

2022年3月期 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3～5
4. 経営成績と業績予想	p.6～7
5. グループ会社の概況	p.8～11
6. 補足データ	p.12～13
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.14～15
8. PFI事業の実績	p.16～17
(参考) 主要経営指標の推移	p.18～23
(参考) 四半期別業績一覧	p.24
(参考) 主要工事一覧	p.25

2021年11月9日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
ir 鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

	【実績】						【予想】					
	上 期						通 期					
	連 結		単 体		子会社等(連単差)		連 結		単 体		子会社等(連単差)	
	2020年度 実績	2021年度 実績	2020年度 実績	2021年度 実績	2020年度 実績	2021年度 実績	2020年度 実績	2021年度 最新予想	2020年度 実績	2021年度 最新予想	2020年度 実績	2021年度 最新予想
売上高	9,126	9,561	5,774	5,597	3,351	3,963	19,071	20,500	11,895	12,300	7,176	8,200
建設事業	8,024	8,260	5,448	5,406	2,575	2,854	16,735	18,060	11,170	11,850	5,565	6,210
開発事業等	1,101	1,300	325	191	775	1,109	2,335	2,440	725	450	1,610	1,990
売上総利益	1,266	1,158	913	665	353	493	2,414	2,350	1,711	1,490	702	860
	13.9%	12.1%	15.8%	11.9%	10.5%	12.5%	12.7%	11.5%	14.4%	12.1%	9.8%	10.5%
建設事業	1,023	829	819	616	203	212	1,960	1,790	1,515	1,370	445	420
	12.7%	10.0%	15.0%	11.4%	7.9%	7.5%	11.7%	9.9%	13.6%	11.6%	8.0%	6.8%
開発事業等	243	329	93	48	149	280	454	560	196	120	257	440
	22.1%	25.3%	28.8%	25.3%	19.3%	25.3%	19.4%	23.0%	27.1%	26.7%	16.0%	22.1%
販管費	▲546	▲594	▲301	▲321	▲244	▲272	▲1,141	▲1,255	▲660	▲700	▲480	▲555
営業利益	720	564	611	343	108	220	1,272	1,095	1,051	790	221	305
営業外損益	73	90	66	70	6	19	124	105	91	80	32	25
経常利益	793	654	678	414	114	239	1,397	1,200	1,142	870	254	330
特別損益	▲37	57	▲24	37	▲12	20	55	80	44	40	11	40
法人税等	▲230	▲210	▲185	▲127	▲44	▲82	▲464	▲421	▲358	▲280	▲106	▲141
当期純利益	526	501	468	324	57	177	987	858	828	630	159	228
親会社株主に帰属する 当期純利益	518	498	468	324	49	174	985	860	828	630	156	230
1株当たり当期純利益(円)	101.19	99.55	91.29	64.57	-	-	193.13	172.02	162.06	125.78	-	-
建設事業受注高	7,034	8,071	4,051	4,885	2,982	3,186	17,201	19,000	12,053	12,300	5,147	6,700
	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)						
総資産	21,648	21,780	15,589	15,442	6,058	6,338						
純資産	8,848	9,278	6,384	6,474	2,463	2,803						
自己資本比率	40.4%	42.1%	41.0%	41.9%	-	-						
有利子負債残高	3,170	2,977	1,775	1,673	1,395	1,303	3,170	4,300	1,775	2,000	1,395	2,300

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しており、この資料の2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	上 期			通 期			
	2020年度 実績	2021年度		2020年度 実績	2021年度		前年度比増減率
		実績	前年度比増減率		期首予想	最新予想	
土 木							
国内	1,173	1,216	3.6%	3,377	3,000	3,000	▲11.2%
海外	1	0	▲86.9%	3	100	100	-
計	1,175	1,216	3.5%	3,380	3,100	3,100	▲8.3%
建 築							
国内	2,876	3,668	27.5%	8,672	9,200	9,200	6.1%
海外	-	-	-	-	-	-	-
計	2,876	3,668	27.5%	8,672	9,200	9,200	6.1%
建設事業計							
国内	4,049	4,884	20.6%	12,050	12,200	12,200	1.2%
海外	1	0	▲86.9%	3	100	100	-
計	4,051	4,885	20.6%	12,053	12,300	12,300	2.0%
開発事業等	295	266	▲10.1%	598	500	500	▲16.4%
合 計	4,347	5,151	18.5%	12,652	12,800	12,800	1.2%

【連結(建設事業)】

建設事業計							
国内	4,729	5,494	16.2%	13,298	13,400	13,350	0.4%
海外	2,304	2,577	11.8%	3,902	4,400	5,650	44.8%
合 計	7,034	8,071	14.7%	17,201	17,800	19,000	10.5%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,175	1,216	3.5%
国内官公庁	(513)	(729)	(42.0%)
国内民間	(659)	(486)	(▲26.2%)
海外	(1)	(0)	(▲86.9%)
建築	2,876	3,668	27.5%
国内官公庁	(244)	(240)	(▲1.6%)
国内民間	(2,631)	(3,427)	(30.2%)
建設事業計	4,051	4,885	20.6%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	653	966	47.8%
食品工業	11	165	1385.9%
石油・化学工業	244	319	30.6%
鉄鋼業	42	9	▲77.4%
電気機械	138	172	24.2%
輸送用機械	33	81	145.2%
一般機械	118	110	▲7.2%
その他製造業	65	108	65.6%
非製造業	2,637	2,947	11.8%
商業	83	234	180.0%
金融保険業	58	145	148.7%
不動産	1,153	983	▲14.8%
運輸倉庫	353	482	36.5%
電力・ガス業等	495	541	9.3%
情報通信	70	68	▲2.7%
サービス	312	475	52.3%
〈医療福祉〉	(40)	(30)	(▲25.6%)
〈教育〉	(74)	(101)	(35.8%)
その他非製造業	110	17	▲84.4%
国内民間計	3,291	3,914	18.9%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,175	1,216	3.5%
治山・治水	49	27	▲44.0%
鉄道	185	190	2.6%
上水道・下水道	85	▲1	—
土地造成	56	97	72.4%
港湾・空港	12	10	▲10.2%
道路	138	500	262.1%
その他	648	391	▲39.6%
建築	2,876	3,668	27.5%
事務所・庁舎	701	832	18.8%
宿泊施設	226	194	▲14.3%
店舗	38	143	276.6%
工場・発電所	598	1,193	99.4%
〈工場〉	(356)	(823)	(131.1%)
倉庫・流通施設	258	565	118.7%
住宅	47	140	199.4%
教育・研究・文化施設	160	189	18.0%
医療・福祉施設	46	15	▲66.6%
その他	799	393	▲50.8%
建設事業計	4,051	4,885	20.6%

[国内建設事業再計]

	上 期		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	758	970	27.9%
国の機関	(426)	(757)	(77.5%)
地方の機関	(332)	(213)	(▲35.8%)
国内民間	3,291	3,914	18.9%
製造業	(653)	(966)	(47.8%)
非製造業	(2,637)	(2,947)	(11.8%)
国内計	4,049	4,884	20.6%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2020年度		2021年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
50億円以上	1,592	39.3%	2,088	42.7%	31.1%
50億円未満	2,458	60.7%	2,796	57.3%	13.7%
合 計	4,051	100.0%	4,885	100.0%	20.6%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	5,622	5,530	▲92
建築	12,365	11,937	▲428
建設事業計	17,988	17,467	▲521

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2020年度		2021年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	175	14.9%	111	9.2%	▲36.3%
建築	786	27.3%	903	24.6%	14.8%
建設事業計	961	23.7%	1,014	20.8%	5.5%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2021年度上期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	13.9%	46.5%	(45.9%)	38.4%
設計施工比率	41.4%	59.5%	(68.0%)	55.0%
【2020年度通期】				
特命比率	35.3%	41.2%	(42.2%)	39.6%
設計施工比率	31.2%	74.2%	(76.9%)	62.1%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2020年度		2021年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	2,818	69.6%	3,415	69.9%	21.2%
関東 (首都圏)	2,194 (2,000)	54.2% (49.4%)	1,997 (1,679)	40.9% (34.4%)	▲9.0% (▲16.1%)
東海	383	9.5%	718	14.7%	87.6%
近畿	241	6.0%	700	14.3%	190.2%
地方圏	1,231	30.4%	1,468	30.1%	19.3%
北海道	131	3.2%	140	2.9%	6.7%
東北	511	12.6%	720	14.8%	40.8%
北陸	175	4.3%	99	2.0%	▲43.3%
中国	80	2.0%	210	4.3%	161.6%
四国	79	2.0%	138	2.8%	74.9%
九州	253	6.3%	159	3.3%	▲37.1%
国内計	4,049	100.0%	4,884	100.0%	20.6%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	上 期				
	2020年度		2021年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	1,178	16.7%	1,535	19.0%	30.3%
欧州	219	3.1%	335	4.1%	52.6%
アジア	284	4.0%	239	3.0%	▲16.0%
大洋州	615	8.8%	448	5.6%	▲27.1%
その他	6	0.1%	18	0.2%	196.9%
海外計	2,304	32.8%	2,577	31.9%	11.8%

※シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
アジア	台湾	台湾
		タイ
大洋州	オーストラリア	オーストラリア
	ニュージーランド	
その他		

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	上 期		
	2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減
売上高	9,126	9,561	435
建設事業	8,024	8,260	235
開発事業等	1,101	1,300	199
(開発事業)	(511)	(776)	(265)
(その他の事業)	(589)	(524)	(▲65)
売上総利益	1,266	1,158	▲107
	13.9%	12.1%	▲1.8%
建設事業	1,023	829	▲193
	12.7%	10.0%	▲2.7%
開発事業等	243	329	86
	22.1%	25.3%	3.2%
販管費	▲546	▲594	▲48
営業利益	720	564	▲155
営業外損益	73	90	16
(金融収支)	(42)	(51)	(8)
(持分法投資損益)	(7)	(16)	(8)
(開発事業出資損益)	(20)	(13)	(▲7)
経常利益	793	654	▲138
特別損益	▲37	57	94
税引前当期純利益	756	712	▲44
法人税等	▲230	▲210	19
当期純利益	526	501	▲24
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲7	▲2	4
親会社株主に帰属する 当期純利益	518	498	▲19

	通 期			
	2020年度 実績	2021年度		
		期首予想	最新予想	前年度比増減
	19,071	20,100	20,500	1,428
	16,735	17,990	18,060	1,324
	2,335	2,110	2,440	104
	(984)	(997)	(1,350)	(365)
	(1,350)	(1,113)	(1,090)	(▲260)
	2,414	2,240	2,350	▲64
	12.7%	11.1%	11.5%	▲1.2%
	1,960	1,820	1,790	▲170
	11.7%	10.1%	9.9%	▲1.8%
	454	420	560	105
	19.4%	19.9%	23.0%	3.6%
	▲1,141	▲1,200	▲1,255	▲113
	1,272	1,040	1,095	▲177
	124	100	105	▲19
	(80)	(59)	(56)	(▲24)
	(35)	(20)	(17)	(▲17)
	(16)	(15)	(37)	(21)
	1,397	1,140	1,200	▲197
	55	15	80	24
	1,452	1,155	1,280	▲172
	▲464	▲355	▲421	43
	987	799	858	▲128
	▲2	0	1	3
	985	800	860	▲125

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	上 期			
	2020年度		2021年度	
	実績	実績	前年度比増減	
売上高	5,774	5,597	▲176	
建設事業	5,448	5,406	▲42	
(土木工事)	(1,606)	(1,309)	(▲296)	
(建築工事)	(3,842)	(4,096)	(253)	
(国内)	(5,445)	(5,406)	(▲38)	
(海外)	(3)	(▲0)	(▲4)	
開発事業等	325	191	▲133	
売上総利益	913 15.8%	665 11.9%	▲247	▲3.9%
建設事業	819 15.0%	616 11.4%	▲202	▲3.6%
(土木工事)	(283) (17.6%)	(193) (14.7%)	(▲90)	(▲2.9%)
(建築工事)	(536) (13.9%)	(423) (10.3%)	(▲112)	(▲3.6%)
開発事業等	93 28.8%	48 25.3%	▲45	▲3.5%
販管費	▲301	▲321	▲20	
(人件費)	(▲143)	(▲145)	(▲2)	
(その他)	(▲157)	(▲175)	(▲17)	
営業利益	611	343	▲268	
営業外損益	66	70	4	
(金融収支)	(64)	(62)	(▲2)	
経常利益	678	414	▲263	
特別損益	▲24	37	61	
税引前当期純利益	654	452	▲202	
法人税等	▲185	▲127	57	
当期純利益	468	324	▲144	

	通 期					
	2020年度		2021年度			
	実績	期首予想	最新予想		前年度比増減	
	11,895	12,500	12,300		404	
	11,170	12,050	11,850		679	
	(3,347)	(2,850)	(2,750)		(▲597)	
	(7,822)	(9,200)	(9,100)		(1,277)	
	(11,162)	(12,040)	(11,850)		(687)	
	(7)	(10)	(0)		(▲7)	
	725	450	450		▲275	
	1,711 14.4%	1,520 12.2%	1,490 12.1%	▲221	▲2.3%	
	1,515 13.6%	1,400 11.6%	1,370 11.6%	▲145	▲2.0%	
	(519) (15.5%)	(430) (15.1%)	(415) (15.1%)	(▲104)	(▲0.4%)	
	(995) (12.7%)	(970) (10.5%)	(955) (10.5%)	(▲40)	(▲2.2%)	
	196 27.1%	120 26.7%	120 26.7%	▲76	▲0.4%	
	▲660	▲675	▲700		▲39	
	(▲293)	(▲288)	(▲294)		(▲0)	
	(▲366)	(▲386)	(▲405)		(▲38)	
	1,051	845	790		▲261	
	91	80	80		▲11	
	(95)	(90)	(90)		(▲5)	
	1,142	925	870		▲272	
	44	0	40		▲4	
	1,186	925	910		▲276	
	▲358	▲265	▲280		78	
	828	660	630		▲198	

5. グループ会社の概況（その1）

グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※連結子会社の個別業績はP9～P11(国内:P9～P10、海外:P11)に記載

【国内】

	上 期		通 期			
	2020年度	2021年度	2020年度 実績	2021年度		前年度比増減
	実績	実績		期首予想	最新予想	
売上高	1,813	1,468	3,807	3,407	3,190	▲616
建設事業	935	845	1,933	1,962	1,913	▲20
開発事業等	878	623	1,873	1,445	1,277	▲596
売上総利益	179	169	374	365	365	▲8
	9.9%	11.6%	9.8%	10.7%	11.4%	1.6%
建設事業	107	84	214	186	186	▲28
	11.4%	10.0%	11.1%	9.5%	9.8%	▲1.3%
開発事業等	72	85	159	178	178	19
	8.2%	13.7%	8.5%	12.3%	14.0%	5.5%
販管費	▲97	▲102	▲204	▲212	▲212	▲8
営業利益	82	67	169	152	152	▲17
営業外損益	15	16	39	17	17	▲21
(金融収支)	(1)	(2)	(2)	(1)	(1)	(▲0)
(持分法投資損益)	(9)	(10)	(28)	(13)	(13)	(▲15)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	97	84	209	170	170	▲39
特別損益	0	▲0	▲5	▲0	▲0	5
税引前当期純利益	98	84	203	169	169	▲33
法人税等	▲27	▲23	▲56	▲49	▲49	6
当期純利益	70	61	147	120	120	▲27
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲0	▲0	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	70	61	147	120	120	▲27
建設事業受注高	1,011	959	1,964	1,982	1,982	17

【海外】

(単位:億円)

	上 期		通 期			
	2020年度	2021年度	2020年度 実績	2021年度		前年度比増減
	実績	実績		期首予想	最新予想	
	2,275	2,979	4,891	5,377	6,015	1,123
	2,004	2,318	4,339	4,715	5,005	665
	270	661	551	661	1,010	458
	186	321	354	374	510	155
	8.2%	10.8%	7.3%	7.0%	8.5%	1.2%
	92	103	215	215	217	2
	4.6%	4.5%	5.0%	4.6%	4.4%	▲0.6%
	94	217	139	159	292	153
	35.0%	32.9%	25.2%	24.1%	29.0%	3.8%
	▲145	▲169	▲274	▲309	▲338	▲64
	41	151	80	65	171	91
	32	45	51	50	78	26
	(14)	(25)	(30)	(17)	(27)	(▲3)
	(▲1)	(6)	(6)	(8)	(7)	(0)
	(20)	(13)	(16)	(15)	(37)	(21)
	74	197	132	115	250	117
	▲12	20	▲2	9	33	35
	61	217	129	125	283	153
	▲21	▲58	▲54	▲42	▲92	▲37
	39	159	75	83	191	115
	▲7	▲2	▲2	0	1	4
	32	156	72	83	192	120
	2,302	2,581	3,905	4,342	5,555	1,650

