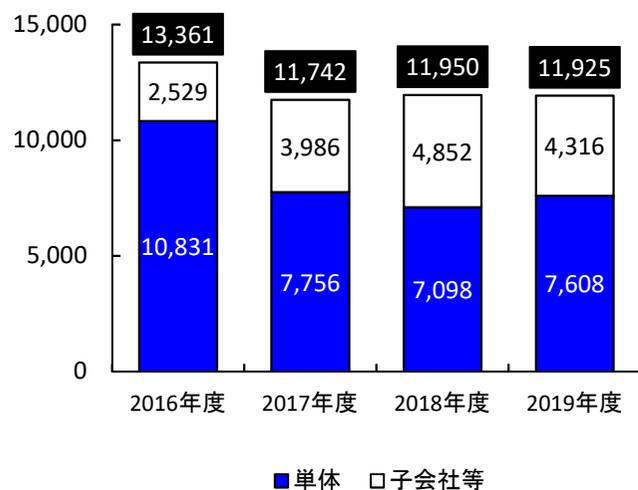
受注高(単体)

(単位:億円)

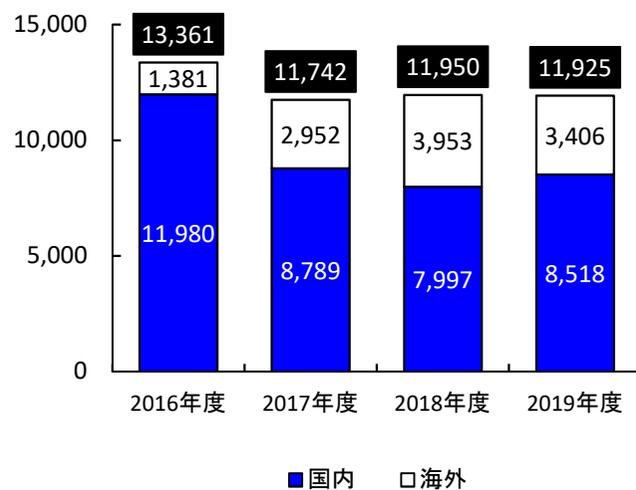
【通期】



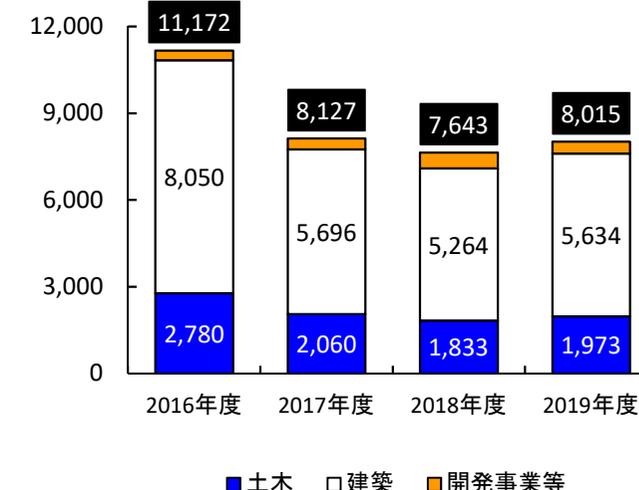
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

