

2021年3月期 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 経営成績と業績予想	p.6～7
5. グループ会社の概況	p.8～11
6. 補足データ	p.12～13
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.14～15
8. PFI事業の実績	p.16～17
(参考) 主要経営指標の推移	p.18～21
(参考) 四半期別業績一覧	p.22
(参考) 主要工事一覧	p.23

2021年5月14日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

	【実績】						【予想】					
	連 結		通 期		子会社等(連単差)		連 結		通 期		子会社等(連単差)	
	2019年度 実績	2020年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2019年度 実績	2020年度 実績	2020年度 実績	2021年度 予想	2020年度 実績	2021年度 予想	2020年度 実績	2021年度 予想
売上高	20,107	19,071	13,050	11,895	7,056	7,176	19,071	20,100	11,895	12,500	7,176	7,600
建設事業	17,911	16,735	12,456	11,170	5,454	5,565	16,735	17,990	11,170	12,050	5,565	5,940
開発事業等	2,196	2,335	594	725	1,602	1,610	2,335	2,110	725	450	1,610	1,660
売上総利益	2,481	2,414	1,774	1,711	706	702	2,414	2,240	1,711	1,520	702	720
	12.3%	12.7%	13.6%	14.4%	10.0%	9.8%	12.7%	11.1%	14.4%	12.2%	9.8%	9.5%
建設事業	2,065	1,960	1,667	1,515	398	445	1,960	1,820	1,515	1,400	445	420
	11.5%	11.7%	13.4%	13.6%	7.3%	8.0%	11.7%	10.1%	13.6%	11.6%	8.0%	7.1%
開発事業等	415	454	107	196	308	257	454	420	196	120	257	300
	18.9%	19.4%	18.0%	27.1%	19.2%	16.0%	19.4%	19.9%	27.1%	26.7%	16.0%	18.1%
販管費	▲1,161	▲1,141	▲664	▲660	▲497	▲480	▲1,141	▲1,200	▲660	▲675	▲480	▲525
営業利益	1,319	1,272	1,110	1,051	209	221	1,272	1,040	1,051	845	221	195
営業外損益	146	124	95	91	51	32	124	100	91	80	32	20
経常利益	1,466	1,397	1,205	1,142	260	254	1,397	1,140	1,142	925	254	215
特別損益	29	55	▲46	44	76	11	55	15	44	0	11	15
法人税等	▲458	▲464	▲358	▲358	▲100	▲106	▲464	▲355	▲358	▲265	▲106	▲90
当期純利益	1,037	987	801	828	236	159	987	799	828	660	159	139
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,032	985	801	828	231	156	985	800	828	660	156	140
1株当たり当期純利益(円)	200.99	193.13	155.72	162.06	-	-	193.13	158.31	162.06	130.36	-	-
建設事業受注高	17,528	17,201	11,225	12,053	6,302	5,147	17,201	17,800	12,053	12,300	5,147	5,500
総資産	21,721	21,648	15,936	15,589	5,784	6,058						
純資産	7,960	8,848	5,631	6,384	2,328	2,463						
自己資本比率	36.5%	40.4%	35.3%	41.0%	-	-						
有利子負債残高	3,268	3,170	2,227	1,775	1,040	1,395	3,170	4,300	1,775	2,000	1,395	2,300

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	通 期			
	2019年度 実績	2020年度		
		予 想	実 績	前年度比増減率
土 木				
国内	3,276	3,000	3,377	3.1%
海外	▲0	100	3	-
計	3,276	3,100	3,380	3.2%
建 築				
国内	7,949	10,000	8,672	9.1%
海外	-	-	-	-
計	7,949	10,000	8,672	9.1%
建設事業計				
国内	11,226	13,000	12,050	7.3%
海外	▲0	100	3	-
計	11,225	13,100	12,053	7.4%
開発事業等	594	500	598	0.6%
合 計	11,820	13,600	12,652	7.0%

通 期	
2021年度	
予 想	前年度比増減率
3,000	▲11.2%
100	-
3,100	▲8.3%
9,200	6.1%
-	-
9,200	6.1%
12,200	1.2%
100	-
12,300	2.0%
500	▲16.4%
12,800	1.2%

【連結(建設事業)】

建設事業計				
国内	12,504	14,300	13,298	6.4%
海外	5,023	3,600	3,902	▲22.3%
合 計	17,528	17,900	17,201	▲1.9%

13,400	0.8%
4,400	12.7%
17,800	3.5%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	3,276	3,380	3.2%
国内官公庁	1,621	1,598	▲1.4%
国内民間	1,655	1,778	7.5%
海外	▲0	3	-
建築	7,949	8,672	9.1%
国内官公庁	506	379	▲25.0%
国内民間	7,443	8,293	11.4%
建設事業計	11,225	12,053	7.4%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	2,609	2,285	▲12.4%
食品工業	63	65	3.4%
石油・化学工業	1,660	1,086	▲34.6%
鉄鋼業	153	87	▲42.8%
電気機械	297	633	112.7%
輸送用機械	230	70	▲69.6%
一般機械	46	173	275.1%
その他製造業	156	168	7.5%
非製造業	6,489	7,786	20.0%
商業	322	269	▲16.5%
金融保険業	115	254	119.5%
不動産	1,406	3,140	123.4%
運輸倉庫	1,185	833	▲29.7%
電力・ガス業等	1,572	1,421	▲9.6%
情報通信	259	161	▲37.5%
サービス	1,535	1,564	1.9%
〈医療福祉〉	(57)	(341)	(499.9%)
〈教育〉	(294)	(180)	(▲38.8%)
その他非製造業	93	140	50.1%
国内民間計	9,098	10,071	10.7%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	3,276	3,380	3.2%
治山・治水	431	148	▲65.6%
鉄道	481	511	6.3%
上水道・下水道	52	120	128.3%
土地造成	59	76	27.9%
港湾・空港	50	23	▲53.2%
道路	862	856	▲0.7%
その他	1,337	1,643	22.9%
建築	7,949	8,672	9.1%
事務所・庁舎	2,398	2,788	16.3%
宿泊施設	461	669	44.9%
店舗	397	465	17.3%
工場・発電所	1,716	2,071	20.7%
〈工場〉	(927)	(1,565)	(68.9%)
倉庫・流通施設	344	385	12.0%
住宅	160	290	80.4%
教育・研究・文化施設	1,438	593	▲58.7%
医療・福祉施設	171	254	48.1%
その他	860	1,153	34.1%
建設事業計	11,225	12,053	7.4%

[国内建設事業再計]

	通 期		
	2019年度	2020年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	2,127	1,978	▲7.0%
国の機関	1,809	1,530	▲15.5%
地方の機関	317	448	41.3%
国内民間	9,098	10,071	10.7%
製造業	2,609	2,285	▲12.4%
非製造業	6,489	7,786	20.0%
国内計	11,226	12,050	7.3%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2019年度		2020年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	5,977	53.2%	7,059	58.6%	18.1%
50億円未満	5,248	46.8%	4,994	41.4%	▲4.8%
合 計	11,225	100.0%	12,053	100.0%	7.4%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2020年3月末	2021年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	5,671	5,704	32
建築	11,722	12,572	850
建設事業計	17,393	18,276	883