5. グループ会社の概況（その2）－ 国内連結子会社①

（単位：億円）

会社名		上 期		通 期				2021年度上期末	事業および業績の概要	
		2020年度	2021年度	2020年度	2021年度					
		実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減			
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	79.2	69.2	190.5	239.0	239.0	48.4	総資産	495.7	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 収益認識基準の適用に伴う資機材販売における代理人取引の純額表示の割合が増加し、売上高は期首予想を下回る見込みであるものの、利益面では達成できる見通し。
	売上高	558.0	234.6	1,121.3	667.0	450.0	▲671.3	資本金	7.5	
	営業利益	12.8	11.5	20.3	15.0	15.0	▲5.3	従業員数	317人	
	経常利益	13.5	12.2	21.7	16.3	16.3	▲5.3			
	親会社株主に帰属する当期純利益	9.0	8.2	14.5	11.1	11.1	▲3.4			
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	589.6	570.7	1,119.4	1,070.0	1,070.0	▲49.4	総資産	912.1	《舗装工事業、合材販売》 原油高により合材販売は厳しい状況にあるが、建設受注は堅調であり、工事の順調な進捗と採算向上等により、通期業績の期首予想達成を目指す。
	売上高	574.8	552.0	1,262.8	1,270.0	1,270.0	7.1	資本金	40.0	
	営業利益	33.9	17.6	81.4	70.5	70.5	▲10.9	従業員数	1,455人	
	経常利益	35.0	19.3	83.3	72.0	72.0	▲11.3			
	親会社株主に帰属する当期純利益	24.9	13.4	52.5	50.0	50.0	▲2.5			
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	315.2	《建物管理業》 新型コロナウイルスの影響により停滞していた営繕工事は徐々に回復しており、期首予想を達成し増収増益を目指す。IoTやAIを活用した「鹿島スマートBM」を積極的に展開し、業容拡大を図る。
	売上高	265.6	303.3	594.1	654.0	654.0	59.8	資本金	1.0	
	営業利益	7.0	9.2	24.8	30.0	30.0	5.1	従業員数	2,099人	
	経常利益	7.3	9.5	25.4	30.0	30.0	4.5			
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.4	5.8	17.6	21.0	21.0	3.3			
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	163.3	118.8	279.4	270.0	270.0	▲9.4	総資産	282.6	《建設基礎工事業》 通期は目標案件の獲得と手持工事の順調な進捗、採算向上等により、期首予想達成を目指す。土木分野で培った技術力を建築分野（杭工事等）に活用し、収益力強化に取り組んでいる。
	売上高	139.1	109.6	281.8	270.0	270.0	▲11.8	資本金	3.0	
	営業利益	9.6	7.1	17.1	14.0	14.0	▲3.1	従業員数	316人	
	経常利益	10.5	8.7	19.0	16.5	16.5	▲2.5			
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.4	6.7	13.5	11.0	11.0	▲2.5			
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	327.2	《総合リース業》 建物リースにおいて、期限前終了に伴う残リース料の一括計上等により業績は好調。今後の収益力強化に向けて、リース資産の拡充を目指す。
	売上高	44.7	47.2	95.4	87.0	87.0	▲8.4	資本金	4.0	
	営業利益	4.8	9.3	3.7	8.5	8.5	4.7	従業員数	57人	
	経常利益	4.9	9.3	3.8	8.5	8.5	4.6			
	親会社株主に帰属する当期純利益	3.1	6.2	3.5	5.1	5.1	1.5			

5. グループ会社の概況（その3）－ 国内連結子会社②

（単位：億円）

会社名		上 期		通 期				2021年度上期末	事業および業績の概要	
		2020年度	2021年度	2020年度	2021年度					
		実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	22.1	58.9	80.1	90.0	90.0	9.8	総資産	60.5	《総合インテリア事業》 大規模ホテルやオフィス案件等により上期の受注は前年度を上回る。手持工事が順調に進捗しており、期首予想を達成できる見込み。
	売上高	59.8	37.2	92.0	70.0	70.0	▲22.0	資本金	0.5	
	営業利益	4.4	1.5	7.7	3.5	3.5	▲4.2			
	経常利益	4.4	1.5	7.8	3.5	3.5	▲4.3			
	親会社株主に帰属する当期純利益	3.0	0.9	5.2	2.1	2.1	▲3.0	従業員数	195人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	45.9	49.9	95.3	93.0	93.0	▲2.3	総資産	61.9	《建設機械製造業》 期首予想を据え置いているが、工事採算の向上により利益の積み増しを目指す。施工系人材の拡充等により、機電施工の対応力強化を図っている。
	売上高	31.5	41.6	75.9	87.0	87.0	11.0	資本金	4.0	
	営業利益	▲0.3	1.5	1.6	1.0	1.0	▲0.6			
	経常利益	▲0.3	1.5	1.4	1.0	1.0	▲0.4			
	親会社株主に帰属する当期純利益	▲0.1	1.0	1.0	0.6	0.6	▲0.4	従業員数	206人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	111.1	91.3	200.0	220.0	220.0	19.9	総資産	149.2	《設備工事業》 過去最高益を達成した前期に比べる減益となるものの、手持工事は順調に進捗しており、通期業績は期首予想を達成できる見込み。
	売上高	105.8	103.5	214.0	230.0	230.0	15.9	資本金	3.0	
	営業利益	9.9	3.8	16.0	8.0	8.0	▲8.0			
	経常利益	10.1	4.1	16.5	8.3	8.3	▲8.1			
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.0	2.8	11.4	5.5	5.5	▲5.9	従業員数	378人	
その他連結子会社 計6社	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	546.8	
	売上高	33.8	39.4	69.3	72.4	72.4	100.7	資本金	93.2	
	営業利益	▲0.2	5.8	▲3.0	1.7	1.7	13.6			
	経常利益	2.4	7.0	1.0	0.6	0.6	12.6			
	親会社株主に帰属する当期純利益	1.6	4.7	▲0.5	0.3	0.3	18.7	従業員数	260人	

5. グループ会社の概況（その4）－ 海外連結子会社

（単位：億円）

会社名		上期		通期				2021年度上期末 (2021年6月末)	事業および業績の概要
		2020年度 実績	2021年度 実績	2020年度 実績	2021年度		前年度比増減		
					期首予想	最新予想			
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,162.8	1,555.2	2,081.4	2,101.0	3,266.3	1,184.8	総資産 2,476.0	《北米地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、公共工事や流通倉庫案件を受注するなど好調であり、期首予想を上回る見通し。各段階利益は、流通倉庫開発事業などにおける開発物件の有利売却を主因に、期首予想を大幅に上回る見込み。
	売上高	1,238.4	1,862.4	2,641.5	2,846.2	3,601.3	959.8		
	営業利益	55.2	160.9	92.7	76.5	204.5	111.8	従業員数 1,365人	
	経常利益	74.2	174.0	107.6	82.8	236.8	129.2		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	40.5	128.0	57.1	58.9	170.3	113.1		
(換算レート)	単位:US\$	¥107.74	¥110.58	¥103.50	¥103.50	¥111.92			
KAP (カジマアジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	129.7	99.7	193.1	733.0	651.3	458.2	総資産 1,944.4	《アジア地域における建設事業、開発事業》 新型コロナウイルスの影響により、建設受注高が期首予想を下回る見通し。売上高、各段階利益についても、工事進捗率の低下や運営施設の稼働率の回復遅れ等により、期首予想を下回る見込み。
	売上高	337.3	299.2	715.9	795.6	666.4	▲49.5		
	営業利益	2.4	▲22.7	▲18.3	▲15.5	▲47.5	▲29.1	従業員数 2,563人	
	経常利益	1.8	▲11.3	▲13.4	▲0.7	▲38.5	▲25.1		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲6.9	▲15.4	▲26.9	▲12.6	▲48.3	▲21.4		
(換算レート)	単位:\$	¥77.31	¥82.18	¥78.01	¥78.01	¥82.20			
KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	219.7	335.2	344.7	214.7	392.8	48.0	総資産 778.8	《欧州地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、流通倉庫案件等を順調に受注し、期首予想を上回る見込み。建設事業の利益率向上、開発物件の有利売却が見込まれ、売上高、各段階利益は期首予想を上回る見込み。
	売上高	101.1	210.1	287.3	355.3	421.0	133.6		
	営業利益	▲3.1	5.0	5.6	▲0.8	10.6	5.0	従業員数 394人	
	経常利益	5.1	20.3	27.4	23.5	37.9	10.5		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	2.5	32.9	36.7	29.4	59.3	22.6		
(換算レート)	単位:£	¥132.51	¥153.16	¥139.82	¥139.82	¥150.43			
KA (カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	649.9	457.2	1,020.4	1,017.5	943.4	▲76.9	総資産 532.5	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 新型コロナウイルスの影響による一時的な現場閉鎖により、売上高は期首予想を下回る。黒字化を見込む経常利益、当期純利益は、開発物件の売却等により期首予想を上回る見通し。
	売上高	472.4	486.5	996.0	1,092.6	1,023.7	27.7		
	営業利益	▲18.0	2.5	▲6.6	▲2.8	▲3.8	2.8	従業員数 1,129人	
	経常利益	▲13.0	5.5	0.5	1.0	2.8	2.3		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲8.0	3.9	▲2.7	0.6	2.1	4.8		
(換算レート)	単位:A\$	¥73.88	¥83.12	¥78.84	¥78.84	¥80.46			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	140.0	133.9	265.1	276.1	301.4	36.2	総資産 179.8	《台湾における建設事業、開発事業》 建設受注高、売上高は、期首予想を上回る見通し。手持ち工事は着実に進捗しており、人員増に伴い販管費は増加するものの、当期純利益は期首予想を上回る見込み。
	売上高	125.8	121.3	250.3	287.7	302.3	51.9		
	営業利益	5.2	5.6	7.2	8.3	7.8	0.6	従業員数 292人	
	経常利益	5.5	7.7	9.0	7.3	8.2	▲0.7		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	4.1	5.9	7.0	5.6	6.5	▲0.5		
(換算レート)	単位:NT\$	¥3.6540	¥3.9606	¥3.6823	¥3.6823	¥4.0243			