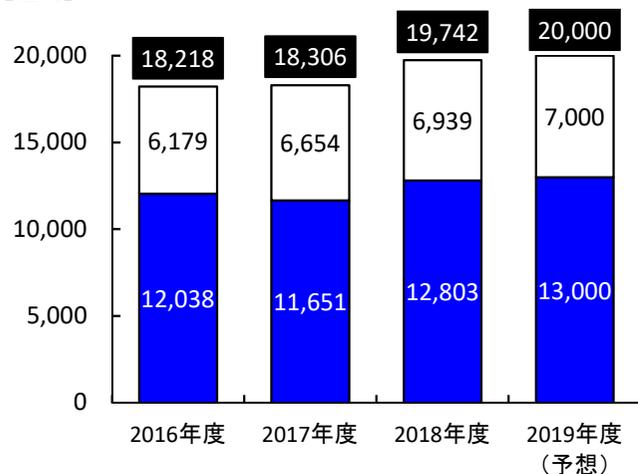


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

【通期】

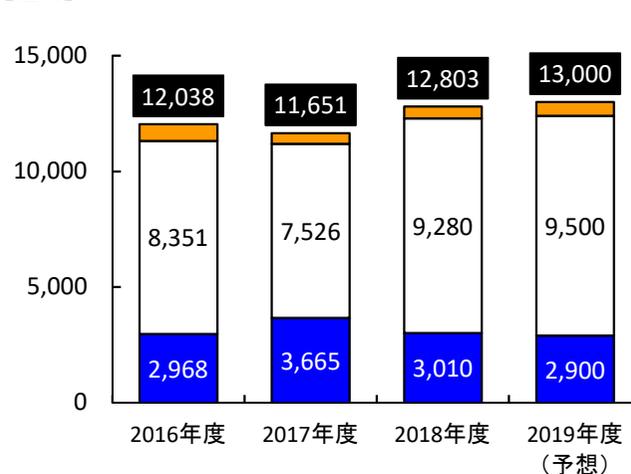


■ 单体 □ 子会社等

売上高(単体)

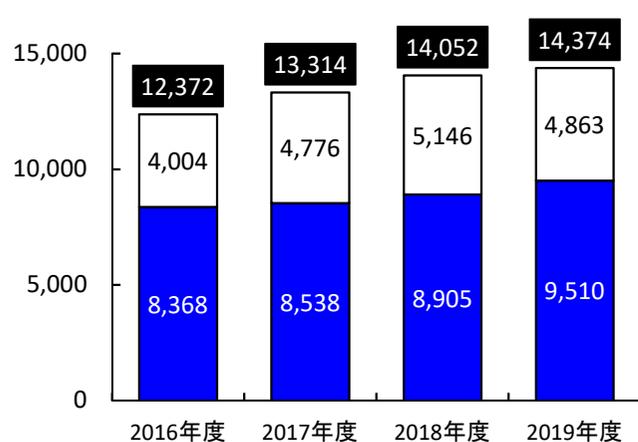
(単位:億円)

