

# 2022年3月期 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1
2. 受注高の実績と予想	.....	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.3
4. 経営成績と業績予想	.....	p.4～5
5. グループ会社の概況	.....	p.6～7
6. 補足データ	.....	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.10～11
8. PFI事業の実績	.....	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.14～19

2021年8月6日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社  
 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ  
E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

## 【実績】

	第1四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2020年度 実績	2021年度 実績	2020年度 実績	2021年度 実績	2020年度 実績	2021年度 実績
売上高	4,407	4,538	2,792	2,574	1,614	1,963
建設事業	3,803	3,798	2,569	2,481	1,234	1,317
開発事業等	604	739	223	93	380	646
売上総利益	654	557	485	291	168	266
	14.8%	12.3%	17.4%	11.3%	10.5%	13.6%
建設事業	497	360	418	269	79	91
	13.1%	9.5%	16.3%	10.9%	6.4%	7.0%
開発事業等	156	196	66	22	89	174
	25.9%	26.6%	29.9%	23.7%	23.5%	27.0%
販管費	▲265	▲290	▲145	▲149	▲119	▲141
営業利益	389	266	339	141	49	124
営業外損益	25	42	61	55	▲35	▲13
経常利益	414	308	401	197	13	111
特別損益	▲16	7	▲0	▲0	▲15	8
法人税等	▲127	▲95	▲112	▲51	▲15	▲43
当期純利益	271	221	287	145	▲16	75
親会社株主に帰属する 当期純利益	264	220	287	145	▲23	75
1株当たり当期純利益(円)	51.61	43.85	56.05	28.86	-	-
建設事業受注高	2,925	3,586	1,344	2,179	1,581	1,407
	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)
総資産	21,648	20,841	15,589	14,898	6,058	5,943
純資産	8,848	8,945	6,384	6,250	2,463	2,694
自己資本比率	40.4%	42.4%	41.0%	42.0%	-	-
有利子負債残高	3,170	3,006	1,775	1,773	1,395	1,233

## 【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2020年度 実績	2021年度 予想	2020年度 実績	2021年度 予想	2020年度 実績	2021年度 予想
売上高	19,071	20,100	11,895	12,500	7,176	7,600
建設事業	16,735	17,990	11,170	12,050	5,565	5,940
開発事業等	2,335	2,110	725	450	1,610	1,660
売上総利益	2,414	2,240	1,711	1,520	702	720
	12.7%	11.1%	14.4%	12.2%	9.8%	9.5%
建設事業	1,960	1,820	1,515	1,400	445	420
	11.7%	10.1%	13.6%	11.6%	8.0%	7.1%
開発事業等	454	420	196	120	257	300
	19.4%	19.9%	27.1%	26.7%	16.0%	18.1%
販管費	▲1,141	▲1,200	▲660	▲675	▲480	▲525
営業利益	1,272	1,040	1,051	845	221	195
営業外損益	124	100	91	80	32	20
経常利益	1,397	1,140	1,142	925	254	215
特別損益	55	15	44	0	11	15
法人税等	▲464	▲355	▲358	▲265	▲106	▲90
当期純利益	987	799	828	660	159	139
親会社株主に帰属する 当期純利益	985	800	828	660	156	140
1株当たり当期純利益(円)	193.13	160.06	162.06	131.80	-	-
建設事業受注高	17,201	17,800	12,053	12,300	5,147	5,500
	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)
総資産	21,648	20,841	15,589	14,898	6,058	5,943
純資産	8,848	8,945	6,384	6,250	2,463	2,694
自己資本比率	40.4%	42.4%	41.0%	42.0%	-	-
有利子負債残高	3,170	3,006	1,775	1,773	1,395	1,233

(注)2021年度予想については、2021年5月14日に公表した数値から変更していません。

## 2. 受注高の実績と予想

### 【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国内	581	758	30.4%
海外	0	0	▲80.7%
計	581	758	30.3%
建築			
国内	762	1,420	86.3%
海外	-	-	-
計	762	1,420	86.3%
建設事業計			
国内	1,343	2,178	62.1%
海外	0	0	▲80.7%
計	1,344	2,179	62.1%
開発事業等	157	165	5.0%
合計	1,502	2,344	56.1%

	通 期		
	2020年度 実績	2021年度	
		予想	前年度比増減率
土木			
国内	3,377	3,000	▲11.2%
海外	3	100	-
計	3,380	3,100	▲8.3%
建築			
国内	8,672	9,200	6.1%
海外	-	-	-
計	8,672	9,200	6.1%
建設事業計			
国内	12,050	12,200	1.2%
海外	3	100	-
計	12,053	12,300	2.0%
開発事業等	598	500	▲16.4%
合計	12,652	12,800	1.2%

### 【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	1,632	2,477	51.7%
海外	1,293	1,109	▲14.2%
合計	2,925	3,586	22.6%

建設事業計			
国内	13,298	13,400	0.8%
海外	3,902	4,400	12.7%
合計	17,201	17,800	3.5%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳

#### 官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	581	758	30.3%
国内官公庁	363	509	40.4%
国内民間	218	248	13.9%
海外	0	0	▲80.7%
建築	762	1,420	86.3%
国内官公庁	52	110	112.3%
国内民間	710	1,310	84.3%
建設事業計	1,344	2,179	62.1%

#### [国内建設事業再計]

	第1四半期累計		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	415	620	49.4%
国の機関	279	552	98.0%
地方の機関	136	67	▲50.2%
国内民間	928	1,558	67.8%
製造業	227	465	104.3%
非製造業	700	1,092	55.9%
国内計	1,343	2,178	62.1%

#### 国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	227	465	104.3%
食品工業	1	38	-
石油・化学工業	65	152	133.0%
鉄鋼業	16	3	▲79.6%
電気機械	62	117	88.6%
輸送用機械	21	62	184.7%
一般機械	23	53	125.4%
その他製造業	35	37	4.5%
非製造業	700	1,092	55.9%
商業	49	76	54.8%
金融保険業	28	76	168.6%
不動産	224	275	22.5%
運輸倉庫	79	98	23.3%
電力・ガス業等	136	376	175.7%
情報通信	32	31	▲4.1%
サービス	66	153	131.5%
〈医療福祉〉	(18)	(5)	(▲69.4%)
〈教育〉	(15)	(43)	(181.7%)
その他非製造業	83	5	▲92.8%
国内民間計	928	1,558	67.8%