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上 期		通 期			
	2020年度	2021年度	2020年度	2021年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	
土木事業						
売上高	1,606	1,309	3,347	2,850	2,750	▲597
営業利益	180	89	298	201	175	▲123
建築事業						
売上高	3,842	4,096	7,822	9,200	9,100	1,277
営業利益	348	218	578	547	518	▲59
開発事業等						
売上高	325	191	725	450	450	▲275
営業利益	83	35	174	96	96	▲78
国内関係会社						
売上高	1,802	1,455	3,780	3,407	3,190	▲590
営業利益	82	68	171	152	152	▲18
海外関係会社						
売上高	2,275	2,978	4,891	5,377	6,015	1,123
営業利益	38	149	68	65	171	103
調整額						
売上高	▲726	▲470	▲1,495	▲1,185	▲1,005	490
営業利益	▲12	2	▲18	▲22	▲19	▲0
連結計						
売上高	9,126	9,561	19,071	20,100	20,500	1,428
営業利益	720	564	1,272	1,040	1,095	▲177

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2020年度		2021年度		
	実績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,904	25.7%	6,000	29.3%	1,095

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2021年3月末	2021年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,989	8,212	223
連結子会社	10,916	11,026	110
(国内)	(5,130)	(5,283)	(153)
(海外)	(5,786)	(5,743)	(▲43)
連結計	18,905	19,238	333

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,035	1,276	241
単体	574	612	38
子会社等	460	663	202

販売用不動産

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	782	671	▲110
単体	245	237	▲7
子会社等	536	434	▲102

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲141	▲137	4
単体	▲140	▲136	3
子会社等	▲0	▲0	0

有利子負債残高

(単位:億円)

	2021年3月末	2021年9月末		2022年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首予想	最新予想	前期末比増減
連結	3,170	2,977	▲193	4,300	4,300	1,129
単体	1,775	1,673	▲102	2,000	2,000	224
子会社等	1,395	1,303	▲91	2,300	2,300	904

連結D/Eレシオ 0.36 0.32

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	上期		通期		
	2020年度	2021年度	2020年度	2021年度	
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想
営業C/F	1,954	351	1,530	▲400	▲400
投資C/F	▲312	▲341	▲654	▲700	▲700
財務C/F	▲275	▲525	▲391	700	700
現金及び 現金同等物 期末残高	3,895	2,554	3,009	-	-

その他参考数値

(単位:億円)

	上期		通期			
	2020年度	2021年度	2020年度	2021年度		
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減
研究開発費	58	64	150	160	163	12
(うち単体)	(56)	(60)	(141)	(150)	(152)	(10)
設備投資額	175	361	527	500	600	72
(うち単体)	(99)	(115)	(366)	(292)	(240)	(▲126)
減価償却実施額	91	105	190	210	220	29
(うち単体)	(30)	(41)	(63)	(87)	(89)	(25)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年10月竣工、2022年3月全体開業予定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島を代表企業とした、他社との共同による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き(先行施設開業)。 2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年グランドオープン予定。
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> 約400戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階、高さ約185m)。鹿島は参加組合員として参画。 2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得(2020年10月)。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。2016年度トップレベル事業所認定(東京都)。
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))。 2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KUSA傘下のCore5社が主体となって推進中の流通倉庫（開発・運営・売却等）事業。 •2021年は第2四半期末までに7件に着手、9件を売却。開発・運営中は33件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が主体となって推進中の賃貸集合住宅（開発・運営・売却等）事業。 •買収後、シニア向け住宅開発を含む7件を新規着手、2件を売却。新たに3件を計画中。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 •商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 •2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2023年竣工予定。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫事業。 •2021年第2四半期に1件を売却。累計では24件に着手（計画中も含む）、うち6件を売却済み。 •インダストリアルファンドを組成し、完成案件2件を組み入れ。
ポーランド学生寮 運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 •ポーランド国内で、6件の学生寮を運営、4件の開発を計画中。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。 •ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
ラマランド	バンコク (タイ)	約5,000	約85,700	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> •ホテル運営事業(クラウンプラザ、20階から32階)とオフィス賃貸事業(11階から19階)。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 •2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 •2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約228億円
その他 国内39件							約4,748億円
その他 海外24件(英国24件)							約1,391億円
計 国内44件							約7,422億円
計 海外25件(英国25件)							約1,621億円

(換算レート) ¥153.16/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
県プール整備運営事業	宮崎県 宮崎市	BTO	2025年4月供用開始後 15年間	ひなたメドレー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約142億円
出雲市新体育館整備運営事業	島根県 出雲市	BTO	2024年5月供用開始後 約15年間	出雲アリーナパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約58億円
[海外案件]							
アイルランド公営賃貸住宅	アイルランド	BOT	2021年9月竣工・運営 開始後25年間	TORC・サステイナブル・ ハウジング・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約181億円
計 国内4件							約1,201億円
計 海外1件(アイルランド1件)							約181億円