【通期】



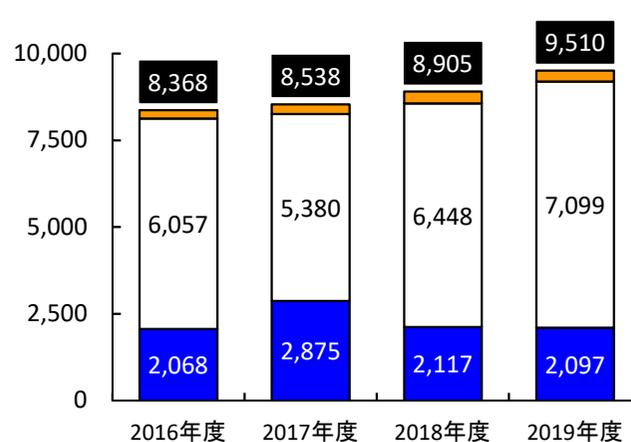
■ 土木 □ 建築 ■ 開発事業等

【第3四半期累計】



■ 单体 □ 子会社等

【第3四半期累計】



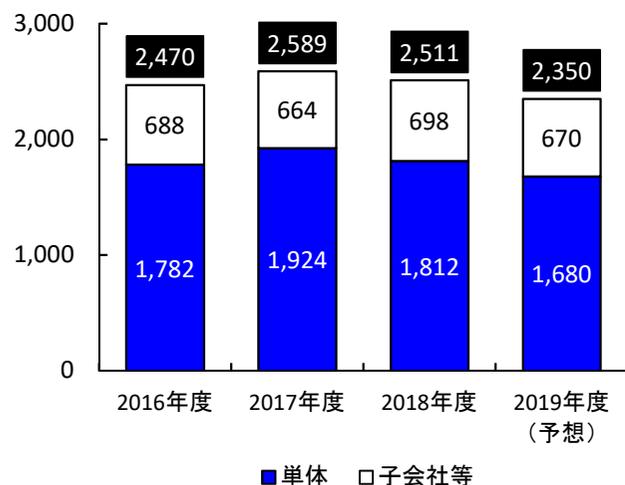
■ 土木 □ 建築 ■ 開発事業等

## 【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

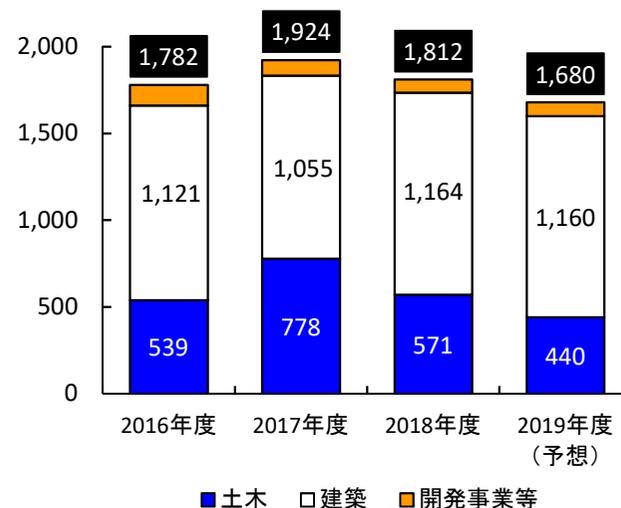
【通期】



売上総利益(単体)

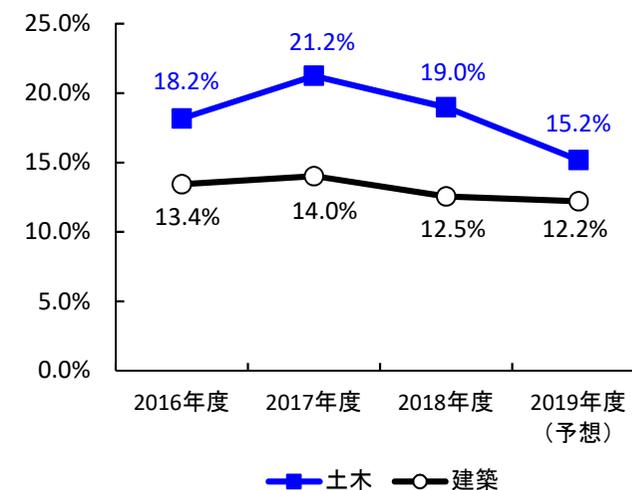
(単位:億円)

【通期】

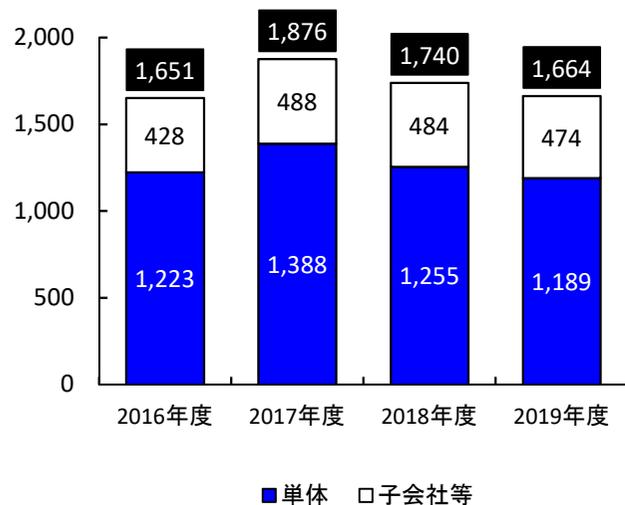


完成工事総利益率(単体)