#### 工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	581	758	30.3%
治山・治水	41	13	▲66.5%
鉄道	58	64	9.1%
上水道・下水道	59	▲1	-
土地造成	29	67	128.1%
港湾・空港	11	6	▲48.6%
道路	54	325	494.3%
その他	326	282	▲13.3%
建築	762	1,420	86.3%
事務所・庁舎	338	335	▲1.0%
宿泊施設	114	19	▲83.0%
店舗	1	40	-
工場・発電所	168	665	295.1%
〈工場〉	(118)	(414)	(248.7%)
倉庫・流通施設	5	26	375.1%
住宅	14	108	639.6%
教育・研究・文化施設	58	95	64.6%
医療・福祉施設	20	10	▲48.2%
その他	41	120	191.6%
建設事業計	1,344	2,179	62.1%

## 4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減
売上高	4,407	4,538	130
建設事業	3,803	3,798	▲4
開発事業等	604	739	135
(開発事業)	(327)	(513)	(186)
(その他の事業)	(277)	(226)	(▲51)
売上総利益	654	557	▲96
	14.8%	12.3%	▲2.5%
建設事業	497	360	▲136
	13.1%	9.5%	▲3.6%
開発事業等	156	196	40
	25.9%	26.6%	0.7%
販管費	▲265	▲290	▲25
営業利益	389	266	▲122
営業外損益	25	42	16
(金融収支)	(29)	(37)	(8)
(持分法投資損益)	(▲2)	(5)	(7)
(開発事業出資損益)	(7)	(1)	(▲6)
経常利益	414	308	▲105
特別損益	▲16	7	23
税引前当期純利益	398	316	▲82
法人税等	▲127	▲95	32
当期純利益	271	221	▲49
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6	▲0	5
親会社株主に帰属する 当期純利益	264	220	▲43

	通 期		
	2020年度 実績	2021年度	
		予想	前年度比増減
	19,071	20,100	1,028
	16,735	17,990	1,254
	2,335	2,110	▲225
	(984)	(997)	(12)
	(1,350)	(1,113)	(▲237)
	2,414	2,240	▲174
	12.7%	11.1%	▲1.6%
	1,960	1,820	▲140
	11.7%	10.1%	▲1.6%
	454	420	▲34
	19.4%	19.9%	0.5%
	▲1,141	▲1,200	▲58
	1,272	1,040	▲232
	124	100	▲24
	(80)	(59)	(▲21)
	(35)	(20)	(▲14)
	(16)	(15)	(▲0)
	1,397	1,140	▲257
	55	15	▲40
	1,452	1,155	▲297
	▲464	▲355	109
	987	799	▲188
	▲2	0	2
	985	800	▲185

## 4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減
売上高	2,792	2,574	▲217
建設事業	2,569	2,481	▲87
(土木工事)	(707)	(623)	(▲84)
(建築工事)	(1,861)	(1,857)	(▲3)
(国内)	(2,567)	(2,482)	(▲84)
(海外)	(1)	(▲0)	(▲2)
開発事業等	223	93	▲130
売上総利益	485 17.4%	291 11.3%	▲193 ▲6.1%
建設事業	418 16.3%	269 10.9%	▲148 ▲5.4%
(土木工事)	(133) (18.9%)	(74) (11.9%)	(▲59) (▲7.0%)
(建築工事)	(284) (15.3%)	(195) (10.5%)	(▲89) (▲4.8%)
開発事業等	66 29.9%	22 23.7%	▲44 ▲6.2%
販管費	▲145	▲149	▲3
(人件費)	(▲72)	(▲73)	(▲1)
(その他)	(▲73)	(▲76)	(▲2)
営業利益	339	141	▲197
営業外損益	61	55	▲5
(金融収支)	(59)	(56)	(▲2)
経常利益	401	197	▲203
特別損益	▲0	▲0	▲0
税引前当期純利益	400	196	▲203
法人税等	▲112	▲51	61
当期純利益	287	145	▲142

通 期		
2020年度 実績	2021年度	
	予想	前年度比増減
11,895	12,500	604
11,170	12,050	879
(3,347)	(2,850)	(▲497)
(7,822)	(9,200)	(1,377)
(11,162)	(12,040)	(877)
(7)	(10)	(2)
725	450	▲275
1,711 14.4%	1,520 12.2%	▲191 ▲2.2%
1,515 13.6%	1,400 11.6%	▲115 ▲2.0%
(519) (15.5%)	(430) (15.1%)	(▲89) (▲0.4%)
(995) (12.7%)	(970) (10.5%)	(▲25) (▲2.2%)
196 27.1%	120 26.7%	▲76 ▲0.4%
▲660	▲675	▲14
(▲293)	(▲288)	(5)
(▲366)	(▲386)	(▲20)
1,051	845	▲206
91	80	▲11
(95)	(90)	(▲5)
1,142	925	▲217
44	0	▲44
1,186	925	▲261
▲358	▲265	93
828	660	▲168

## 5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2020年度 実績	2021年度		2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	843	658	▲184	3,807	3,407	▲399
建設事業	431	367	▲63	1,933	1,962	28
開発事業等	412	290	▲121	1,873	1,445	▲428
売上総利益	74	67	▲7	374	365	▲8
	8.9%	10.2%	1.3%	9.8%	10.7%	0.9%
建設事業	42	31	▲10	214	186	▲28
	9.8%	8.7%	▲1.1%	11.1%	9.5%	▲1.6%
開発事業等	32	35	2	159	178	19
	7.9%	12.2%	4.3%	8.5%	12.3%	3.8%
販管費	▲47	▲50	▲2	▲204	▲212	▲8
営業利益	26	17	▲9	169	152	▲17
営業外損益	3	10	6	39	17	▲21
(金融収支)	(1)	(1)	(0)	(2)	(1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(1)	(6)	(4)	(28)	(13)	(▲15)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	30	27	▲3	209	170	▲39
特別損益	0	▲0	▲0	▲5	▲0	5
税引前当期純利益	30	26	▲3	203	169	▲33
法人税等	▲10	▲6	3	▲56	▲49	6
当期純利益	20	20	▲0	147	120	▲27
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	0	▲0	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	20	20	▲0	147	120	▲27
建設事業受注高	466	426	▲39	1,964	1,982	17