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2019年度		2020年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	274	8.4%	376	11.1%	37.3%
建築	1,292	16.3%	1,703	19.6%	31.8%
建設事業計	1,567	14.0%	2,080	17.3%	32.7%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2020年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	35.3%	41.2%	(42.2%)	39.6%
設計施工比率	31.2%	74.2%	(76.9%)	62.1%
【2019年度通期】				
特命比率	23.6%	49.1%	(52.4%)	41.7%
設計施工比率	29.8%	64.1%	(66.1%)	54.1%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2019年度		2020年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	7,822	69.7%	8,519	70.7%	8.9%
関東 (首都圏)	5,921 (5,351)	52.8% (47.7%)	6,252 (5,557)	51.9% (46.1%)	5.6% (3.8%)
東海	621	5.5%	1,170	9.7%	88.3%
近畿	1,279	11.4%	1,097	9.1%	▲14.2%
地方圏	3,403	30.3%	3,531	29.3%	3.7%
北海道	170	1.5%	177	1.5%	3.7%
東北	1,448	12.9%	1,589	13.2%	9.7%
北陸	506	4.5%	564	4.7%	11.5%
中国	493	4.4%	200	1.7%	▲59.3%
四国	279	2.5%	175	1.4%	▲37.3%
九州	504	4.5%	823	6.8%	63.2%
国内計	11,226	100.0%	12,050	100.0%	7.3%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	通 期				
	2019年度		2020年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	2,837	16.2%	2,102	12.2%	▲25.9%
欧州	233	1.4%	344	2.0%	47.7%
アジア	1,142	6.5%	474	2.8%	▲58.5%
大洋州	805	4.6%	974	5.7%	21.0%
その他	4	0.0%	6	0.0%	34.9%
海外計	5,023	28.7%	3,902	22.7%	▲22.3%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
アジア	マレーシア	台湾
	ベトナム	
	台湾	
	タイ	
	フィリピン	
大洋州	オーストラリア	オーストラリア
	ニュージーランド	ニュージーランド

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	通 期			
	2019年度 実績	2020年度		
		予 想	実 績	前年度比増減
売上高	20,107	19,100	19,071	▲1,035
建設事業	17,911	16,840	16,735	▲1,175
開発事業等	2,196	2,260	2,335	139
(開発事業)	(873)	(960)	(984)	(110)
(その他の事業)	(1,322)	(1,300)	(1,350)	(28)
売上総利益	2,481	2,280	2,414	▲67
	12.3%	11.9%	12.7%	0.4%
建設事業	2,065	1,870	1,960	▲105
	11.5%	11.1%	11.7%	0.2%
開発事業等	415	410	454	38
	18.9%	18.1%	19.4%	0.5%
販管費	▲1,161	▲1,130	▲1,141	20
営業利益	1,319	1,150	1,272	▲46
営業外損益	146	80	124	▲22
(金融収支)	(79)	(68)	(80)	(1)
(持分法投資損益)	(14)	(8)	(35)	(20)
(開発事業出資損益)	(50)	(23)	(16)	(▲34)
経常利益	1,466	1,230	1,397	▲69
特別損益	29	▲30	55	25
税引前当期純利益	1,496	1,200	1,452	▲43
法人税等	▲458	▲395	▲464	▲6
当期純利益	1,037	805	987	▲50
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲5	▲5	▲2	2
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,032	800	985	▲47

通 期	
2021年度	
予 想	前年度比増減
20,100	1,028
17,990	1,254
2,110	▲225
(997)	(12)
(1,113)	(▲237)
2,240	▲174
11.1%	▲1.6%
1,820	▲140
10.1%	▲1.6%
420	▲34
19.9%	0.5%
▲1,200	▲58
1,040	▲232
100	▲24
(59)	(▲21)
(20)	(▲14)
(15)	(▲0)
1,140	▲257
15	▲40
1,155	▲297
▲355	109
799	▲188
0	2
800	▲185

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

（単位：億円）

	通 期			
	2019年度 実績	2020年度		
		予 想	実 績	前年度比増減
売上高	13,050	11,860	11,895	▲1,154
建設事業	12,456	11,200	11,170	▲1,286
(土木工事)	(2,880)	(3,000)	(3,347)	(466)
(建築工事)	(9,575)	(8,200)	(7,822)	(▲1,753)
(国 内)	(12,448)	(11,180)	(11,162)	(▲1,285)
(海 外)	(8)	(20)	(7)	(▲0)
開発事業等	594	660	725	131
売上総利益	1,774 13.6%	1,640 13.8%	1,711 14.4%	▲62 0.8%
建設事業	1,667 13.4%	1,470 13.1%	1,515 13.6%	▲152 0.2%
(土木工事)	(403) (14.0%)	(450) (15.0%)	(519) (15.5%)	(115) (1.5%)
(建築工事)	(1,263) (13.2%)	(1,020) (12.4%)	(995) (12.7%)	(▲267) (▲0.5%)
開発事業等	107 18.0%	170 25.8%	196 27.1%	89 9.1%
販管費	▲664	▲640	▲660	3
(人件費)	(▲291)	(▲290)	(▲293)	(▲2)
(その他)	(▲372)	(▲349)	(▲366)	(5)
営業利益	1,110	1,000	1,051	▲58
営業外損益	95	80	91	▲4
(金融収支)	(99)	(95)	(95)	(▲3)
経常利益	1,205	1,080	1,142	▲63
特別損益	▲46	▲25	44	90
税引前当期純利益	1,159	1,055	1,186	27
法人税等	▲358	▲315	▲358	▲0
当期純利益	801	740	828	26

通 期	
2021年度	
予 想	前年度比増減
12,500	604
12,050	879
(2,850)	(▲497)
(9,200)	(1,377)
(12,040)	(877)
(10)	(2)
450	▲275
1,520 12.2%	▲191 ▲2.2%
1,400 11.6%	▲115 ▲2.0%
(430) (15.1%)	(▲89) (▲0.4%)
(970) (10.5%)	(▲25) (▲2.2%)
120 26.7%	▲76 ▲0.4%
▲675	▲14
(▲288)	(5)
(▲386)	(▲20)
845	▲206
80	▲11
(90)	(▲5)
925	▲217
0	▲44
925	▲261
▲265	93
660	▲168

5. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※連結子会社の個別業績はP9～P11(国内:P9～P10、海外:P11)に記載

