

2022年3月期 第3四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 経営成績と業績予想	p.4～5
5. グループ会社の概況	p.6～7
6. 補足データ	p.8～9
7. 開発事業の主要プロジェクト	p.10～11
8. PFI事業の実績	p.12～13
(参考) 主要経営指標の推移	p.14～19
(参考) 四半期別業績一覧	p.20

2022年2月10日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社



お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ

E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第3四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2020年度 実績	2021年度 実績	2020年度 実績	2021年度 実績	2020年度 実績	2021年度 実績
売上高	13,889	14,825	8,663	8,791	5,225	6,033
建設事業	12,242	12,838	8,233	8,489	4,008	4,349
開発事業等	1,647	1,987	430	302	1,216	1,684
売上総利益	1,820	1,787	1,303	1,050	517	736
	13.1%	12.1%	15.0%	11.9%	9.9%	12.2%
建設事業	1,503	1,299	1,190	980	312	319
	12.3%	10.1%	14.5%	11.6%	7.8%	7.3%
開発事業等	316	487	112	69	204	417
	19.2%	24.5%	26.1%	23.1%	16.8%	24.8%
販管費	▲816	▲900	▲460	▲495	▲356	▲405
営業利益	1,004	886	843	555	160	331
営業外損益	110	181	91	111	19	70
経常利益	1,114	1,068	934	666	180	401
特別損益	▲4	89	3	69	▲7	19
法人税等	▲338	▲338	▲266	▲207	▲72	▲131
当期純利益	771	818	671	529	100	289
親会社株主に帰属する 当期純利益	764	814	671	529	93	285
1株当たり当期純利益(円)	149.48	162.75	130.93	105.56	-	-
建設事業受注高	11,369	12,970	7,389	8,048	3,980	4,922
	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)		
総資産	21,648	22,590	15,589	15,895	6,058	6,695
純資産	8,848	9,297	6,384	6,388	2,463	2,908
自己資本比率	40.4%	40.6%	41.0%	40.2%	-	-
有利子負債残高	3,170	3,590	1,775	2,173	1,395	1,417

【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2020年度 実績	2021年度 最新予想	2020年度 実績	2021年度 最新予想	2020年度 実績	2021年度 最新予想
売上高	19,071	20,800	11,895	12,300	7,176	8,500
建設事業	16,735	18,070	11,170	11,850	5,565	6,220
開発事業等	2,335	2,730	725	450	1,610	2,280
売上総利益	2,414	2,500	1,711	1,490	702	1,010
	12.7%	12.0%	14.4%	12.1%	9.8%	11.9%
建設事業	1,960	1,800	1,515	1,370	445	430
	11.7%	10.0%	13.6%	11.6%	8.0%	6.9%
開発事業等	454	700	196	120	257	580
	19.4%	25.6%	27.1%	26.7%	16.0%	25.4%
販管費	▲1,141	▲1,325	▲660	▲720	▲480	▲605
営業利益	1,272	1,175	1,051	770	221	405
営業外損益	124	265	91	100	32	165
経常利益	1,397	1,440	1,142	870	254	570
特別損益	55	▲40	44	80	11	▲120
法人税等	▲464	▲489	▲358	▲280	▲106	▲209
当期純利益	987	910	828	670	159	240
親会社株主に帰属する 当期純利益	985	950	828	670	156	280
1株当たり当期純利益(円)	193.13	190.02	162.06	133.76	-	-
建設事業受注高	17,201	19,900	12,053	12,300	5,147	7,600
	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)	(2020年度末)		
総資産	21,648	22,590	15,589	15,895	6,058	6,695
純資産	8,848	9,297	6,384	6,388	2,463	2,908
自己資本比率	40.4%	40.6%	41.0%	40.2%	-	-
有利子負債残高	3,170	4,300	1,775	2,000	1,395	2,300