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内48件							約8,624億円
計 海外26件(英国25件、アイルランド1件)							約1,802億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	2016年度 通期 実績	2017年度 上期 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 上期 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 上期 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 上期 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 上期 実績	2021年度 通期 予想
建設事業受注高	17,283	7,593	16,859	7,520	20,101	8,013	17,528	7,034	17,201	8,071	19,000
売上高	18,218	8,227	18,306	8,977	19,742	9,471	20,107	9,126	19,071	9,561	20,500
営業利益	1,553	768	1,583	606	1,426	597	1,319	720	1,272	564	1,095
経常利益	1,634	843	1,797	721	1,629	650	1,466	793	1,397	654	1,200
親会社株主に帰属する当期純利益	1,048	643	1,267	545	1,098	498	1,032	518	985	498	860
1株当たり当期純利益（円）	101.01	124.03	244.29	105.07	211.67	96.76	200.99	101.19	193.13	99.55	172.02
自己資本当期純利益率	20.6%	-	20.9%	-	15.5%	-	13.4%	-	11.8%	-	-
売上高営業利益率	8.5%	9.3%	8.7%	6.8%	7.2%	6.3%	6.6%	7.9%	6.7%	5.9%	5.3%
総資産	19,928	19,168	20,512	19,755	20,911	20,820	21,721	21,081	21,648	21,780	-
自己資本	5,485	6,046	6,660	7,163	7,532	7,699	7,917	8,333	8,748	9,166	-
純資産	5,525	6,083	6,697	7,197	7,569	7,734	7,960	8,418	8,848	9,278	-
自己資本比率	27.5%	31.5%	32.5%	36.3%	36.0%	37.0%	36.5%	39.5%	40.4%	42.1%	-
1株当たり純資産（円）	528.46	1,165.14	1,283.38	1,380.44	1,451.66	1,502.17	1,544.71	1,625.01	1,731.16	1,837.30	-
有利子負債	3,729	2,861	3,448	2,758	2,987	3,015	3,268	3,076	3,170	2,977	4,300
D/Eレシオ	0.68	0.47	0.52	0.39	0.40	0.39	0.41	0.37	0.36	0.32	-
1株当たり配当金（円）	20.0	20.0	48.0	24.0	50.0	25.0	50.0	25.0	54.0	27.0	54.0
営業キャッシュ・フロー	1,875	1,021	1,204	731	303	36	530	1,954	1,530	351	▲400
投資キャッシュ・フロー	▲319	▲52	▲473	48	▲253	▲716	▲1,018	▲312	▲654	▲341	▲700
財務キャッシュ・フロー	▲205	▲997	▲530	▲836	▲750	▲200	▲108	▲275	▲391	▲525	700
従業員数（人）	16,422	17,575	17,730	18,474	18,297	18,836	18,673	19,165	18,905	19,238	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しており、2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	2016年度 通期 実績	2017年度 上期 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 上期 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 上期 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 上期 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 上期 実績	2021年度 通期 予想
受注高	13,499	5,512	12,000	4,791	14,444	5,348	11,820	4,347	12,652	5,151	12,800
建設事業受注高	13,045	5,256	11,485	4,484	13,779	5,081	11,225	4,051	12,053	4,885	12,300
売上高	12,038	5,232	11,651	5,703	12,803	6,278	13,050	5,774	11,895	5,597	12,300
営業利益	1,244	683	1,351	519	1,202	507	1,110	611	1,051	343	790
経常利益	1,285	763	1,462	635	1,325	565	1,205	678	1,142	414	870
当期純利益	817	554	1,003	486	970	386	801	468	828	324	630
1株当たり当期純利益（円）	78.60	106.63	192.96	93.49	186.74	75.02	155.72	91.29	162.06	64.57	125.78
総資産	15,296	14,352	15,351	14,563	15,469	15,548	15,936	15,121	15,589	15,442	-
自己資本	3,704	4,252	4,655	5,172	5,454	5,576	5,631	6,054	6,384	6,474	-
純資産	3,704	4,252	4,655	5,172	5,454	5,576	5,631	6,054	6,384	6,474	-
自己資本比率	24.2%	29.6%	30.3%	35.5%	35.3%	35.9%	35.3%	40.0%	41.0%	41.9%	-
1株当たり純資産（円）	356.30	816.51	895.59	995.02	1,049.18	1,085.84	1,096.69	1,178.43	1,261.00	1,295.32	-
有利子負債	2,876	2,033	2,628	1,818	2,031	2,110	2,227	1,776	1,775	1,673	2,000
売上総利益率	14.8%	18.1%	16.5%	14.0%	14.2%	12.9%	13.6%	15.8%	14.4%	11.9%	12.1%
完成工事総利益率	14.7%	18.1%	16.4%	13.7%	14.1%	12.5%	13.4%	15.0%	13.6%	11.4%	11.6%
土木工事総利益率	18.2%	27.0%	21.2%	16.4%	19.0%	12.7%	14.0%	17.6%	15.5%	14.7%	15.1%
建築工事総利益率	13.4%	14.3%	14.0%	12.9%	12.5%	12.5%	13.2%	13.9%	12.7%	10.3%	10.5%
開発事業等総利益率	16.8%	16.7%	19.6%	19.2%	15.0%	22.1%	18.0%	28.8%	27.1%	25.3%	26.7%
従業員数（人）	7,611	7,783	7,686	7,866	7,783	8,003	7,887	8,100	7,989	8,212	-

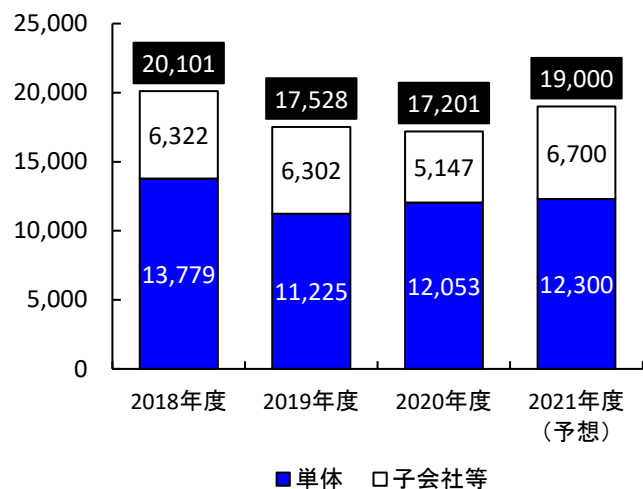
- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しており、2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

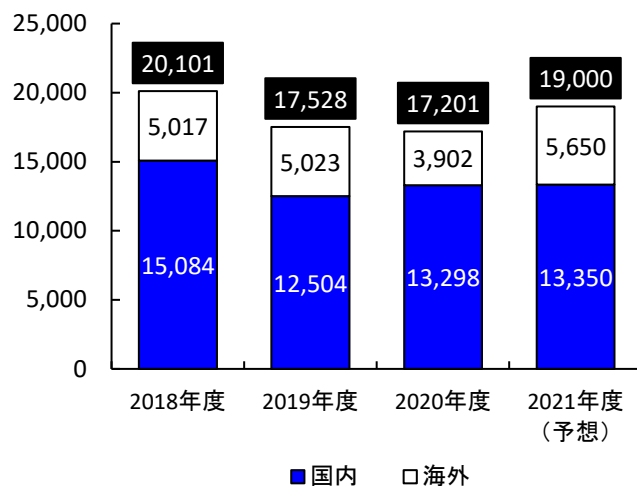
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

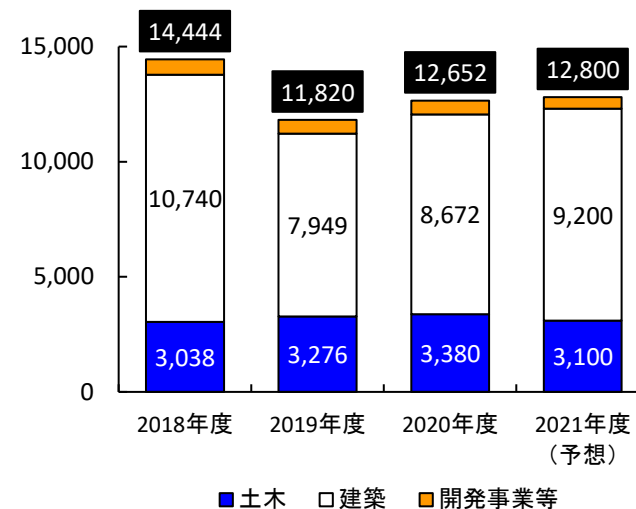
【通期】



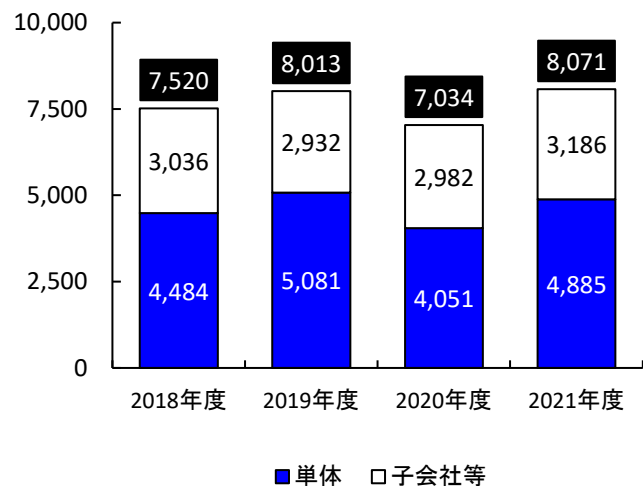
受注高(単体)

(単位:億円)