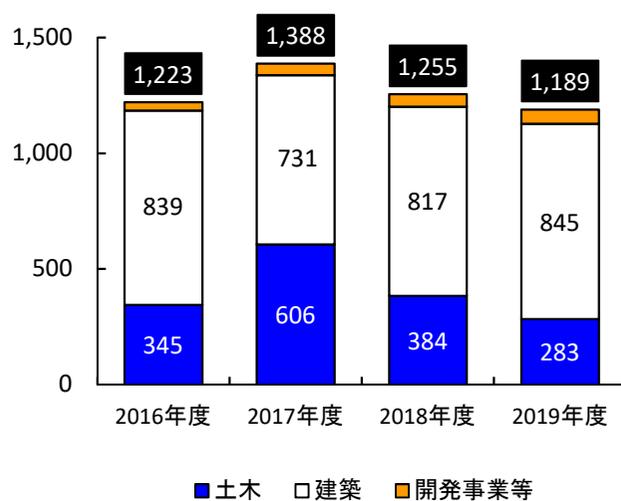
【通期】



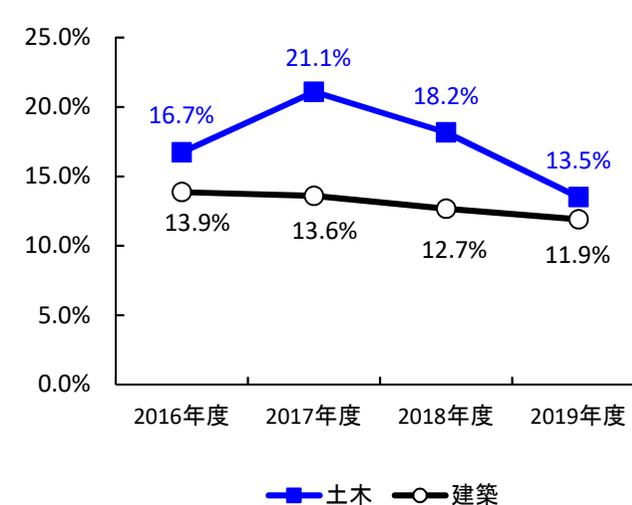
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

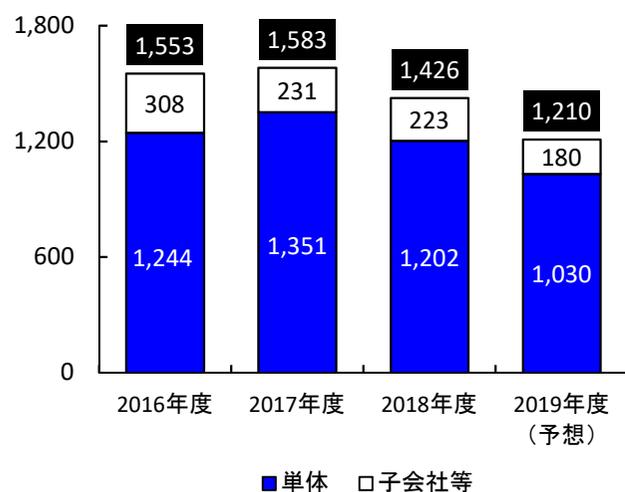


## 【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

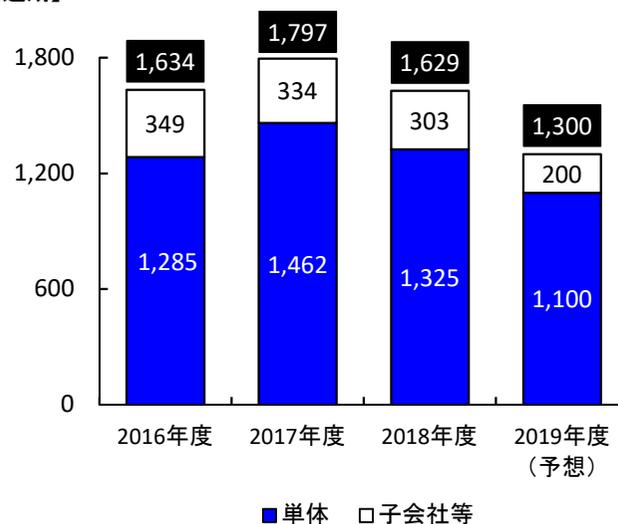
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