(注)「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しており、この資料の2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国内	1,803	1,789	▲0.8%
海外	2	100	-
計	1,805	1,890	4.7%
建築			
国内	5,583	6,157	10.3%
海外	-	-	-
計	5,583	6,157	10.3%
建設事業計			
国内	7,386	7,947	7.6%
海外	2	100	-
計	7,389	8,048	8.9%
開発事業等	414	409	▲1.1%
合計	7,803	8,457	8.4%

	通 期			
	2020年度 実績	2021年度		
		前回予想	最新予想	前年度比増減率
土木				
国内	3,377	3,000	3,000	▲11.2%
海外	3	100	100	-
計	3,380	3,100	3,100	▲8.3%
建築				
国内	8,672	9,200	9,200	6.1%
海外	-	-	-	-
計	8,672	9,200	9,200	6.1%
建設事業計				
国内	12,050	12,200	12,200	1.2%
海外	3	100	100	-
計	12,053	12,300	12,300	2.0%
開発事業等	598	500	500	▲16.4%
合計	12,652	12,800	12,800	1.2%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	8,334	8,727	4.7%
海外	3,035	4,242	39.8%
合計	11,369	12,970	14.1%

	13,298	13,350	13,350	0.4%
	3,902	5,650	6,550	67.8%
	17,201	19,000	19,900	15.7%

(注)この資料の「前回予想」については、2021年11月9日に公表した数値を記載しております。

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,805	1,890	4.7%
国内官公庁	827	1,077	30.3%
国内民間	975	711	▲27.1%
海外	2	100	-
建築	5,583	6,157	10.3%
国内官公庁	269	379	41.1%
国内民間	5,313	5,778	8.7%
建設事業計	7,389	8,048	8.9%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	1,432	1,534	7.1%
食品工業	31	172	450.1%
石油・化学工業	819	515	▲37.1%
鉄鋼業	54	27	▲49.1%
電気機械	168	308	83.2%
輸送用機械	61	154	153.2%
一般機械	157	209	32.8%
その他製造業	139	146	5.0%
非製造業	4,857	4,955	2.0%
商業	155	714	358.3%
金融保険業	134	214	59.4%
不動産	2,295	1,368	▲40.4%
運輸倉庫	497	1,068	114.7%
電力・ガス業等	703	733	4.3%
情報通信	143	109	▲23.9%
サービス	804	711	▲11.5%
〈医療福祉〉	(177)	(63)	(▲64.1%)
〈教育〉	(156)	(135)	(▲13.5%)
その他非製造業	123	35	▲71.7%
国内民間計	6,289	6,489	3.2%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第3四半期累計		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,805	1,890	4.7%
治山・治水	107	102	▲5.2%
鉄道	289	303	5.0%
上水道・下水道	99	▲0	-
土地造成	69	122	74.7%
港湾・空港	20	13	▲32.5%
道路	294	679	131.2%
その他	924	668	▲27.6%
建築	5,583	6,157	10.3%
事務所・庁舎	2,044	1,597	▲21.8%
宿泊施設	554	546	▲1.4%
店舗	61	271	344.4%
工場・発電所	1,250	1,693	35.4%
〈工場〉	(926)	(1,220)	(31.6%)
倉庫・流通施設	323	888	175.0%
住宅	53	150	180.0%
教育・研究・文化施設	345	387	12.0%
医療・福祉施設	91	30	▲66.8%
その他	859	593	▲31.0%
建設事業計	7,389	8,048	8.9%

[国内建設事業再計]