### 主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2020年度 実績	2021年度	
			予想	前年度比増減
大興物産(株)  (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	190.5	239.0	48.4
	売上高	1,121.3	667.0	▲454.3
	営業利益	20.3	15.0	▲5.3
	経常利益	21.7	16.3	▲5.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	14.5	11.1	▲3.4
鹿島道路(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,119.4	1,070.0	▲49.4
	売上高	1,262.8	1,270.0	7.1
	営業利益	81.4	70.5	▲10.9
	経常利益	83.3	72.0	▲11.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	52.5	50.0	▲2.5
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100%)	売上高	594.1	654.0	59.8
	営業利益	24.8	30.0	5.1
	経常利益	25.4	30.0	4.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	17.6	21.0	3.3
	ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	279.4	270.0
売上高	281.8	270.0	▲11.8	
営業利益	17.1	14.0	▲3.1	
経常利益	19.0	16.5	▲2.5	
親会社株主に帰属する 当期純利益	13.5	11.0	▲2.5	
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100%)	売上高	95.4	87.0	▲8.4
	営業利益	3.7	8.5	4.7
	経常利益	3.8	8.5	4.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	3.5	5.1	1.5

## 5. グループ会社の概況（その2）－ 海外

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2020年度 実績	2021年度		2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	1,127	1,531	403	4,891	5,377	486
建設事業	980	1,081	101	4,339	4,715	375
開発事業等	146	449	302	551	661	110
売上総利益	105	197	91	354	374	19
	9.4%	12.9%	3.5%	7.3%	7.0%	▲0.3%
建設事業	40	48	7	215	215	▲0
	4.1%	4.5%	0.4%	5.0%	4.6%	▲0.4%
開発事業等	65	149	84	139	159	19
	44.6%	33.3%	▲11.3%	25.2%	24.1%	▲1.1%
販管費	▲69	▲90	▲20	▲274	▲309	▲34
営業利益	36	107	71	80	65	▲14
営業外損益	0	16	16	51	50	▲1
(金融収支)	(6)	(17)	(10)	(30)	(17)	(▲13)
(持分法投資損益)	(▲3)	(▲0)	(3)	(6)	(8)	(2)
(開発事業出資損益)	(7)	(1)	(▲6)	(16)	(15)	(▲0)
経常利益	36	124	88	132	115	▲16
特別損益	▲15	8	24	▲2	9	12
税引前当期純利益	20	133	112	129	125	▲4
法人税等	▲8	▲36	▲28	▲54	▲42	12
当期純利益	12	96	84	75	83	8
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6	▲0	5	▲2	0	3
親会社株主に帰属する 当期純利益	5	95	90	72	83	11
建設事業受注高	1,292	1,113	▲179	3,905	4,342	436

### 海外連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2020年度 実績	2021年度	
			予想	前年度比増減
KUSA (カジマユーエスエー)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,081.4	2,101.0	19.5
	売上高	2,641.5	2,846.2	204.7
	営業利益	92.7	76.5	▲16.1
	経常利益	107.6	82.8	▲24.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	57.1	58.9	1.8
KAP (カジマアジア パシフィック)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	193.1	733.0	539.9
	売上高	715.9	795.6	79.6
	営業利益	▲18.3	▲15.5	2.8
	経常利益	▲13.4	▲0.7	12.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲26.9	▲12.6	14.3
KE (カジマヨーロッパ)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	344.7	214.7	▲130.0
	売上高	287.3	355.3	67.9
	営業利益	5.6	▲0.8	▲6.4
	経常利益	27.4	23.5	▲3.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	36.7	29.4	▲7.2
KA (カジマ オーストラリア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,020.4	1,017.5	▲2.9
	売上高	996.0	1,092.6	96.6
	営業利益	▲6.6	▲2.8	3.8
	経常利益	0.5	1.0	0.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲2.7	0.6	3.3
中鹿營造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	265.1	276.1	10.9
	売上高	250.3	287.7	37.3
	営業利益	7.2	8.3	1.1
	経常利益	9.0	7.3	▲1.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.0	5.6	▲1.4

(換算レート) 単位: US\$ ¥103.50 ¥103.50

## 6. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

(単位:億円)

	第1四半期累計			通 期		
	2020年度	2021年度		2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	707	623	▲84	3,347	2,850	▲497
営業利益	85	22	▲62	298	201	▲97
建築事業						
売上高	1,861	1,857	▲3	7,822	9,200	1,377
営業利益	192	103	▲89	578	547	▲30
開発事業等						
売上高	223	93	▲130	725	450	▲275
営業利益	61	16	▲45	174	96	▲78
国内関係会社						
売上高	838	652	▲186	3,780	3,407	▲373
営業利益	27	17	▲9	171	152	▲18
海外関係会社						
売上高	1,127	1,530	403	4,891	5,377	486
営業利益	33	106	72	68	65	▲3
調整額						
売上高	▲351	▲219	131	▲1,495	▲1,185	310
営業利益	▲11	1	12	▲18	▲22	▲4
連結計						
売上高	4,407	4,538	130	19,071	20,100	1,028
営業利益	389	266	▲122	1,272	1,040	▲232

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### [参考] 海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2020年度		2021年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,904	25.7%	5,400	26.9%	495

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

(単位:人)

	2021年3月末	2021年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,989	8,255	266
連結子会社	10,916	11,029	113
(国内)	(5,130)	(5,321)	(191)
(海外)	(5,786)	(5,708)	(▲78)
連結計	18,905	19,284	379

## 6. 補足データ（その2）

### 開発事業支出金

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,035	1,147	112
単体	574	582	8
子会社等	460	565	104