【国内】

	通 期					
	2019年度 実績	2020年度			2021年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	3,980	3,800	3,807	▲173	3,407	▲399
建設事業	2,136	1,979	1,933	▲202	1,962	28
開発事業等	1,844	1,821	1,873	29	1,445	▲428
売上総利益	375	342	374	▲1	365	▲8
	9.4%	9.0%	9.8%	0.4%	10.7%	0.9%
建設事業	196	191	214	17	186	▲28
	9.2%	9.7%	11.1%	1.9%	9.5%	▲1.6%
開発事業等	178	151	159	▲19	178	19
	9.7%	8.3%	8.5%	▲1.2%	12.3%	3.8%
販管費	▲199	▲204	▲204	▲4	▲212	▲8
営業利益	175	138	169	▲5	152	▲17
営業外損益	36	17	39	2	17	▲21
(金融収支)	(1)	(1)	(2)	(0)	(1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(31)	(8)	(28)	(▲2)	(13)	(▲15)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	211	156	209	▲2	170	▲39
特別損益	29	▲0	▲5	▲34	▲0	5
税引前当期純利益	240	155	203	▲36	169	▲33
法人税等	▲58	▲47	▲56	2	▲49	6
当期純利益	182	107	147	▲34	120	▲27
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	0	0	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	181	107	147	▲33	120	▲27
建設事業受注高	2,048	1,982	1,964	▲83	1,982	17

【海外】

(単位:億円)

	通 期					
	2019年度 実績	2020年度			2021年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
	4,691	4,930	4,891	200	5,377	486
	4,142	4,396	4,339	197	4,715	375
	548	534	551	3	661	110
	365	323	354	▲10	374	19
	7.8%	6.6%	7.3%	▲0.5%	7.0%	▲0.3%
	202	200	215	12	215	▲0
	4.9%	4.6%	5.0%	0.1%	4.6%	▲0.4%
	162	123	139	▲22	159	19
	29.6%	23.1%	25.2%	▲4.4%	24.1%	▲1.1%
	▲291	▲282	▲274	17	▲309	▲34
	73	41	80	7	65	▲14
	75	38	51	▲24	50	▲1
	(25)	(20)	(30)	(5)	(17)	(▲13)
	(▲12)	(0)	(6)	(18)	(8)	(2)
	(50)	(23)	(16)	(▲34)	(15)	(▲0)
	149	79	132	▲17	115	▲16
	▲5	▲10	▲2	2	9	12
	144	69	129	▲14	125	▲4
	▲47	▲38	▲54	▲7	▲42	12
	96	30	75	▲21	83	8
	▲5	▲4	▲2	2	0	3
	91	26	72	▲19	83	11
	5,018	3,528	3,905	▲1,113	4,342	436

5. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		通 期						2020年度末 (2021年3月末)	事業および業績の概要
		2019年度 実績	2020年度			2021年度			
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	242.0	227.0	190.5	▲51.5	239.0	48.4	総資産 556.7	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 2020年度：主要資材販売の増加と工事採算の改善により、増収増益を達成。 2021年度：収益認識基準の適用や高水準であった工事の利益水準低下を見込み、減収減益を予想。
	売上高	1,096.9	1,100.0	1,121.3	24.3	667.0	▲454.3	資本金 7.5	
	営業利益	18.4	14.3	20.3	1.9	15.0	▲5.3		
	経常利益	18.7	15.6	21.7	2.9	16.3	▲5.3		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	14.2	10.0	14.5	0.2	11.1	▲3.4	従業員数 306人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,112.8	1,100.8	1,119.4	6.6	1,070.0	▲49.4	総資産 992.6	《舗装工事業、合材販売》 2020年度：大型工事の利益率改善により経常増益の一方で、特別利益の減少を主因に当期純利益は減益。 2021年度：工事・製品販売ともに利益向上に努め、前年度と同水準の業績維持を見込む。
	売上高	1,335.9	1,268.0	1,262.8	▲73.1	1,270.0	7.1	資本金 40.0	
	営業利益	63.5	67.0	81.4	17.9	70.5	▲10.9		
	経常利益	65.0	67.0	83.3	18.2	72.0	▲11.3		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	71.5	45.7	52.5	▲19.0	50.0	▲2.5	従業員数 1,394人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 333.0	《建物管理業》 2020年度：新型コロナウイルスの影響により大規模修繕や営繕工事が減少。予想に対しては上回ったものの、前期比では減収減益。 2021年度：管理物件の営繕工事は回復傾向にあり、増収増益を目指す。
	売上高	623.4	591.0	594.1	▲29.2	654.0	59.8	資本金 1.0	
	営業利益	36.6	22.0	24.8	▲11.7	30.0	5.1		
	経常利益	37.2	22.3	25.4	▲11.7	30.0	4.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	24.6	15.7	17.6	▲7.0	21.0	3.3	従業員数 1,997人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	273.9	270.0	279.4	5.4	270.0	▲9.4	総資産 300.8	《建設基礎工事業》 2020年度：大型工事の利益率改善により予想を上回り、増益を達成。 2021年度：大型工事の減少等により減収減益を予想しているが、受注高の確保及び収益力の向上を図る。
	売上高	283.5	270.0	281.8	▲1.6	270.0	▲11.8	資本金 3.0	
	営業利益	12.5	13.1	17.1	4.6	14.0	▲3.1		
	経常利益	14.7	16.0	19.0	4.3	16.5	▲2.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	10.1	10.5	13.5	3.3	11.0	▲2.5	従業員数 305人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 317.3	《総合リース業》 2020年度：機器リースは堅調に推移。建物リースの利益水準低下により減益。 2021年度：建物リースの利益水準の改善を図り、増益を目指す。
	売上高	90.6	89.3	95.4	4.8	87.0	▲8.4	資本金 4.0	
	営業利益	8.6	6.9	3.7	▲4.9	8.5	4.7		
	経常利益	8.6	7.1	3.8	▲4.7	8.5	4.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.2	4.2	3.5	▲1.6	5.1	1.5	従業員数 55人	

5. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		通 期						2020年度末 (2021年3月末)	事業および業績の概要	
		2019年度 実績	2020年度			2021年度				
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	99.9	70.0	80.1	▲19.8	90.0	9.8	総資産	55.3	《総合インテリア事業》 2020年度：新型コロナウイルスの影響等により受注は低調。工事、家具備品調達の採算が向上し予想を上回るも、前期比減益。2021年度：前年度の受注減の影響と家具備品納入減により、減収減益を見込む。
	売上高	109.9	90.0	92.0	▲17.9	70.0	▲22.0	資本金	0.5	
	営業利益	9.1	6.0	7.7	▲1.4	3.5	▲4.2			
	経常利益	9.1	6.0	7.8	▲1.3	3.5	▲4.3			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.9	3.8	5.2	▲0.7	2.1	▲3.0	従業員数	190人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	92.7	95.0	95.3	2.5	93.0	▲2.3	総資産	52.9	《建設機械製造業》 2020年度：施工中大型工事の遅延により減収となったが、原価低減により増益を達成。2021年度：施工力増強を推進しており、収益力の強化を目指す。
	売上高	94.0	102.5	75.9	▲18.1	87.0	11.0	資本金	4.0	
	営業利益	0.7	0.4	1.6	0.8	1.0	▲0.6			
	経常利益	0.6	0.5	1.4	0.7	1.0	▲0.4			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	0.6	0.4	1.0	0.4	0.6	▲0.4	従業員数	209人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	226.5	220.0	200.0	▲26.4	220.0	19.9	総資産	156.9	《設備工事業》 2020年度：新型コロナウイルスの影響等により受注、売上が減少したが、追加変更の有利獲得等により過去最高益を達成。2021年度：増収を見込むが、高水準であった工事の利益水準低下により減益を予想。
	売上高	246.5	220.0	214.0	▲32.4	230.0	15.9	資本金	3.0	
	営業利益	12.9	12.0	16.0	3.1	8.0	▲8.0			
	経常利益	13.2	12.3	16.5	3.2	8.3	▲8.1			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	8.9	8.5	11.4	2.4	5.5	▲5.9	従業員数	376人	
その他連結子会社 計5社	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	408.1	
	売上高	99.3	69.4	69.3	▲29.9	72.4	3.0	資本金	92.2	
	営業利益	12.8	▲3.4	▲3.0	▲15.9	1.7	4.8			
	経常利益	12.7	0.2	1.0	▲11.6	0.6	▲0.4			
	親会社株主に帰属する 当期純利益	8.7	▲0.5	▲0.5	▲9.3	0.3	0.8	従業員数	298人	

5. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		通 期						2020年度末 (2020年12月末)	事業および業績の概要
		2019年度 実績	2020年度 予想	2020年度 実績	前年度比増減	2021年度 予想	前年度比増減		
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,739.5	1,892.0	2,081.4	▲658.0	2,101.0	19.5	総資産 2,161.1	《北米地域における建設事業、開発事業》 2020年度：建設受注は高水準の前年度を下回る。工事の順調な進捗と流通倉庫開発物件の有利売却等により増収、経常増益。 2021年度：建設、開発の着実な事業展開により、増収増益を見込む。
	売上高	2,283.6	2,653.8	2,641.5	357.8	2,846.2	204.7		
	営業利益	46.6	69.3	92.7	46.0	76.5	▲16.1	従業員数 1,366人	
	経常利益	94.9	85.2	107.6	12.7	82.8	▲24.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	70.1	47.6	57.1	▲12.9	58.9	1.8		
(換算レート)	単位:US\$	¥109.56	¥105.80	¥103.50		¥103.50			
KAP (カジマアジアパシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	682.3	172.7	193.1	▲489.2	733.0	539.9	総資産 1,874.0	《アジア地域における建設事業、開発事業》 2020年度：新型コロナウイルスの影響による目標案件の延期や、現場閉鎖、運営施設の稼働率低下により、大幅に減収減益。 2021年度：建設受注と現場生産性、運営施設稼働率の回復により業績改善を図る。
	売上高	779.2	740.1	715.9	▲63.2	795.6	79.6		
	営業利益	39.8	▲24.5	▲18.3	▲58.2	▲15.5	2.8	従業員数 2,689人	
	経常利益	57.0	▲26.8	▲13.4	▲70.5	▲0.7	12.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	31.7	▲38.9	▲26.9	▲58.7	▲12.6	14.3		
(換算レート)	単位:\$	¥81.07	¥77.30	¥78.01		¥78.01			
KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	233.4	302.9	344.7	111.3	214.7	▲130.0	総資産 659.8	《欧州地域における建設事業、開発事業》 2020年度：大型工事受注により建設受注高は増加。流通倉庫等開発物件の有利売却を主因に当期純利益は増益。 2021年度：流通倉庫事業等に注力し、高水準の業績維持を見込む。
	売上高	291.1	297.3	287.3	▲3.7	355.3	67.9		
	営業利益	18.8	▲1.2	5.6	▲13.2	▲0.8	▲6.4	従業員数 385人	
	経常利益	37.3	18.4	27.4	▲9.9	23.5	▲3.8		
	親会社株主に帰属する当期純利益	25.0	15.8	36.7	11.6	29.4	▲7.2		
(換算レート)	単位:£	¥143.48	¥136.09	¥139.82		¥139.82			
KA (カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	954.7	887.5	1,020.4	65.7	1,017.5	▲2.9	総資産 512.8	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 2020年度：新型コロナウイルスの影響による一時的な現場閉鎖により減収。工事の利益水準改善等により経常黒字を確保。 2021年度：工事管理体制の強化により増収増益を見込み、最終黒字を目指す。
	売上高	1,106.4	962.5	996.0	▲110.4	1,092.6	96.6		
	営業利益	▲37.7	▲10.1	▲6.6	31.0	▲2.8	3.8	従業員数 1,075人	
	経常利益	▲28.2	▲6.5	0.5	28.7	1.0	0.4		
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲22.5	▲5.8	▲2.7	19.8	0.6	3.3		
(換算レート)	単位:A\$	¥76.52	¥75.49	¥78.84		¥78.84			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	408.6	273.3	265.1	▲143.4	276.1	10.9	総資産 174.6	《台湾における建設事業、開発事業》 2020年度：建設受注は高水準の前年度から減少。売上高の増加と販管費の削減により増益。 2021年度：大型工事の着実な進捗により、さらなる利益向上を目指す。
	売上高	230.6	276.9	250.3	19.7	287.7	37.3		
	営業利益	5.7	8.0	7.2	1.4	8.3	1.1	従業員数 271人	
	経常利益	6.4	8.5	9.0	2.6	7.3	▲1.6		
	親会社株主に帰属する当期純利益	5.1	6.5	7.0	1.8	5.6	▲1.4		
(換算レート)	単位:NT\$	¥3.6401	¥3.6449	¥3.6823		¥3.6823			

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

	通 期					
	2019年度 実績	2020年度			2021年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,880	3,000	3,347	466	2,850	▲497
営業利益	171	231	298	126	201	▲97
建築事業						
売上高	9,575	8,200	7,822	▲1,753	9,200	1,377
営業利益	853	620	578	▲274	547	▲30
開発事業等						
売上高	594	660	725	131	450	▲275
営業利益	85	148	174	89	96	▲78
国内関係会社						
売上高	3,931	3,800	3,780	▲151	3,407	▲373
営業利益	177	138	171	▲6	152	▲18
海外関係会社						
売上高	4,690	4,930	4,891	200	5,377	486
営業利益	45	41	68	23	65	▲3
調整額						
売上高	▲1,565	▲1,491	▲1,495	70	▲1,185	310
営業利益	▲13	▲29	▲18	▲4	▲22	▲4
連結計						
売上高	20,107	19,100	19,071	▲1,035	20,100	1,028
営業利益	1,319	1,150	1,272	▲46	1,040	▲232

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2019年度		2020年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	2,342	11.7%	2,681	14.1%	338
欧州	295	1.5%	291	1.5%	▲3
アジア	1,079	5.4%	1,009	5.3%	▲70
大洋州	987	4.9%	917	4.8%	▲70
その他	1	0.0%	4	0.0%	2
海外計	4,707	23.4%	4,904	25.7%	196

	通 期				
	2020年度		2021年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,904	25.7%	5,400	26.9%	495