	第3四半期累計		
	2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	1,096	1,457	32.9%
国の機関	734	1,087	48.0%
地方の機関	362	370	2.3%
国内民間	6,289	6,489	3.2%
製造業	1,432	1,534	7.1%
非製造業	4,857	4,955	2.0%
国内計	7,386	7,947	7.6%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	第3四半期累計		
	2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減
売上高	13,889	14,825	936
建設事業	12,242	12,838	596
開発事業等	1,647	1,987	340
（開発事業）	(734)	(1,162)	(427)
（その他の事業）	(912)	(824)	(▲87)
売上総利益	1,820	1,787	▲33
	13.1%	12.1%	▲1.0%
建設事業	1,503	1,299	▲203
	12.3%	10.1%	▲2.2%
開発事業等	316	487	170
	19.2%	24.5%	5.3%
販管費	▲816	▲900	▲84
営業利益	1,004	886	▲117
営業外損益	110	181	70
（金融収支）	(66)	(76)	(10)
（持分法投資損益）	(17)	(39)	(22)
（開発事業出資損益）	(27)	(57)	(29)
経常利益	1,114	1,068	▲46
特別損益	▲4	89	93
税引前当期純利益	1,110	1,157	46
法人税等	▲338	▲338	▲0
当期純利益	771	818	46
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6	▲4	2
親会社株主に帰属する 当期純利益	764	814	49

	通 期			
	2020年度 実績	2021年度		
		前回予想	最新予想	前年度比増減
	19,071	20,500	20,800	1,728
	16,735	18,060	18,070	1,334
	2,335	2,440	2,730	394
	(984)	(1,350)	(1,670)	(685)
	(1,350)	(1,090)	(1,060)	(▲290)
	2,414	2,350	2,500	85
	12.7%	11.5%	12.0%	▲0.7%
	1,960	1,790	1,800	▲160
	11.7%	9.9%	10.0%	▲1.7%
	454	560	700	245
	19.4%	23.0%	25.6%	6.2%
	▲1,141	▲1,255	▲1,325	▲183
	1,272	1,095	1,175	▲97
	124	105	265	140
	(80)	(56)	(82)	(1)
	(35)	(17)	(56)	(20)
	(16)	(37)	(122)	(106)
	1,397	1,200	1,440	42
	55	80	▲40	▲95
	1,452	1,280	1,400	▲52
	▲464	▲421	▲489	▲24
	987	858	910	▲77
	▲2	1	39	42
	985	860	950	▲35

4. 経営成績と業績予想（その2）－単体

【単体】

（単位：億円）

	第3四半期累計		
	2020年度 実績	2021年度	
		実績	前年度比増減
売上高	8,663	8,791	127
建設事業	8,233	8,489	255
(土木工事)	(2,529)	(1,969)	(▲559)
(建築工事)	(5,704)	(6,520)	(815)
(国内)	(8,227)	(8,488)	(261)
(海外)	(6)	(0)	(▲5)
開発事業等	430	302	▲127
売上総利益	1,303 15.0%	1,050 11.9%	▲252 ▲3.1%
建設事業	1,190 14.5%	980 11.6%	▲210 ▲2.9%
(土木工事)	(414) (16.4%)	(311) (15.8%)	(▲103) (▲0.6%)
(建築工事)	(776) (13.6%)	(669) (10.3%)	(▲106) (▲3.3%)
開発事業等	112 26.1%	69 23.1%	▲42 ▲3.0%
販管費	▲460	▲495	▲34
(人件費)	(▲212)	(▲217)	(▲5)
(その他)	(▲248)	(▲277)	(▲29)
営業利益	843	555	▲287
営業外損益 (金融収支)	91 (90)	111 (104)	20 (14)
経常利益	934	666	▲267
特別損益	3	69	66
税引前当期純利益	937	736	▲201
法人税等	▲266	▲207	59
当期純利益	671	529	▲142