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲141	▲143	▲1
単体	▲140	▲142	▲2
子会社等	▲0	▲0	0

### 販売用不動産

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	782	659	▲122
単体	245	238	▲7
子会社等	536	421	▲115

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年6月末		2022年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,170	3,006	▲163	4,300	1,129
単体	1,775	1,773	▲2	2,000	224
子会社等	1,395	1,233	▲161	2,300	904

連結D/Eレシオ 0.36 0.34

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。</li> <li>2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月全体開業予定。</li> </ul>
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島を代表企業とした、他社との共同による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。</li> <li>2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き(先行施設開業)。</li> <li>2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年グランドオープン予定。</li> </ul>
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,400	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>約400戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階、高さ約185m)。鹿島は参加組合員として参画。</li> <li>2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得(2020年10月)。</li> </ul>
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。</li> <li>当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。</li> </ul>
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSランク取得。2016年度トップレベル事業所認定(東京都)。</li> </ul>
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))。</li> <li>2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。</li> </ul>
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。</li> <li>2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (m <sup>2</sup> )	延床面積 (m <sup>2</sup> )	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・KUSA傘下のCore5社が主体となって推進中の流通倉庫（開発・運営・売却等）事業。</li> <li>・2021年第1四半期は4件に着手、7件を売却。累計では60件に着手、うち売却済は28件、開発・運営中は32件。</li> </ul>
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が主体となって推進中の賃貸集合住宅（開発・運営・売却等）事業。</li> <li>・買収後、シニア向け住宅開発を含む7件を新規着手、2件を売却。新たに3件を計画中。</li> </ul>
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。</li> <li>・商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。</li> <li>・2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2022年竣工予定。</li> </ul>
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫事業。</li> <li>・2021年第1四半期に1件を売却。累計では21件に着手（計画中も含む）、うち5件を売却済み。</li> <li>・インダストリアルファンドを組成し、完成案件2件を組み入れ。</li> </ul>
ポーランド学生寮 運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。</li> <li>・ポーランド国内で、6件の学生寮を運営、3件の開発を計画中。</li> </ul>

### [稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。</li> <li>・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。</li> </ul>
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。</li> </ul>
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。</li> <li>・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。</li> <li>・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 8. PFI事業の実績（その1）

### 【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟開院後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月開業後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月開業後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期開業後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月開業後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約228億円
その他 国内39件							約4,748億円
その他 海外23件(英国23件)							約1,332億円
計 国内44件							約7,422億円
計 海外24件(英国24件)							約1,561億円

(換算レート) ¥152.23/£

## 8. PFI事業の実績（その2）

### 【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
出雲市新体育館整備運営事業	島根県 出雲市	BTO	2024年5月供用開始後 約15年間	出雲アリーナパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約58億円

### [海外案件]

アイルランド公営賃貸住宅	アイルランド	BOT	2021年9月竣工・運営 開始後25年間	TORC・サステイナブル・ ハウジング・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約179億円
リスバーン病院	北アイルランド	BOT	2021年4月竣工・運営 開始後25年間	GPG・オヘア (リスバーン)・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約50億円

計 国内3件							約1,060億円
計 海外2件(英国1件、アイルランド1件)							約229億円

### 【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内47件							約8,482億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約1,790億円

## 【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	(単位:億円)										
	2016年度 通期 実績	2017年度 第1四半期累計 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 第1四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第1四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第1四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第1四半期累計 実績	2021年度 通期 予想
建設事業受注高	17,283	3,722	16,859	3,265	20,101	4,506	17,528	2,925	17,201	3,586	17,800
売上高	18,218	4,008	18,306	4,169	19,742	4,272	20,107	4,407	19,071	4,538	20,100
営業利益	1,553	439	1,583	305	1,426	194	1,319	389	1,272	266	1,040
経常利益	1,634	482	1,797	341	1,629	227	1,466	414	1,397	308	1,140
親会社株主に帰属する当期純利益	1,048	340	1,267	275	1,098	189	1,032	264	985	220	800
1株当たり当期純利益(円)	101.01	65.58	244.29	53.04	211.67	36.60	200.99	51.61	193.13	43.85	160.06
自己資本当期純利益率	20.6%	-	20.9%	-	15.5%	-	13.4%	-	11.8%	-	-
売上高営業利益率	8.5%	11.0%	8.7%	7.3%	7.2%	4.5%	6.6%	8.8%	6.7%	5.9%	5.2%
総資産	19,928	19,117	20,512	20,032	20,911	20,110	21,721	21,335	21,648	20,841	-
自己資本	5,485	5,770	6,660	6,789	7,532	7,373	7,917	8,079	8,748	8,836	-
純資産	5,525	5,805	6,697	6,824	7,569	7,409	7,960	8,163	8,848	8,945	-
自己資本比率	27.5%	30.2%	32.5%	33.9%	36.0%	36.7%	36.5%	37.9%	40.4%	42.4%	-
1株当たり純資産(円)	528.46	1,111.81	1,283.38	1,308.33	1,451.66	1,439.10	1,544.71	1,576.20	1,731.16	1,772.00	-
有利子負債	3,729	2,982	3,448	3,115	2,987	2,562	3,268	3,090	3,170	3,006	4,300
D/Eレシオ	0.68	0.52	0.52	0.46	0.40	0.35	0.41	0.38	0.36	0.34	-
従業員数(人)	16,422	16,943	17,730	18,440	18,297	18,840	18,673	19,243	18,905	19,284	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しており、2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	2016年度 通期 実績	2017年度 第1四半期累計 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 第1四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第1四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第1四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第1四半期累計 実績	2021年度 通期 予想
受注高	13,499	2,601	12,000	2,101	14,444	3,413	11,820	1,502	12,652	2,344	12,800
建設事業受注高	13,045	2,485	11,485	1,894	13,779	3,265	11,225	1,344	12,053	2,179	12,300
売上高	12,038	2,682	11,651	2,686	12,803	2,759	13,050	2,792	11,895	2,574	12,500
営業利益	1,244	407	1,351	271	1,202	160	1,110	339	1,051	141	845
経常利益	1,285	479	1,462	330	1,325	203	1,205	401	1,142	197	925
当期純利益	817	348	1,003	261	970	131	801	287	828	145	660
1株当たり当期純利益（円）	78.60	67.12	192.96	50.40	186.74	25.40	155.72	56.05	162.06	28.86	131.80
総資産	15,296	14,658	15,351	15,104	15,469	14,727	15,936	15,645	15,589	14,898	-
自己資本	3,704	4,038	4,655	4,870	5,454	5,236	5,631	5,885	6,384	6,250	-
純資産	3,704	4,038	4,655	4,870	5,454	5,236	5,631	5,885	6,384	6,250	-
自己資本比率	24.2%	27.5%	30.3%	32.2%	35.3%	35.6%	35.3%	37.6%	41.0%	42.0%	-
1株当たり純資産（円）	356.30	776.73	895.59	936.82	1,049.18	1,020.17	1,096.69	1,146.01	1,261.00	1,251.09	-
有利子負債	2,876	2,133	2,628	2,248	2,031	1,680	2,227	1,926	1,775	1,773	2,000
売上総利益率	14.8%	19.8%	16.5%	15.1%	14.2%	10.9%	13.6%	17.4%	14.4%	11.3%	12.2%
完成工事総利益率	14.7%	20.0%	16.4%	14.9%	14.1%	10.6%	13.4%	16.3%	13.6%	10.9%	11.6%
土木工事総利益率	18.2%	28.8%	21.2%	21.7%	19.0%	8.7%	14.0%	18.9%	15.5%	11.9%	15.1%
建築工事総利益率	13.4%	15.6%	14.0%	12.6%	12.5%	11.2%	13.2%	15.3%	12.7%	10.5%	10.5%
開発事業等総利益率	16.8%	13.7%	19.6%	18.0%	15.0%	19.7%	18.0%	29.9%	27.1%	23.7%	26.7%
従業員数（人）	7,611	7,827	7,686	7,908	7,783	8,058	7,887	8,141	7,989	8,255	-