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

	2020年3月末	2021年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,887	7,989	102
連結子会社	10,786	10,916	130
(国内)	(4,976)	(5,130)	(154)
(海外)	(5,810)	(5,786)	(▲24)
連結計	18,673	18,905	232

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	2020年3月末	2021年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	746	1,035	288
単体	323	574	250
子会社等	423	460	37

販売用不動産

(単位:億円)

	2020年3月末	2021年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	628	782	153
単体	310	245	▲65
子会社等	317	536	219

賃貸等不動産(連結)

(単位:億円)

	2020年3月末	2021年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	1,985	2,263	278
時価	3,813	4,254	440
含み損益	1,827	1,991	163

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2020年3月末	2021年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲125	▲141	▲16
単体	▲122	▲140	▲18
子会社等	▲2	▲0	2

有利子負債残高

(単位:億円)

	2020年3月末	2021年3月末			2022年3月末	
	実績	予想	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,268	3,800	3,170	▲98	4,300	1,129
単体	2,227	2,000	1,775	▲452	2,000	224
子会社等	1,040	1,800	1,395	354	2,300	904
連結D/Eレシオ	0.41		0.36			

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	通 期			
	2019年度	2020年度		2021年度
	実績	実績	前年度比増減	予想
営業C/F	530	1,530	1,000	▲400
投資C/F	▲1,018	▲654	363	▲700
財務C/F	▲108	▲391	▲282	700
現金及び 現金同等物 期末残高	2,556	3,009	453	-

その他参考数値

(単位:億円)

	通 期					
	2019年度	2020年度			2021年度	
	実績	予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
研究開発費	164	151	150	▲14	160	10
(うち単体)	(157)	(142)	(141)	(▲16)	(150)	(8)
設備投資額	863	635	527	▲336	500	▲27
(うち単体)	(556)	(410)	(366)	(▲189)	(292)	(▲74)
減価償却実施額	199	190	190	▲8	210	19
(うち単体)	(75)	(63)	(63)	(▲11)	(87)	(24)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年度竣工予定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島を代表企業とした、他社との共同による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き(先行施設開業)。 2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年グランドオープン予定。
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,400	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> 約400戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階、高さ約185m)。鹿島は参加組合員として参画。 2020年2月解体着工。2021年2月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得(2020年10月)。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。2016年度トップレベル事業所認定(東京都)。
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))。 2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[未成プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KUSA傘下のCore5社が主体となって推進中の流通倉庫（開発・運営・売却等）事業。 •2020年度は、14件を新規着手、7件を売却。 •2020年末時点での開発・運営中プロジェクトは29件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が主体となって推進中の賃貸集合住宅（開発・運営・売却等）事業。 •買収後、シニア向け住宅開発を含む6件を新規着手、2件を売却。新たに2件を計画中。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 •商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 •2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2022年竣工予定。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫事業。 •2020年末までに19件に着手（計画中も含む）、うち5件を売却済み。 •インダストリアルファンドを組成し、完成案件1件を組み入れ。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 •ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> •ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 •2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 •2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。
ポーランド学生寮 運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 •ポーランド国内で、6件の学生寮を運営、2件の開発を計画中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約210億円
その他 国内38件							約4,636億円
その他 海外23件(英国23件)							約1,224億円
計 国内43件							約7,310億円
計 海外24件(英国24件)							約1,433億円

(換算レート) ¥139.82/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
青木浄水場更新事業	新潟県 見附市	DBO	2021年4月供用開始後 約20年間	見附ウォーターフロン ティア(株)	構成員 (鹿島)	—	約112億円
[海外案件]							
アイルランド公営賃貸住宅	アイルランド	BOT	2021年6月竣工・運営 開始後25年間	TORC・サステイナブル・ ハウジング・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約175億円
リスバーン病院	北アイルランド	BOT	2021年4月竣工・運営 開始後25年間	GPG・オヘア (リスバーン)・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約46億円
計 国内3件							約1,114億円
計 海外2件(英国1件、アイルランド1件)							約221億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内46件							約8,424億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約1,654億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	(単位:億円)										
	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績
建設事業受注高	12,960	13,332	15,735	14,748	17,958	17,283	16,859	20,101	17,528	17,201	17,800
売上高	14,577	14,850	15,211	16,936	17,427	18,218	18,306	19,742	20,107	19,071	20,100
営業利益	294	184	230	126	1,110	1,553	1,583	1,426	1,319	1,272	1,040
経常利益	413	246	270	213	1,133	1,634	1,797	1,629	1,466	1,397	1,140
親会社株主に帰属する当期純利益	38	234	207	151	723	1,048	1,267	1,098	1,032	985	800
1株当たり当期純利益(円)	3.69	22.55	19.98	14.58	69.66	101.01	244.29	211.67	200.99	193.13	158.31
自己資本当期純利益率	1.5%	8.1%	6.0%	3.8%	16.0%	20.6%	20.9%	15.5%	13.4%	11.8%	-
売上高営業利益率	2.0%	1.2%	1.5%	0.7%	6.4%	8.5%	8.7%	7.2%	6.6%	6.7%	5.2%
総資産	16,862	16,860	17,894	18,392	18,867	19,928	20,512	20,911	21,721	21,648	-
自己資本	2,567	3,204	3,682	4,349	4,712	5,485	6,660	7,532	7,917	8,748	-
純資産	2,567	3,181	3,641	4,369	4,740	5,525	6,697	7,569	7,960	8,848	-
自己資本比率	15.2%	19.0%	20.6%	23.6%	25.0%	27.5%	32.5%	36.0%	36.5%	40.4%	-
1株当たり純資産(円)	247.12	308.49	354.62	418.86	453.93	528.46	1,283.38	1,451.66	1,544.71	1,731.16	-
有利子負債	5,257	4,801	4,447	3,850	3,785	3,729	3,448	2,987	3,268	3,170	4,300
D/Eレシオ	2.05	1.50	1.21	0.89	0.80	0.68	0.52	0.40	0.41	0.36	-
1株当たり配当金(円)	5.0	5.0	5.0	5.0	12.0	20.0	48.0	50.0	50.0	54.0	54.0
営業キャッシュ・フロー	817	584	329	592	363	1,875	1,204	303	530	1,530	▲400
投資キャッシュ・フロー	▲387	367	173	83	▲278	▲319	▲473	▲253	▲1,018	▲654	▲700
財務キャッシュ・フロー	▲377	▲586	▲171	▲707	▲131	▲205	▲530	▲750	▲108	▲391	700
従業員数(人)	15,149	15,468	15,391	15,383	15,810	16,422	17,730	18,297	18,673	18,905	-