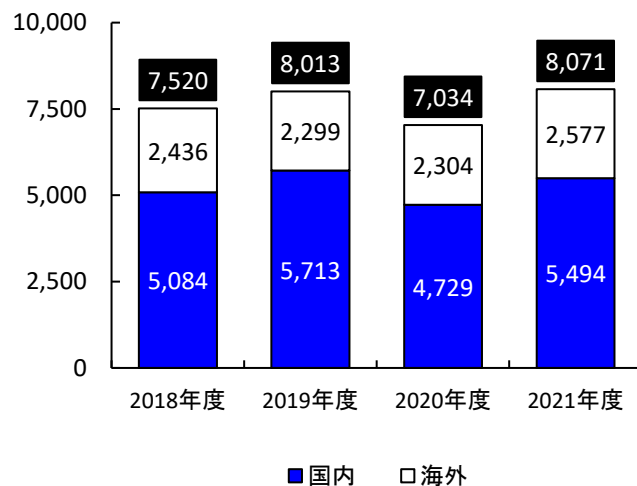
【通期】



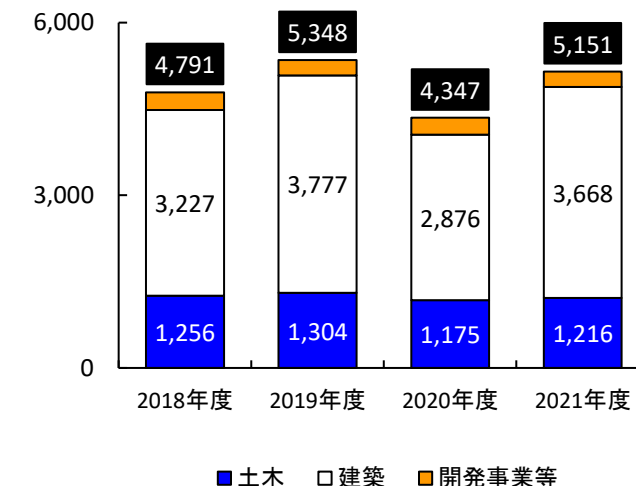
【上期】



【上期】



【上期】

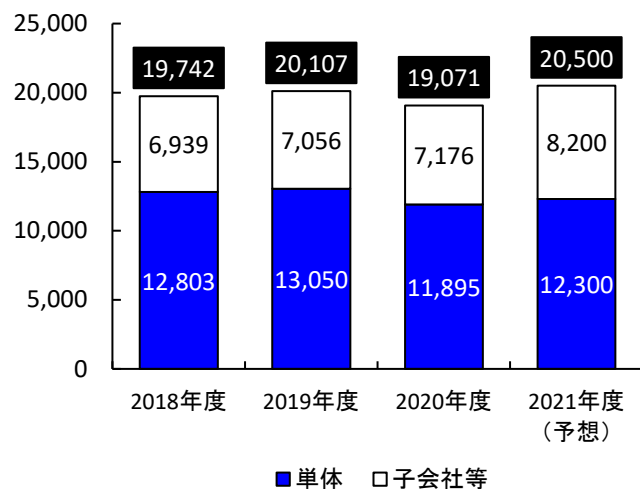


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

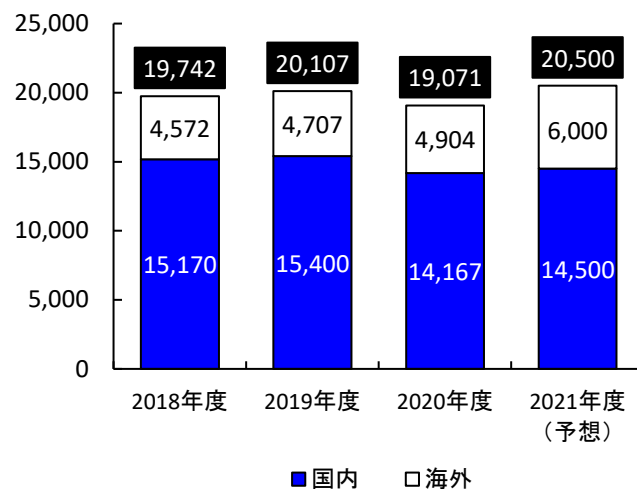
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

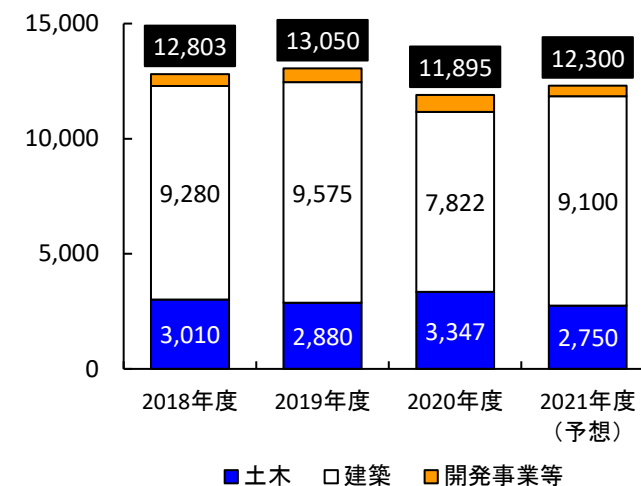
【通期】



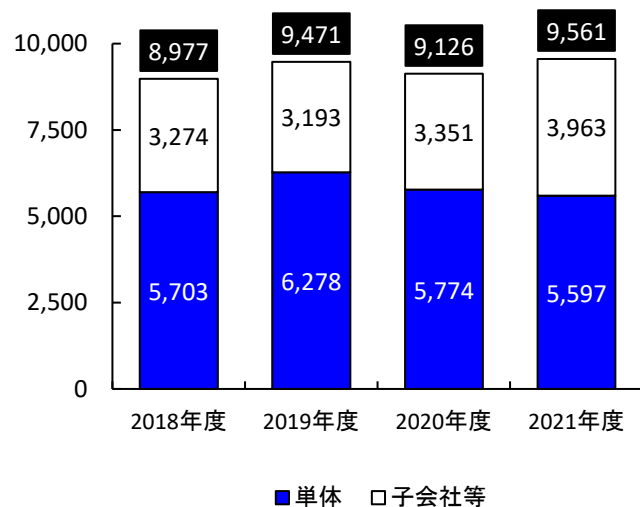
売上高(単体)

(単位:億円)

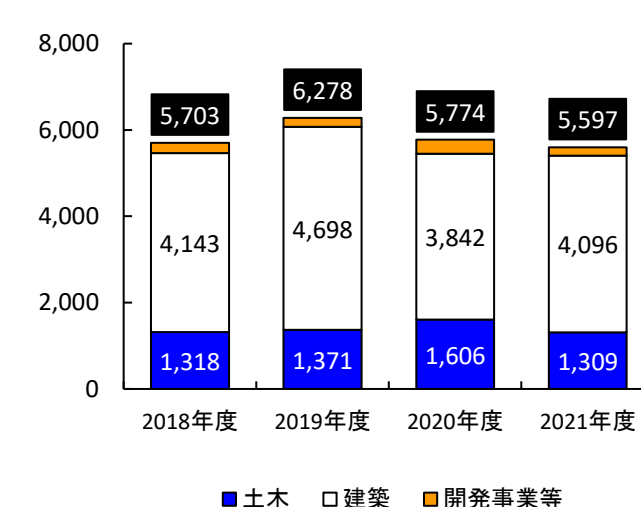
【通期】



【上期】



【上期】

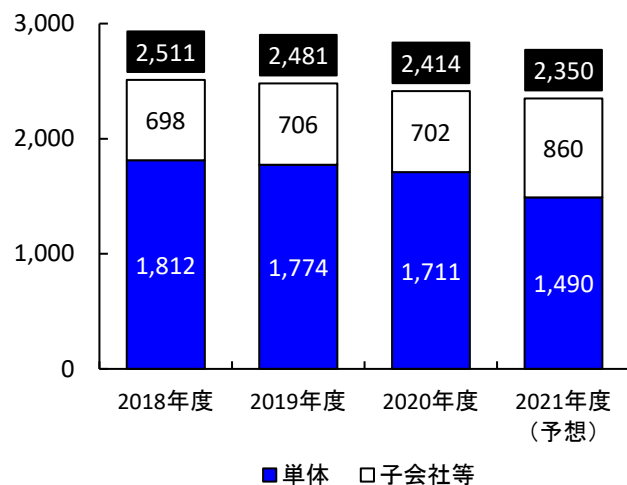


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

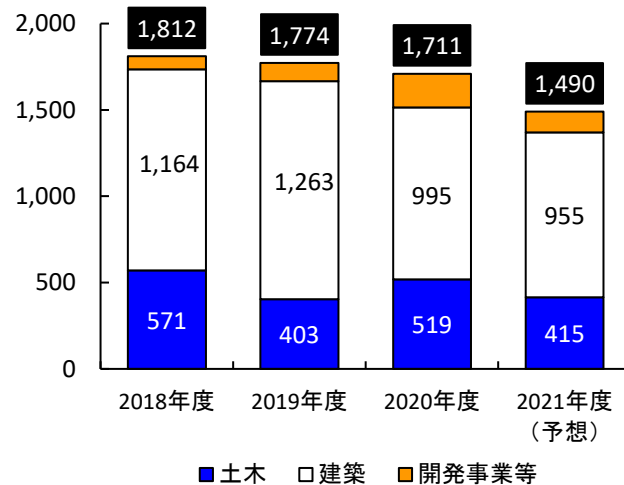
【通期】



売上総利益(単体)