	通 期			
	2020年度 実績	2021年度		
		前回予想	最新予想	前年度比増減
	11,895	12,300	12,300	404
	11,170	11,850	11,850	679
	(3,347)	(2,750)	(2,750)	(▲597)
	(7,822)	(9,100)	(9,100)	(1,277)
	(11,162)	(11,850)	(11,850)	(687)
	(7)	(0)	(0)	(▲7)
	725	450	450	▲275
	1,711 14.4%	1,490 12.1%	1,490 12.1%	▲221 ▲2.3%
	1,515 13.6%	1,370 11.6%	1,370 11.6%	▲145 ▲2.0%
	(519) (15.5%)	(415) (15.1%)	(430) (15.6%)	(▲89) (0.1%)
	(995) (12.7%)	(955) (10.5%)	(940) (10.3%)	(▲55) (▲2.4%)
	196 27.1%	120 26.7%	120 26.7%	▲76 ▲0.4%
	▲660	▲700	▲720	▲59
	(▲293)	(▲294)	(▲303)	(▲9)
	(▲366)	(▲405)	(▲417)	(▲50)
	1,051	790	770	▲281
	91	80	100	8
	(95)	(90)	(106)	(10)
	1,142	870	870	▲272
	44	40	80	35
	1,186	910	950	▲236
	▲358	▲280	▲280	78
	828	630	670	▲158

5. グループ会社の概況（その1）－ 国内

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第3四半期累計		通 期			
	2020年度	2021年度	2020年度	2021年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	2,745	2,299	3,807	3,190	3,216	▲590
建設事業	1,366	1,308	1,933	1,913	1,903	▲30
開発事業等	1,378	991	1,873	1,277	1,313	▲560
売上総利益	273	265	374	365	379	5
	10.0%	11.5%	9.8%	11.4%	11.8%	2.0%
建設事業	151	129	214	186	196	▲18
	11.1%	9.9%	11.1%	9.8%	10.3%	▲0.8%
開発事業等	121	135	159	178	183	23
	8.8%	13.7%	8.5%	14.0%	14.0%	5.5%
販管費	▲146	▲154	▲204	▲212	▲216	▲12
営業利益	127	110	169	152	163	▲6
営業外損益	27	29	39	17	26	▲12
(金融収支)	(1)	(2)	(2)	(1)	(2)	(▲0)
(持分法投資損益)	(18)	(21)	(28)	(13)	(19)	(▲9)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	154	140	209	170	190	▲19
特別損益	▲0	▲0	▲5	▲0	▲0	4
税引前当期純利益	154	139	203	169	189	▲14
法人税等	▲41	▲36	▲56	▲49	▲54	1
当期純利益	112	102	147	120	135	▲12
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲0	▲0	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	112	102	147	120	135	▲12
建設事業受注高	1,434	1,396	1,964	1,982	1,962	▲2

主要な国内連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2020年度	2021年度	
		実績	最新予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 98.1%)	建設事業受注高	190.5	173.0	▲17.5
	売上高	1,121.3	450.0	▲671.3
	営業利益	20.3	15.0	▲5.3
	経常利益	21.7	16.3	▲5.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	14.5	11.0	▲3.5
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,119.4	1,112.0	▲7.4
	売上高	1,262.8	1,280.0	17.1
	営業利益	81.4	59.4	▲22.0
	経常利益	83.3	62.0	▲21.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	52.5	43.3	▲9.1
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	594.1	669.0	74.8
	営業利益	24.8	28.0	3.1
	経常利益	25.4	28.0	2.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	17.6	19.6	1.9
	ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	279.4	260.0
売上高		281.8	240.0	▲41.8
営業利益		17.1	14.0	▲3.1
経常利益		19.0	16.5	▲2.5
親会社株主に帰属する 当期純利益		13.5	11.0	▲2.5
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	95.4	101.6	6.1
	営業利益	3.7	12.5	8.8
	経常利益	3.8	12.5	8.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	3.5	8.0	4.4