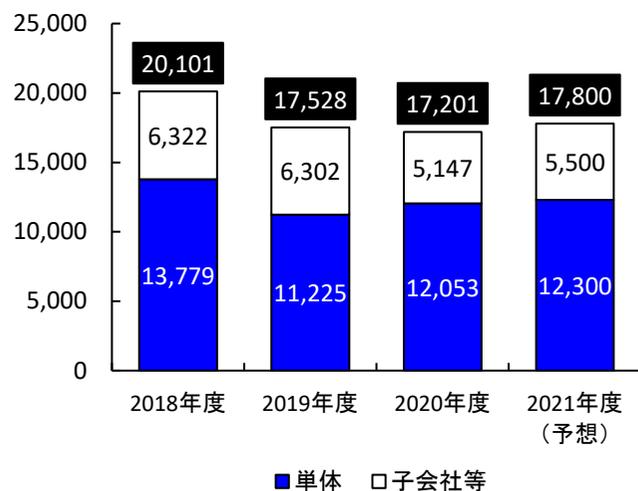
- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しており、2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

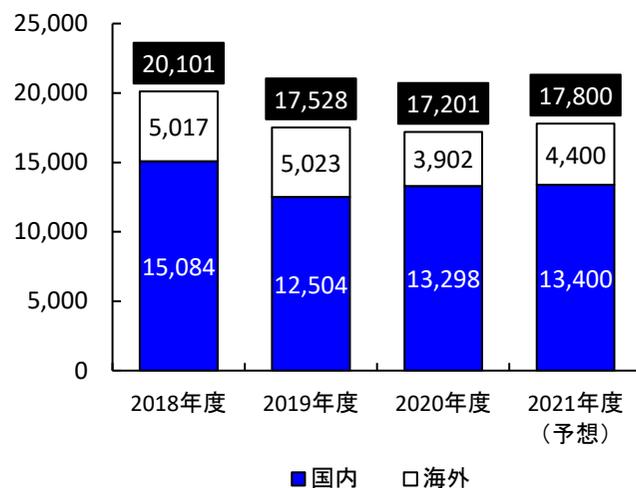
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

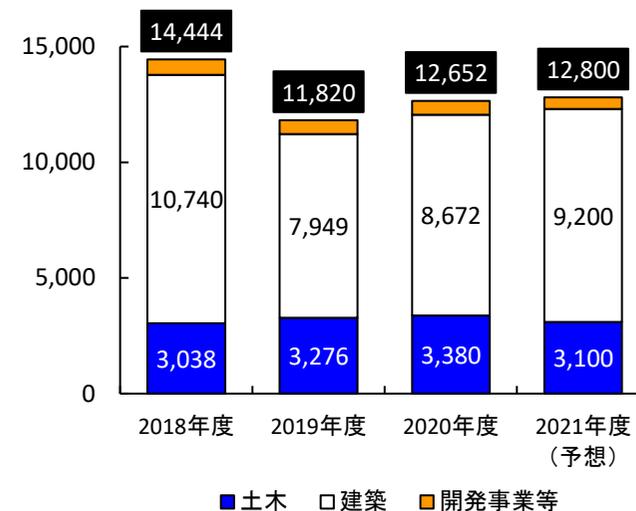
【通期】



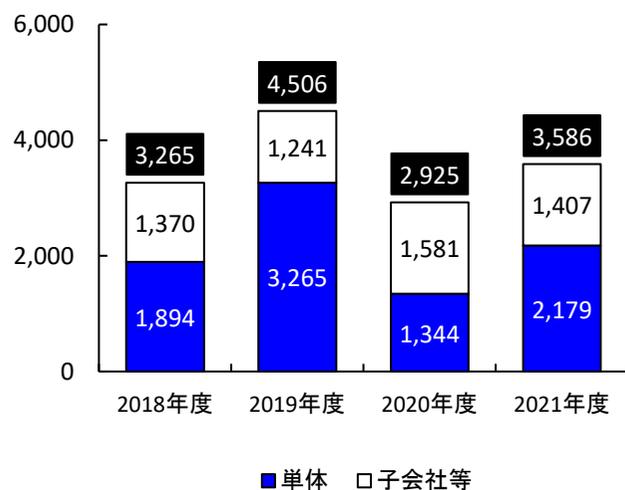
受注高(単体)