(注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
 2. 『税効果会計に係る会計基準』の一部改正(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2011年度	2012年度	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度
	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 予想
受注高	11,011	10,536	12,646	11,938	12,368	13,499	12,000	14,444	11,820	12,652	12,800
建設事業受注高	10,530	9,960	12,110	10,824	11,880	13,045	11,485	13,779	11,225	12,053	12,300
売上高	11,004	10,699	10,460	11,410	11,661	12,038	11,651	12,803	13,050	11,895	12,500
営業利益	176	13	51	▲180	869	1,244	1,351	1,202	1,110	1,051	845
経常利益	238	122	95	16	816	1,285	1,462	1,325	1,205	1,142	925
当期純利益	▲71	87	50	80	390	817	1,003	970	801	828	660
1株当たり当期純利益(円)	▲6.82	8.39	4.83	7.73	37.52	78.60	192.96	186.74	155.72	162.06	130.36
総資産	13,562	13,454	14,229	14,138	14,364	15,296	15,351	15,469	15,936	15,589	-
自己資本	2,050	2,416	2,540	2,978	3,087	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	-
純資産	2,050	2,416	2,540	2,978	3,087	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	-
自己資本比率	15.1%	18.0%	17.9%	21.1%	21.5%	24.2%	30.3%	35.3%	35.3%	41.0%	-
1株当たり純資産(円)	197.04	232.30	244.29	286.45	296.91	356.30	895.59	1,049.18	1,096.69	1,261.00	-
有利子負債	4,179	3,849	3,746	3,059	2,953	2,876	2,628	2,031	2,227	1,775	2,000
売上総利益率	6.8%	5.4%	5.5%	2.7%	11.8%	14.8%	16.5%	14.2%	13.6%	14.4%	12.2%
完成工事総利益率	7.1%	5.5%	5.4%	0.8%	11.9%	14.7%	16.4%	14.1%	13.4%	13.6%	11.6%
土木工事総利益率	8.1%	3.5%	17.2%	▲0.1%	14.6%	18.2%	21.2%	19.0%	14.0%	15.5%	15.1%
建築工事総利益率	6.7%	6.2%	0.3%	1.1%	10.8%	13.4%	14.0%	12.5%	13.2%	12.7%	10.5%
開発事業等総利益率	2.1%	3.3%	6.8%	27.7%	9.2%	16.8%	19.6%	15.0%	18.0%	27.1%	26.7%
従業員数(人)	7,925	7,737	7,657	7,546	7,527	7,611	7,686	7,783	7,887	7,989	-

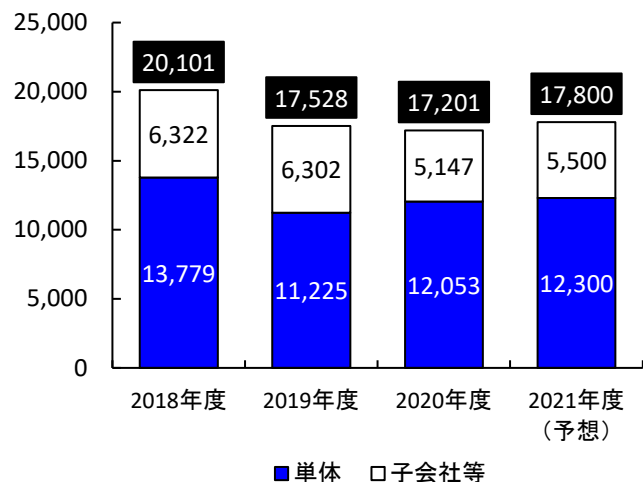
- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

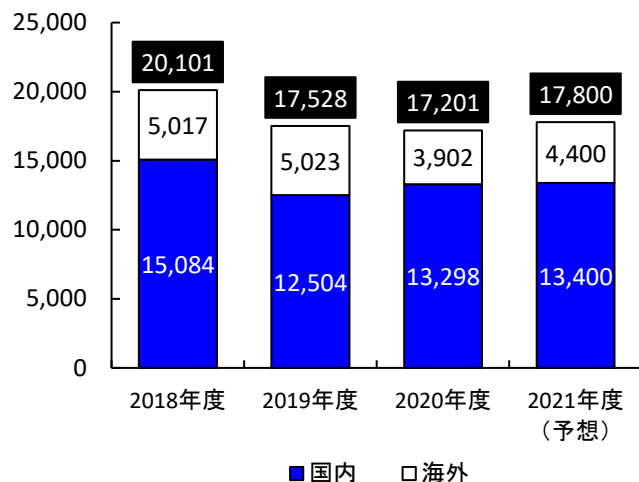
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

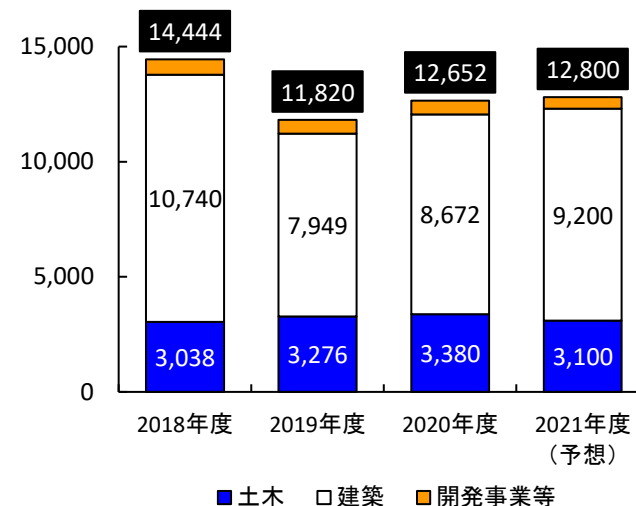
【通期】



受注高(単体)

(単位:億円)

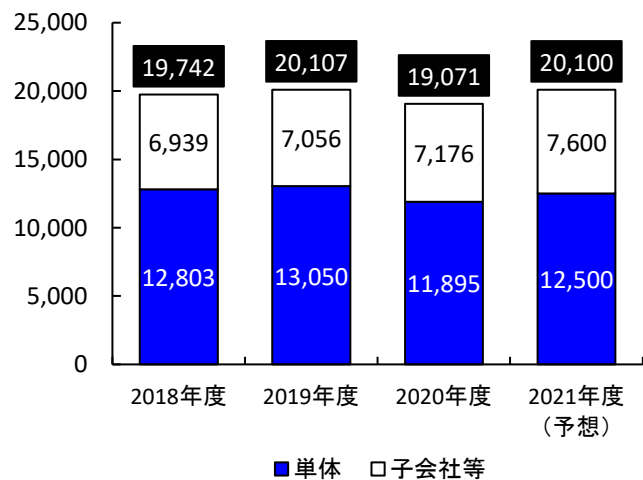
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

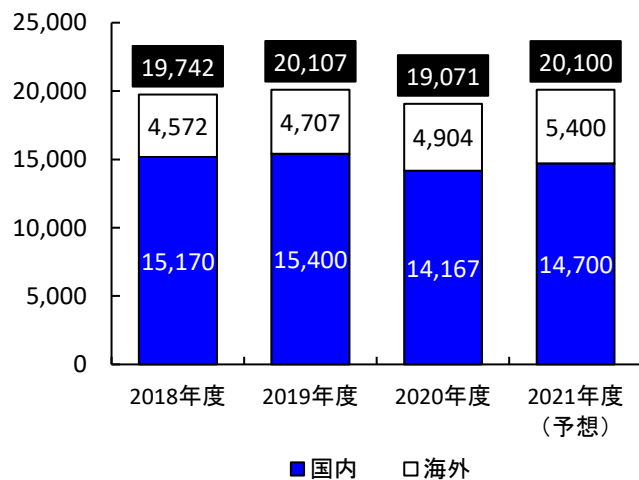
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