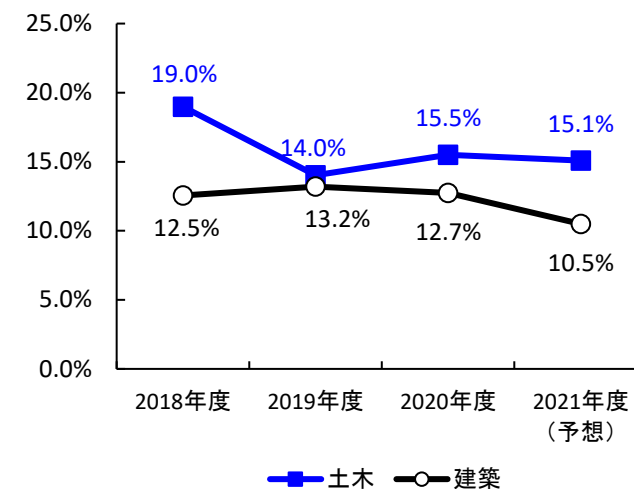
(単位:億円)

【通期】

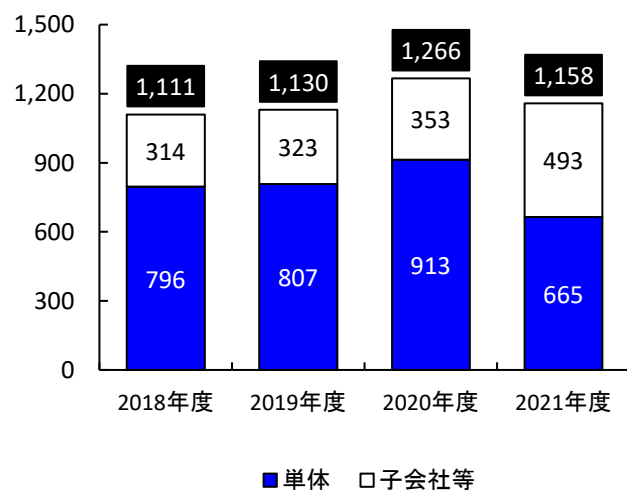


完成工事総利益率(単体)

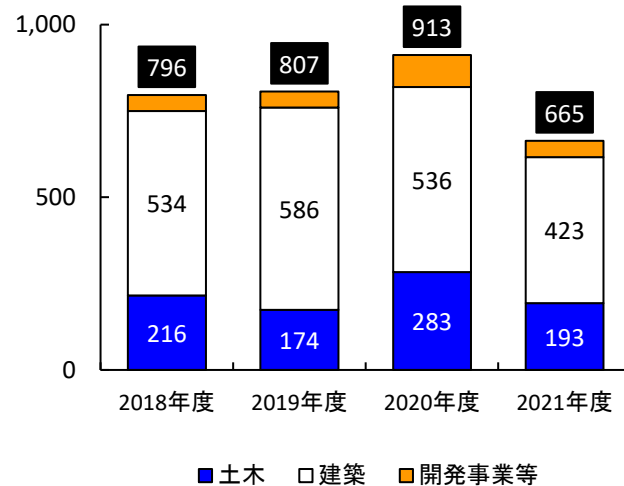
【通期】



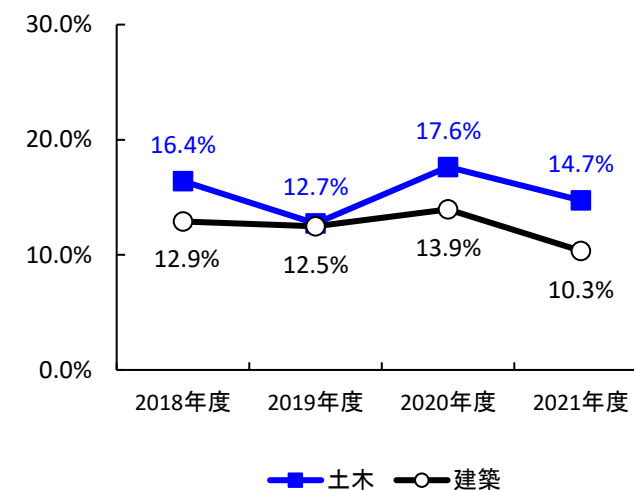
【上期】



【上期】



【上期】

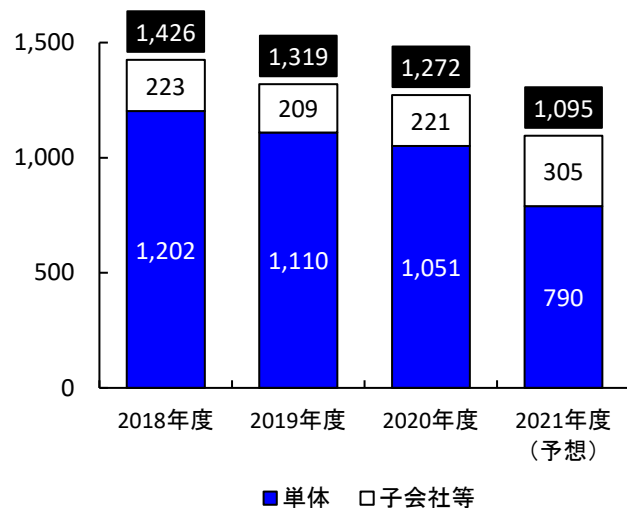


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

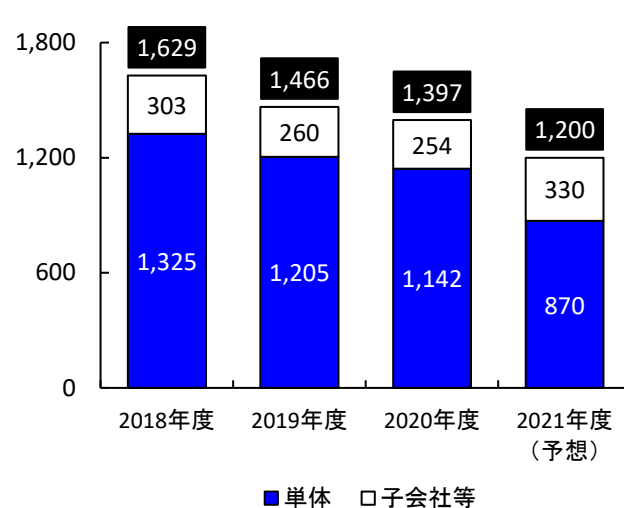
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

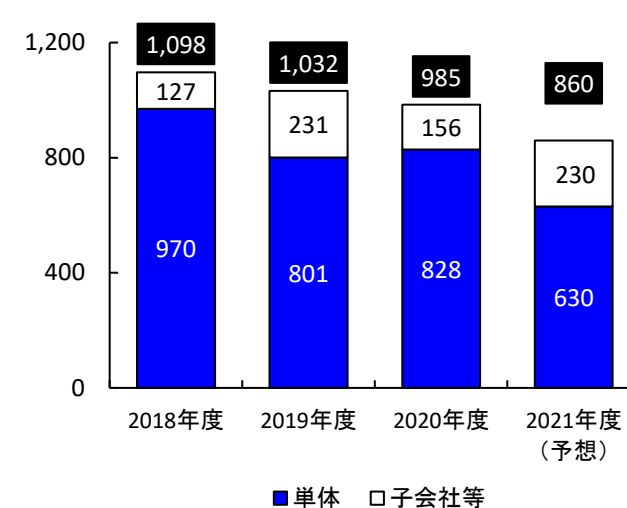
【通期】



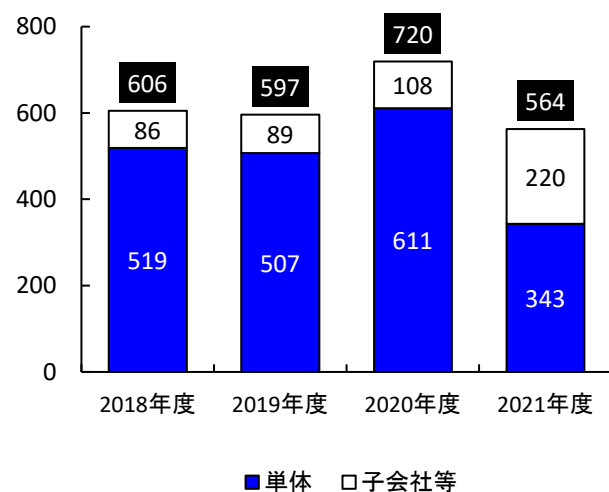
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