(単位:億円)

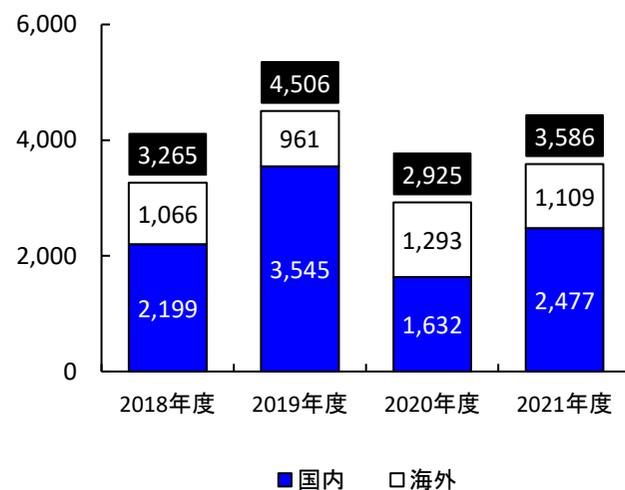
【通期】



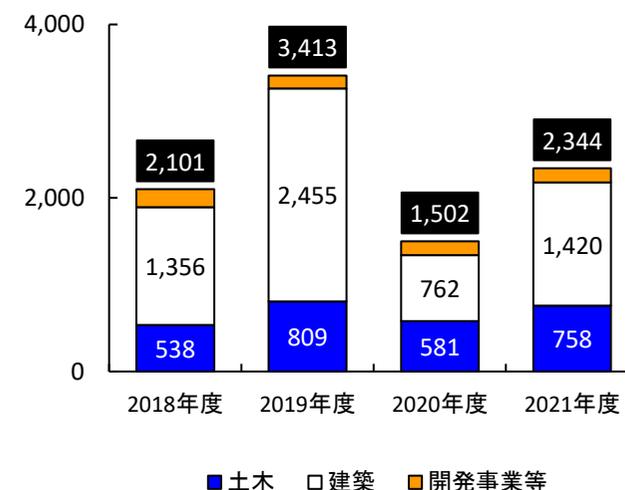
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

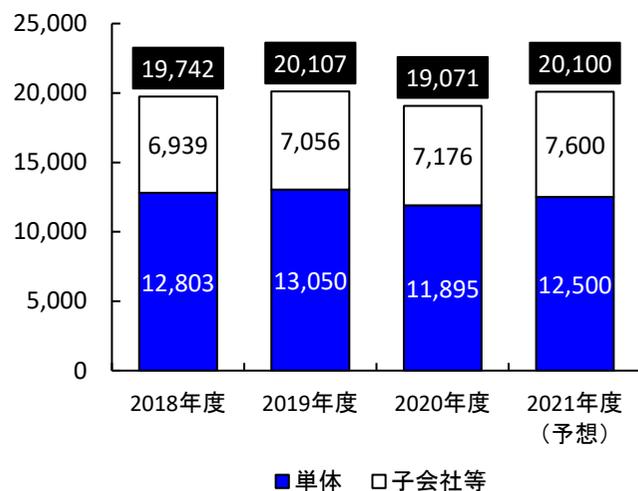


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

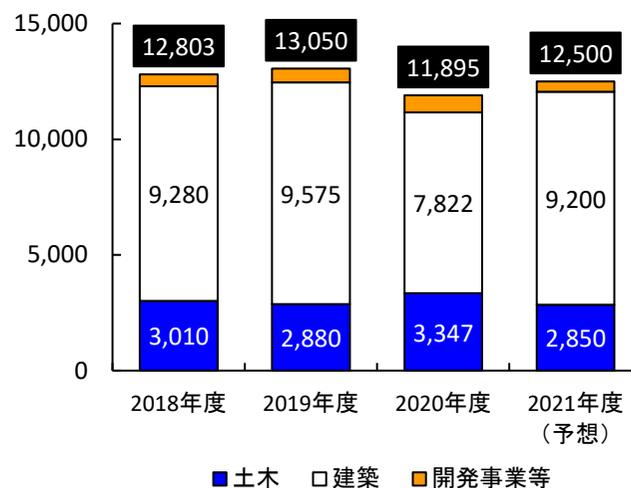
【通期】



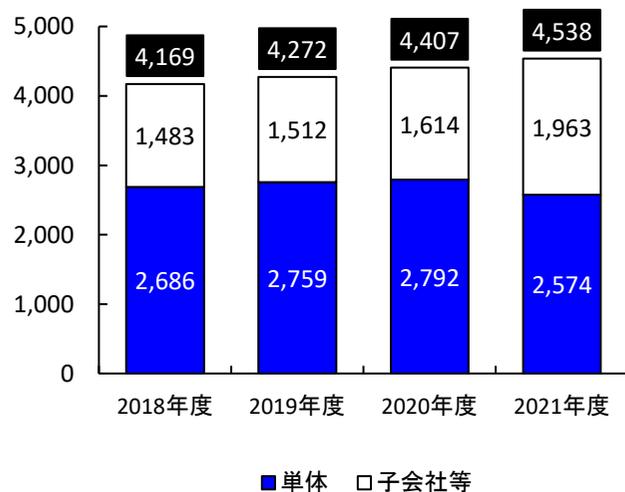
売上高(単体)

(単位:億円)

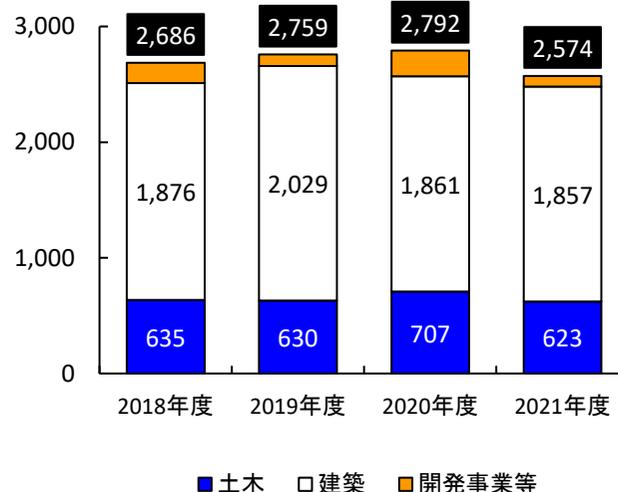
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