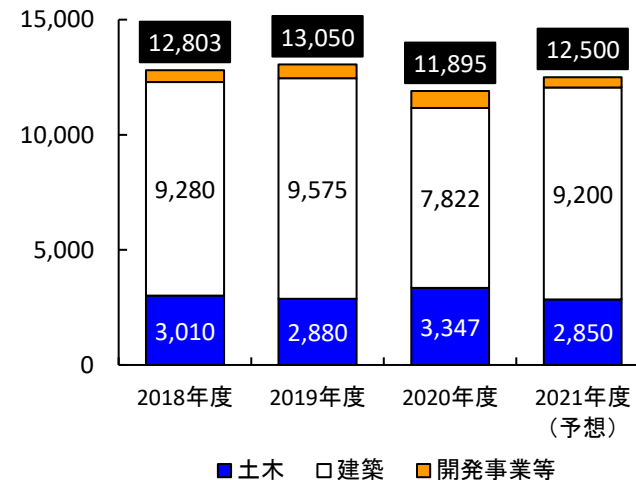
【通期】



売上高(単体)

(単位:億円)

【通期】

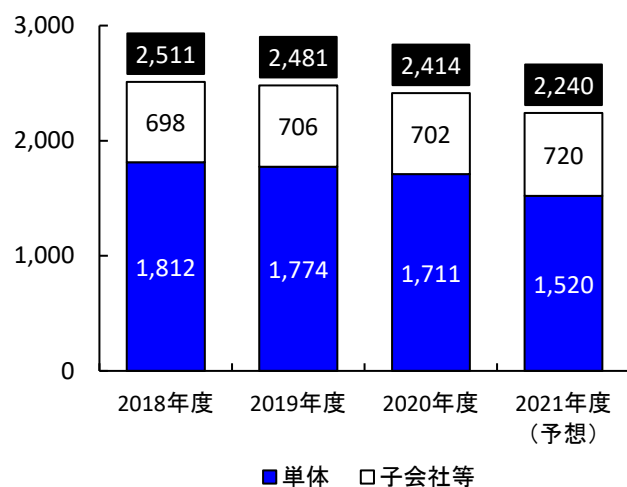


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

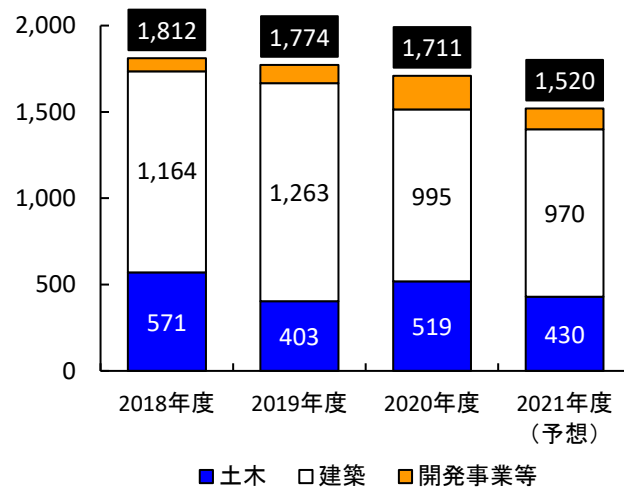
【通期】



売上総利益(単体)

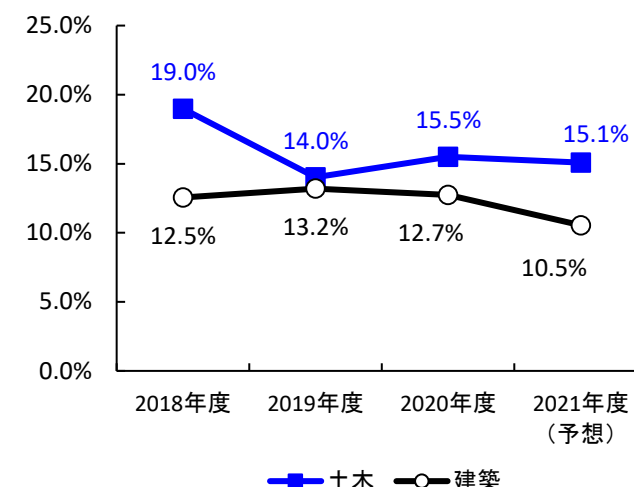
(単位:億円)

【通期】



完成工事総利益率(単体)

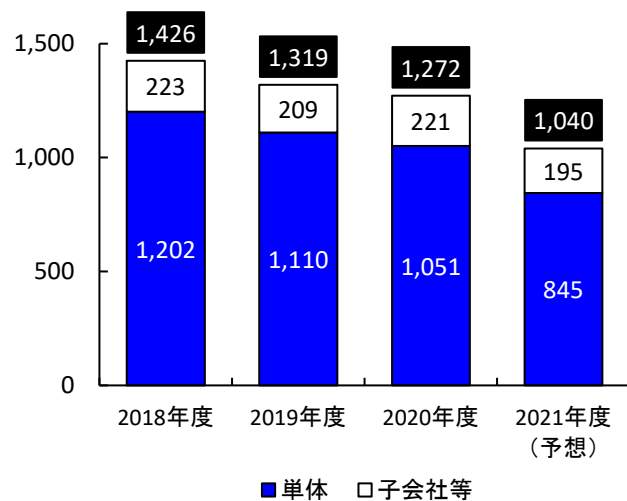
【通期】



営業利益(連結)

(単位:億円)

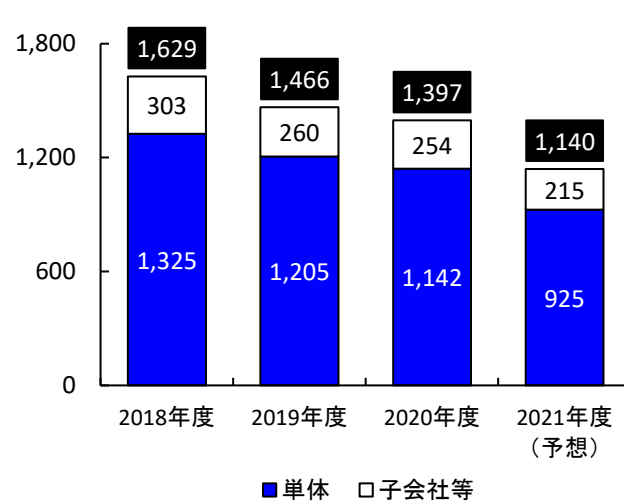
【通期】



経常利益(連結)