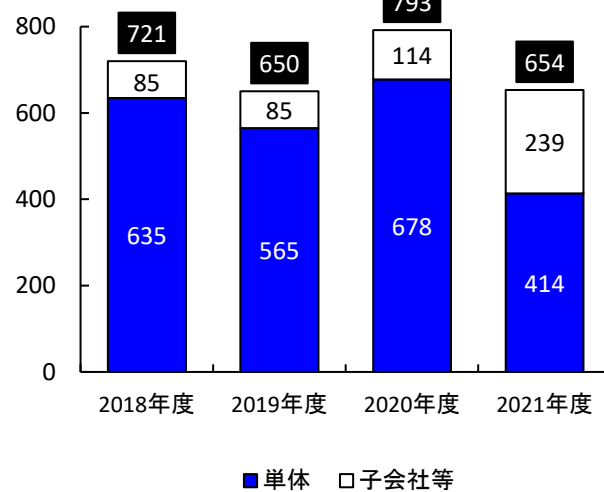
【通期】



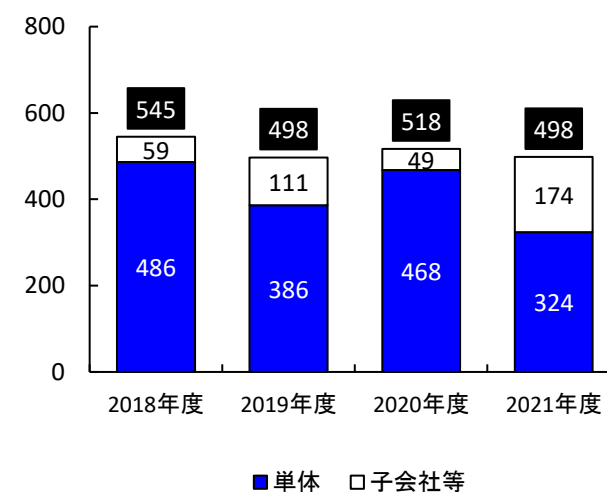
【上期】



【上期】



【上期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2021年度	
	第1四半期 実績	第2四半期 実績
売上高	2,574	3,023
建設事業	2,481	2,924
(土木工事)	(623)	(685)
(建築工事)	(1,857)	(2,238)
開発事業等	93	98
売上総利益	291 11.3%	374 12.4%
建設事業	269 10.9%	347 11.9%
(土木工事)	(74) (11.9%)	(118) (17.3%)
(建築工事)	(195) (10.5%)	(228) (10.2%)
開発事業等	22 23.7%	26 26.7%
販管費	▲149	▲172
営業利益	141	201
受注高	2,344	2,806
建設事業	2,179	2,705
(土木工事)	(758)	(458)
(建築工事)	(1,420)	(2,247)
開発事業等	165	100

【連結】

売上高	4,538	5,023
売上総利益	557 12.3%	601 12.0%
販管費	▲290	▲303
営業利益	266	297
建設事業受注高	3,586	4,485

(単位:億円)

2020年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績
5,774	6,120	11,895
5,448	5,721	11,170
(1,606)	(1,741)	(3,347)
(3,842)	(3,979)	(7,822)
325	399	725
913 15.8%	798 13.1%	1,711 14.4%
819 15.0%	695 12.2%	1,515 13.6%
(283) (17.6%)	(236) (13.6%)	(519) (15.5%)
(536) (13.9%)	(459) (11.6%)	(995) (12.7%)
93 28.8%	102 25.8%	196 27.1%
▲301	▲359	▲660
611	439	1,051
4,347	8,304	12,652
4,051	8,002	12,053
(1,175)	(2,205)	(3,380)
(2,876)	(5,796)	(8,672)
295	302	598

9,126	9,945	19,071
1,266 13.9%	1,147 11.5%	2,414 12.7%
▲546	▲595	▲1,141
720	552	1,272
7,034	10,166	17,201

2021年度		
上期 実績	下期 予想	通期 最新予想
5,597	6,702	12,300
5,406	6,443	11,850
(1,309)	(1,440)	(2,750)
(4,096)	(5,003)	(9,100)
191	258	450
665 11.9%	824 12.3%	1,490 12.1%
616 11.4%	753 11.7%	1,370 11.6%
(193) (14.7%)	(221) (15.4%)	(415) (15.1%)
(423) (10.3%)	(531) (10.6%)	(955) (10.5%)
48 25.3%	71 27.7%	120 26.7%
▲321	▲378	▲700
343	446	790
5,151	7,648	12,800
4,885	7,414	12,300
(1,216)	(1,883)	(3,100)
(3,668)	(5,531)	(9,200)
266	233	500

9,561	10,938	20,500
1,158 12.1%	1,191 10.9%	2,350 11.5%
▲594	▲660	▲1,255
564	530	1,095
8,071	10,928	19,000

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2021年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

西日本高速道路(株)	京都府
新名神高速道路路城陽工事	

【建築工事】

東京モノレール(株)	東京都
モノレール浜松町駅建替工事	
岩木特定目的会社	茨城県
プロロジスパークつくば3プロジェクト	
エヌ・ティ・ティ都市開発(株)	宮城県
(仮称)NTT仙台中央ビル新築工事	
リゾートトラスト(株)	岐阜県
サンクチュアリコート高山 アートギャラリーリゾート新築工事	
愛知県	愛知県
ジブリパーク整備工事2期工事	
JCRファーマ(株)	兵庫県
神戸サイエンスパーク製造サイト新築工事	
ザ・ハワード・ヒューズ・コーポレーション	米国
ヴィクトリア プレイス アットワードビレッジ	
ビルディング コミュニティーズ(ビクトリア) リミテッド	オーストラリア
ビクトリア州政府PPP公共集合住宅建設工事	
華新麗華股份有限公司	台湾
華新麗華楊梅工場新築工事	

主要完成工事（2021年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東京ガスエンジニアリングソリューションズ(株)	茨城県
日立LNG基地Ⅱ期LNG貯槽建設他工事	

【建築工事】

京阪神ビルディング(株)	大阪府
京阪神 OBPビル新築工事	
イオンモール(株)	石川県
イオンモール白山新築工事	
JERAパワー武豊(同)	愛知県
武豊火力発電所5号機屋内式貯炭場新築工事	
豊橋駅前大通二丁目地区市街地再開発組合	愛知県
emCAMPUS EAST	
(株)マンダム	兵庫県
福崎工場新生産棟新築工事	
(一社)日本血液製剤機構	北海道
日本血液製剤機構 千歳工場M1棟建設工事	
Hengyi社	ニュージーランド
パシフィカ・タワー新築工事	
ザ パークハウス アパートメンツ JV	オーストラリア
パークハウス分譲住宅	
ドミニオンリアルティ パートナーズ	米国
FNBタワー アット 401 S. グラハム ストリート	

主要繰越工事（2021年度上期末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所

【土木工事】

東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路本線トンネル(南行)東名北工事	
東日本高速道路(株)	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	
東北電力(株)	宮城県
女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	

【建築工事】

森ビル(株)	東京都
虎ノ門一・二丁目地区第一種市街地再開発事業に伴う施設建築物新築建築工事	
中外製薬(株)	神奈川県
中外ライフサイエンスパーク横浜建設工事	
渋谷駅桜丘口地区市街地再開発組合	東京都
渋谷駅桜丘口地区第一種市街地再開発事業に伴う建設工事	
勝どき東地区市街地再開発組合	東京都
勝どき東地区第一種市街地再開発事業施設建築物A1地区新築工事	
(株)ケン・コーポレーション	神奈川県
(仮称)Kアリーナプロジェクト建設工事	
CK Metro社	米国
シャーロット・メトロ オフィスビル	
南栄開発建築股份有限公司	台湾
世界明珠開発計画	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事