5. グループ会社の概況（その2） - 海外

海外グループ会社業績（連結子会社+持分法適用会社）

	第3四半期累計		通 期			
	2020年度	2021年度	2020年度	2021年度		
	実績	実績	実績	前回予想	最新予想	前年度比増減
売上高	3,598	4,494	4,891	6,015	6,318	1,427
建設事業	3,158	3,521	4,339	5,005	4,998	658
開発事業等	440	972	551	1,010	1,319	768
売上総利益	264	476	354	510	644	289
	7.3%	10.6%	7.3%	8.5%	10.2%	2.9%
建設事業	152	164	215	217	218	2
	4.8%	4.7%	5.0%	4.4%	4.4%	▲0.6%
開発事業等	111	312	139	292	426	286
	25.4%	32.1%	25.2%	29.0%	32.3%	7.1%
販管費	▲206	▲248	▲274	▲338	▲383	▲109
営業利益	57	227	80	171	260	180
営業外損益	45	109	51	78	206	154
(金融収支)	(21)	(33)	(30)	(27)	(36)	(5)
(持分法投資損益)	(▲0)	(21)	(6)	(7)	(38)	(31)
(開発事業出資損益)	(27)	(57)	(16)	(37)	(122)	(106)
経常利益	102	337	132	250	467	334
特別損益	▲12	15	▲2	33	▲125	▲123
税引前当期純利益	90	353	129	283	341	211
法人税等	▲34	▲94	▲54	▲92	▲152	▲98
当期純利益	55	258	75	191	188	113
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲6	▲3	▲2	1	39	42
親会社株主に帰属する 当期純利益	48	255	72	192	228	155
建設事業受注高	3,037	4,145	3,905	5,555	6,593	2,688

(注)2021年度最新予想の特別損益には、KAPにおけるミャンマー・ヤンキン地区複合開発の事業計画の変更に係る減損損失約160億円(親会社に帰属する当期純利益への影響は約120億円)を含む。

海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期		
		2020年度	2021年度	
		実績	最新予想	前年度比増減
KUSA (カジマ ユー エス エー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	2,081.4	3,747.2	1,665.7
	売上高	2,641.5	3,893.1	1,251.6
	営業利益	92.7	321.7	229.0
	経常利益	107.6	441.3	333.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	57.1	315.0	257.8
KAP (カジマ アジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	193.1	826.3	633.2
	売上高	715.9	612.9	▲103.0
	営業利益	▲18.3	▲79.7	▲61.3
	経常利益	▲13.4	▲60.2	▲46.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲26.9	▲189.6	▲162.7
KE (カジマ ヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	344.7	560.8	216.0
	売上高	287.3	424.2	136.8
	営業利益	5.6	12.1	6.4
	経常利益	27.4	65.1	37.7
	親会社株主に帰属する 当期純利益	36.7	87.3	50.6
KA (カジマ オーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,020.4	1,169.7	149.2
	売上高	996.0	1,077.6	81.6
	営業利益	▲6.6	▲2.0	4.5
	経常利益	0.5	6.5	6.0
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲2.7	3.3	6.0
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	265.1	289.0	23.8
	売上高	250.3	310.5	60.1
	営業利益	7.2	8.7	1.5
	経常利益	9.0	10.6	1.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	7.0	8.4	1.3

(換算レート) 単位:US\$ ¥103.50 ¥115.02

6. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

(単位:億円)

	第3四半期累計			通 期		
	2020年度	2021年度		2020年度	2021年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	最新予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,529	1,969	▲559	3,347	2,750	▲597
営業利益	260	139	▲120	298	184	▲114
建築事業						
売上高	5,704	6,520	815	7,822	9,100	1,277
営業利益	486	365	▲121	578	492	▲85
開発事業等						
売上高	430	302	▲127	725	450	▲275
営業利益	96	50	▲46	174	92	▲81
国内関係会社						
売上高	2,728	2,278	▲450	3,780	3,216	▲564
営業利益	128	111	▲16	171	163	▲8
海外関係会社						
売上高	3,598	4,492	893	4,891	6,318	1,427
営業利益	47	217	170	68	260	192
調整額						
売上高	▲1,102	▲737	365	▲1,495	▲1,034	460
営業利益	▲14	1	16	▲18	▲18	▲0
連結計						
売上高	13,889	14,825	936	19,071	20,800	1,728
営業利益	1,004	886	▲117	1,272	1,175	▲97

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

[参考] 海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2020年度		2021年度		
	実績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	4,904	25.7%	6,300	30.3%	1,395