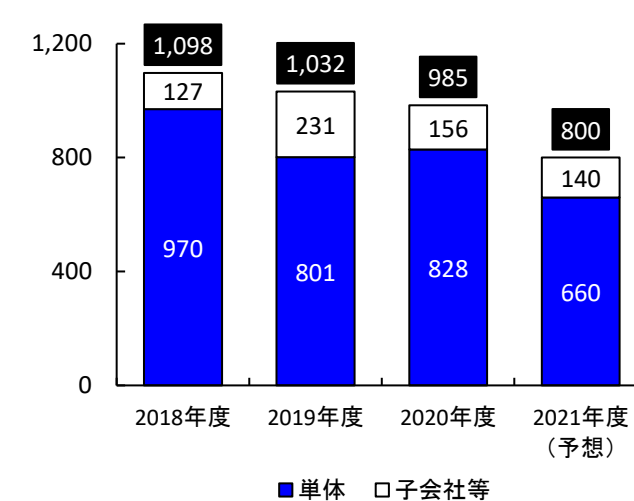
(単位:億円)

【通期】



親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

【通期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2020年度							
	第1四半期 実績		第2四半期 実績		第3四半期 実績		第4四半期 実績	
売上高	2,792		2,981		2,889		3,231	
建設事業	2,569		2,879		2,784		2,937	
(土木工事)	(707)		(898)		(922)		(818)	
(建築工事)	(1,861)		(1,981)		(1,861)		(2,118)	
開発事業等	223		102		104		294	
売上総利益	485	17.4%	427	14.3%	390	13.5%	408	12.6%
建設事業	418	16.3%	401	13.9%	371	13.3%	324	11.0%
(土木工事)	(133)	(18.9%)	(149)	(16.7%)	(131)	(14.2%)	(104)	(12.8%)
(建築工事)	(284)	(15.3%)	(251)	(12.7%)	(240)	(12.9%)	(219)	(10.4%)
開発事業等	66	29.9%	26	26.3%	18	17.9%	84	28.6%
販管費	▲145		▲155		▲159		▲200	
営業利益	339		272		231		208	
受注高	1,502		2,845		3,455		4,848	
建設事業	1,344		2,706		3,337		4,664	
(土木工事)	(581)		(593)		(630)		(1,575)	
(建築工事)	(762)		(2,113)		(2,707)		(3,089)	
開発事業等	157		138		118		184	

【連結】

売上高	4,407		4,718		4,763		5,182	
売上総利益	654	14.8%	612	13.0%	554	11.6%	593	11.5%
販管費	▲265		▲281		▲270		▲324	
営業利益	389		331		283		268	
建設事業受注高	2,925		4,108		4,334		5,831	

(単位:億円)

	2020年度						2021年度	
	上期 実績		下期 実績		通期 実績		通期 予想	
	5,774		6,120		11,895		12,500	
	5,448		5,721		11,170		12,050	
	(1,606)		(1,741)		(3,347)		(2,850)	
	(3,842)		(3,979)		(7,822)		(9,200)	
	325		399		725		450	
	913	15.8%	798	13.1%	1,711	14.4%	1,520	12.2%
	819	15.0%	695	12.2%	1,515	13.6%	1,400	11.6%
	(283)	(17.6%)	(236)	(13.6%)	(519)	(15.5%)	(430)	(15.1%)
	(536)	(13.9%)	(459)	(11.6%)	(995)	(12.7%)	(970)	(10.5%)
	93	28.8%	102	25.8%	196	27.1%	120	26.7%
	▲301		▲359		▲660		▲675	
	611		439		1,051		845	
	4,347		8,304		12,652		12,800	
	4,051		8,002		12,053		12,300	
	(1,175)		(2,205)		(3,380)		(3,100)	
	(2,876)		(5,796)		(8,672)		(9,200)	
	295		302		598		500	

	9,126		9,945		19,071		20,100	
	1,266	13.9%	1,147	11.5%	2,414	12.7%	2,240	11.1%
	▲546		▲595		▲1,141		▲1,200	
	720		552		1,272		1,040	
	7,034		10,166		17,201		17,800	

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2020年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	神奈川県
横浜環状南線 釜利谷庄戸トンネル工事	
東日本高速道路(株)	千葉県
東京外環自動車道 京葉ジャンクションBランプ工事	

【建築工事】

(株)ケン・コーポレーション	神奈川県
(仮称)Kアリーナプロジェクト建設工事	
キオクシア(株)	三重県
キオクシア四日市工場 新製造棟(Y7棟)	
浜松町二丁目地区市街地再開発組合	東京都
浜松町二丁目地区第一種市街地再開発事業施設建築物新築工事	
羽田みらい特定目的会社	東京都
HANEDA INNOVATION CITY 増築工事及びその他関連工事	
三井不動産(株)	千葉県
三井不動産ロジスティクスパーク市川塩浜Ⅱ 新築工事	
(株)ヨドバシホールディングス、(株)ヨドバシ建物	宮城県
ヨドバシ仙台第1ビル開発計画	
○ ザ・ハワード・ヒューズ・コーポレーション	米国
○ コウラ コンドミニアム アットワードビレッジ	
○ UPSサプライチェーン・ソリューション	米国
○ UPSミドルタウン新築工事	

主要完成工事（2020年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	千葉県
東京外環自動車道 市川中工事	
(独)水資源機構	福岡県
小石原川ダム本体建設工事	

【建築工事】

三井物産(株)、三井不動産(株)	東京都
Otemachi One	
(株)アルベログランデ	東京都
東京ポートシティ竹芝オフィスタワー	
三井不動産レジデンシャル(株)、丸紅(株)	神奈川県
ザ・タワー横浜北仲新築工事	
(株)KADOKAWA、(公財)角川文化振興財団	埼玉県
ところざわサクラタウン新築工事	
リゾートトラスト(株)	神奈川県
横浜ベイコート倶楽部 ホテル&スパリゾート/ザ・カハラ・ホテル&リゾート 横浜 新築工事	
東京建物(株)、(株)サンケイビル	東京都
Hareza Tower	
FJS社	米国
○ ウェスティン・アナハイム・リゾートホテル	
○ 中国人壽保險股份有限公司	台湾
○ 中国人壽台北学苑新築工事	

主要繰越工事（2020年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路本線トンネル(南行)東名北工事	
東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	
東日本高速道路(株)	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	

【建築工事】

森ビル(株)	東京都
虎ノ門一・二丁目地区第一種市街地再開発事業に伴う施設建築物新築建築工事	
中外製薬(株)	神奈川県
中外ライフサイエンスパーク横浜建設工事	
渋谷駅桜丘口地区市街地再開発組合	東京都
渋谷駅桜丘口地区第一種市街地再開発事業に伴う建設工事	
勝どき東地区市街地再開発組合	東京都
勝どき東地区第一種市街地再開発事業施設建築物A1地区新築工事	
大宮駅東口大門町2丁目中地区市街地再開発組合	埼玉県
大宮駅東口大門町2丁目中地区第一種市街地再開発事業 施設建築物等新築工事	
○ CK Metro社	米国
○ シャーロット・メトロ オフィスビル	
○ 南栄開発建築股份有限公司	台湾
○ 世界明珠開発計画	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事