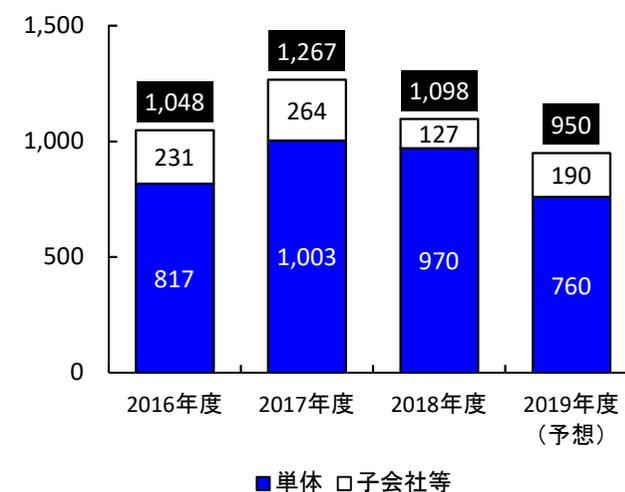
【通期】



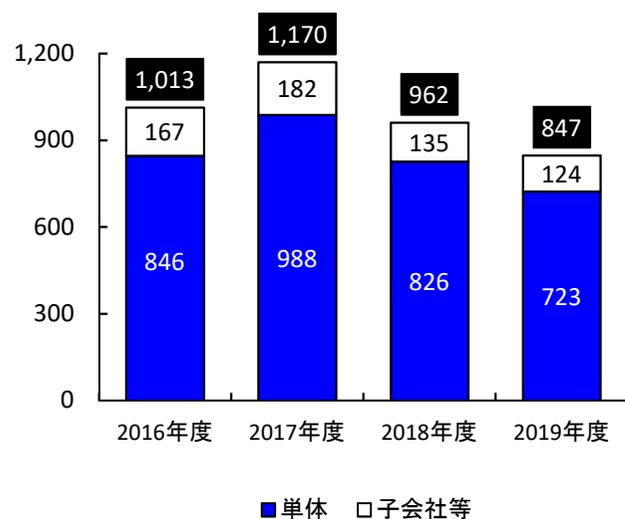
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

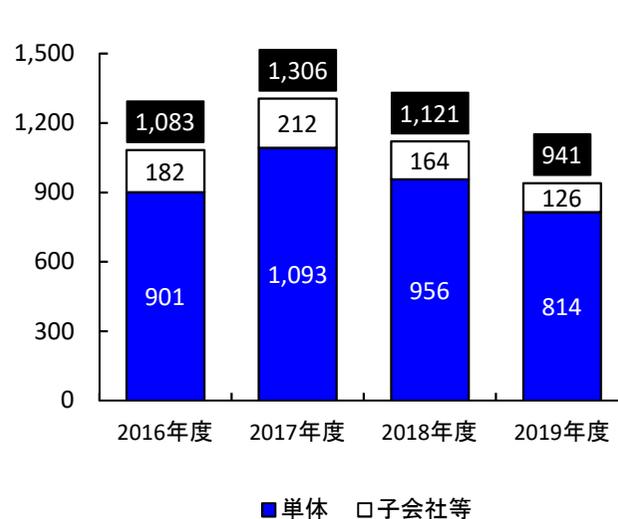
【通期】



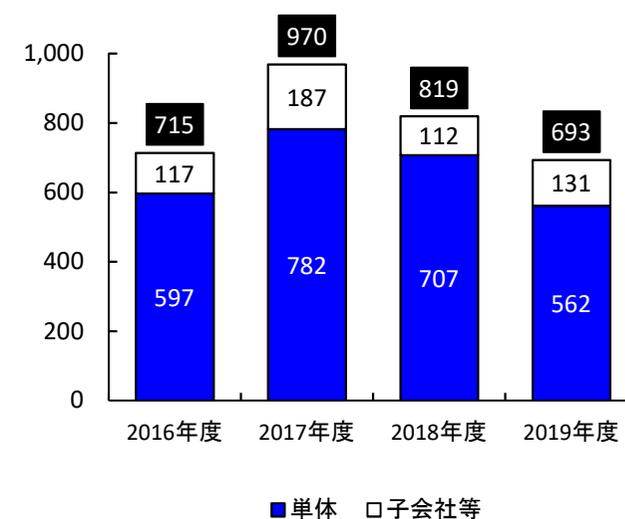
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