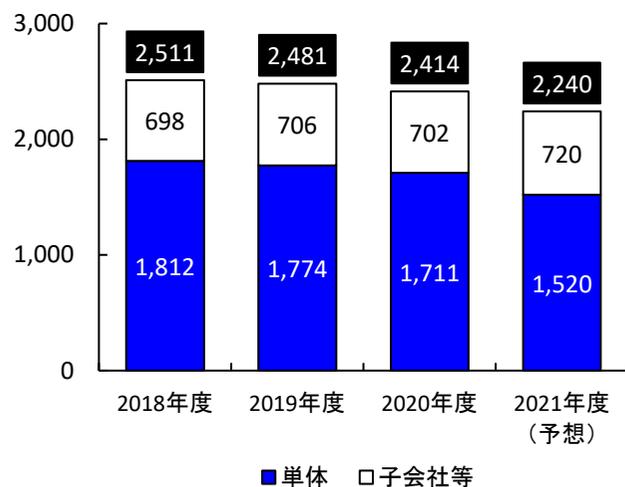


## 【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

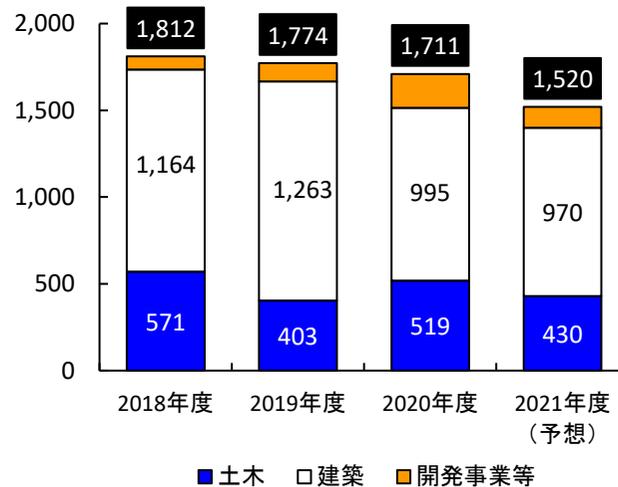
【通期】



売上総利益(単体)

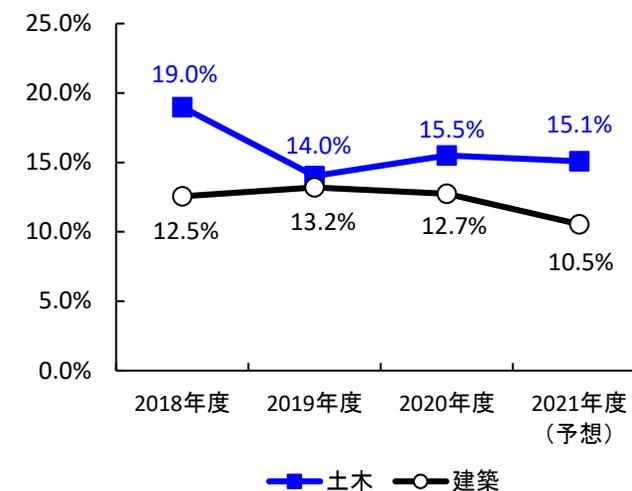
(単位:億円)

【通期】

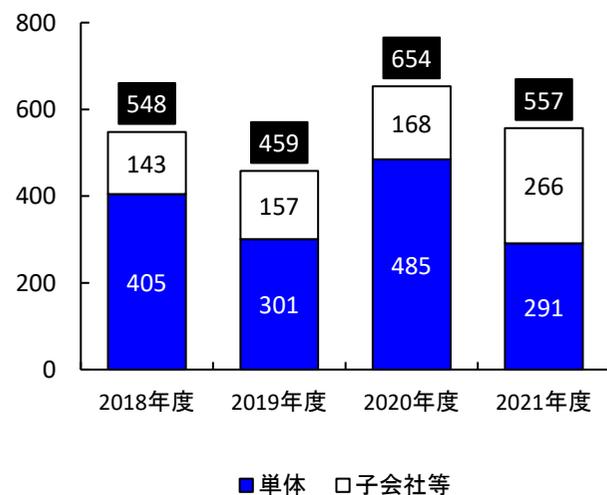


完成工事総利益率(単体)

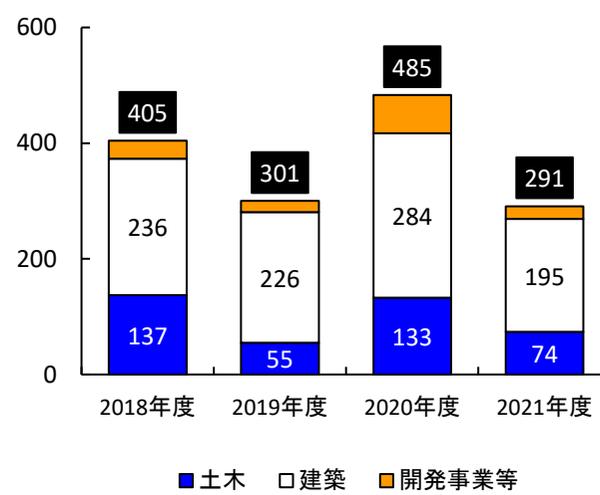
【通期】



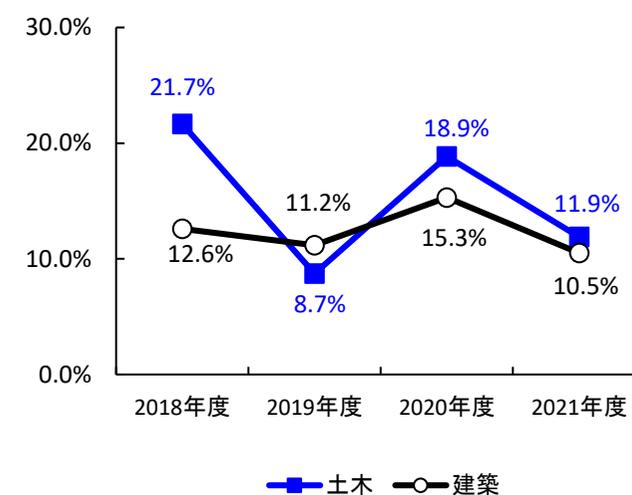
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

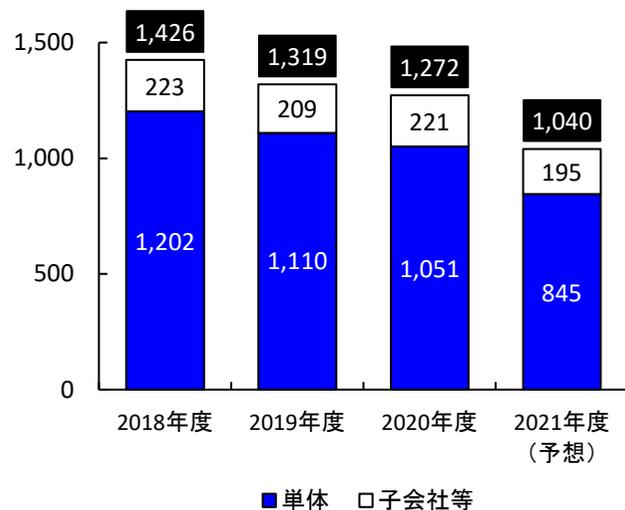


## 【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

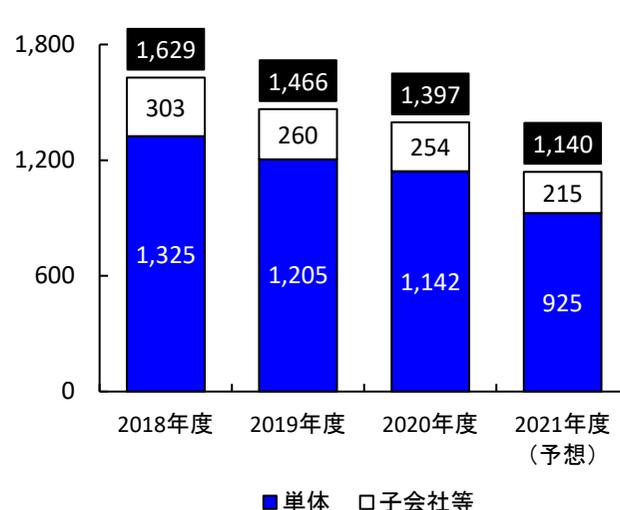
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

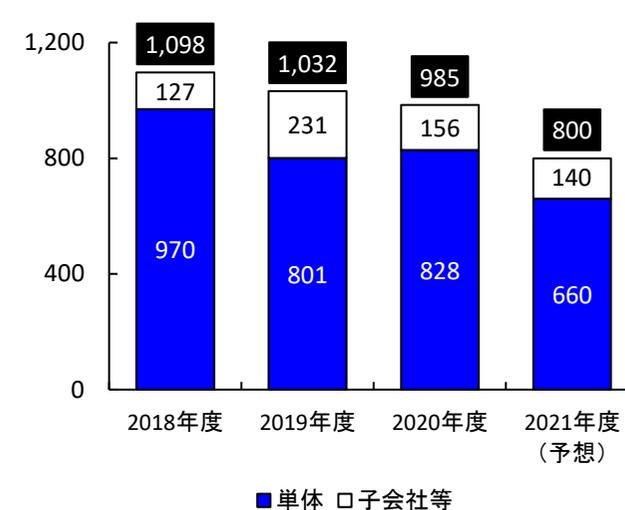
【通期】



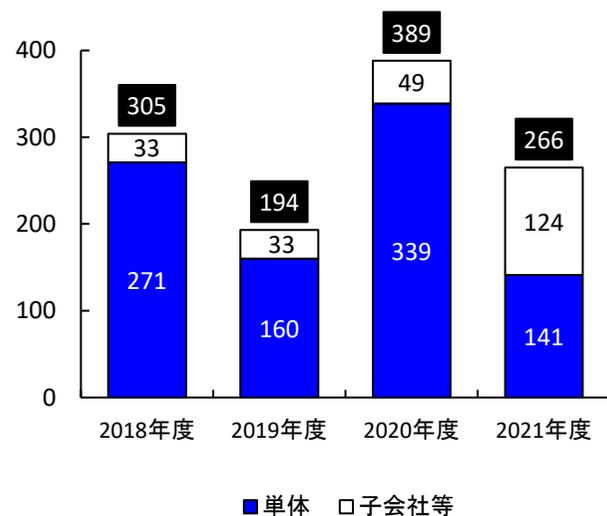
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

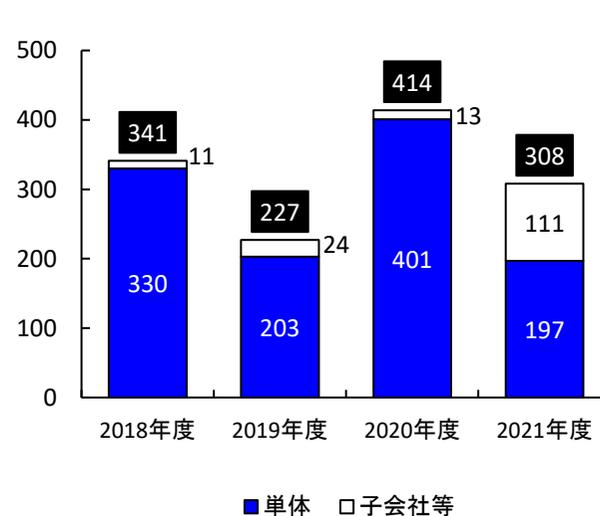
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