## 【参考】四半期別業績一覽

### 【単体】

	2019年度					
	第1四半期 実績		第2四半期 実績		第3四半期 実績	
売上高	2,759		3,519		3,231	
建設事業	2,660		3,409		3,128	
(土木工事)	(630)		(740)		(726)	
(建築工事)	(2,029)		(2,668)		(2,401)	
開発事業等	98		110		103	
売上総利益	301	10.9%	505	14.4%	382	11.8%
建設事業	281	10.6%	479	14.1%	367	11.8%
(土木工事)	(55)	(8.7%)	(119)	(16.1%)	(108)	(15.0%)
(建築工事)	(226)	(11.2%)	(359)	(13.5%)	(258)	(10.8%)
開発事業等	19	19.7%	26	24.3%	15	14.7%
販管費	▲140		▲158		▲167	
営業利益	160		347		215	
受注高	3,413		1,934		2,666	
建設事業	3,265		1,815		2,527	
(土木工事)	(809)		(494)		(669)	
(建築工事)	(2,455)		(1,321)		(1,857)	
開発事業等	148		118		139	

### 【連結】

売上高	4,272		5,199		4,902	
売上総利益	459	10.7%	671	12.9%	533	10.9%
販管費	▲264		▲268		▲283	
営業利益	194		403		250	
建設事業受注高	4,506		3,506		3,911	

(単位:億円)

2018年度					
上期 実績		下期 実績		通期 実績	
5,703		7,100		12,803	
5,462		6,828		12,291	
(1,318)		(1,691)		(3,010)	
(4,143)		(5,137)		(9,280)	
240		271		512	
796	14.0%	1,016	14.3%	1,812	14.2%
750	13.7%	985	14.4%	1,735	14.1%
(216)	(16.4%)	(355)	(21.0%)	(571)	(19.0%)
(534)	(12.9%)	(630)	(12.3%)	(1,164)	(12.5%)
46	19.2%	30	11.3%	76	15.0%
▲276		▲333		▲609	
519		683		1,202	
4,791		9,652		14,444	
4,484		9,294		13,779	
(1,256)		(1,781)		(3,038)	
(3,227)		(7,513)		(10,740)	
307		357		665	

8,977		10,765		19,742	
1,111	12.4%	1,400	13.0%	2,511	12.7%
▲505		▲580		▲1,085	
606		819		1,426	
7,520		12,580		20,101	

2019年度					
上期 実績		下期 予想		通期 予想	
6,278		6,721		13,000	
6,069		6,330		12,400	
(1,371)		(1,528)		(2,900)	
(4,698)		(4,801)		(9,500)	
209		390		600	
807	12.9%	872	13.0%	1,680	12.9%
760	12.5%	839	13.3%	1,600	12.9%
(174)	(12.7%)	(265)	(17.4%)	(440)	(15.2%)
(586)	(12.5%)	(573)	(11.9%)	(1,160)	(12.2%)
46	22.1%	33	8.6%	80	13.3%
▲299		▲350		▲650	
507		522		1,030	
5,348		7,151		12,500	
5,081		6,918		12,000	
(1,304)		(1,695)		(3,000)	
(3,777)		(5,222)		(9,000)	
267		232		500	

9,471		10,528		20,000	
1,130	11.9%	1,219	11.6%	2,350	11.8%
▲533		▲606		▲1,140	
597		612		1,210	
8,013		9,986		18,000	