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

(単位:人)

	2021年3月末	2021年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	7,989	8,133	144
連結子会社	10,916	11,128	212
(国内)	(5,130)	(5,286)	(156)
(海外)	(5,786)	(5,842)	(56)
連結計	18,905	19,261	356

6. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2021年3月末	2021年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,035	1,464	429
単体	574	583	9
子会社等	460	880	419

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2021年3月末	2021年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲141	▲134	6
単体	▲140	▲133	6
子会社等	▲0	▲0	▲0

販売用不動産

（単位：億円）

	2021年3月末	2021年12月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	782	706	▲75
単体	245	380	135
子会社等	536	326	▲210

有利子負債残高

（単位：億円）

	2021年3月末 実績	2021年12月末		2022年3月末		
		実績	前期末比増減	前回予想	最新予想	前期末比増減
連結	3,170	3,590	420	4,300	4,300	1,129
単体	1,775	2,173	398	2,000	2,000	224
子会社等	1,395	1,417	22	2,300	2,300	904

連結D/Eレシオ 0.36 0.39

7. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(21階建)。 2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年10月竣工、2022年3月まち開き予定。
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島を代表企業とした、他社との共同による、区有地を50年間借地した賃貸事業(研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設)。 2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き(先行施設開業)。 2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年グランドオープン予定。
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> 約400戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物(地上46階、地下2階)。 鹿島は参加組員として参画。 2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門タワーズオフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗(23階建)。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得(2020年10月)。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル(30階建)。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。2016年度トップレベル事業所認定(東京都)。
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業(業務棟(40階建)、住宅棟(賃貸住宅、サービスアパートメント等))。 2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業(39階建)。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下のCore5社が主体となって推進中の流通倉庫（開発・運営・売却等）事業。 ・2021年は第3四半期末までに18件に着手、12件を売却。開発・運営中は41件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が主体となって推進中の賃貸集合住宅（開発・運営・売却等）事業。 ・買収後、シニア向け住宅開発を含む7件を新規着手、3件を売却。新たに3件を計画中。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 ・商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 ・2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2023年竣工予定。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテルなどの開発を推進中。 ・開発・計画中10件、運営中1件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫事業。 ・2021年第3四半期までに累計で24件に着手（計画中も含む）、うち6件を売却済み。 ・インダストリアルファンドを組成し、完成案件2件を組み入れ。
ポーランド学生寮 運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、6件の学生寮を運営、4件の開発を計画中。

[稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟Ⅰ期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約226億円
その他 国内39件							約4,748億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,448億円
計 国内44件							約7,422億円
計 海外25件 (英国24件、アイルランド1件)							約1,673億円

(換算レート) ¥150.43/£

8. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
県プール整備運営事業	宮崎県 宮崎市	BTO	2025年4月供用開始後 15年間	ひなたメドレー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約142億円
出雲市新体育館整備運営事業	島根県 出雲市	BTO	2024年5月供用開始後 約15年間	出雲アリーナパートナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約58億円
計 国内4件							約1,201億円
計 海外0件							

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内48件							約8,624億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,673億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	2016年度 通期 実績	2017年度 第3四半期累計 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 第3四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第3四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第3四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 最新予想
建設事業受注高	17,283	11,742	16,859	11,950	20,101	11,925	17,528	11,369	17,201	12,970	19,900
売上高	18,218	13,314	18,306	14,052	19,742	14,374	20,107	13,889	19,071	14,825	20,800
営業利益	1,553	1,170	1,583	962	1,426	847	1,319	1,004	1,272	886	1,175
経常利益	1,634	1,306	1,797	1,121	1,629	941	1,466	1,114	1,397	1,068	1,440
親会社株主に帰属する当期純利益	1,048	970	1,267	819	1,098	693	1,032	764	985	814	950
1株当たり当期純利益(円)	101.01	186.96	244.29	158.00	211.67	134.83	200.99	149.48	193.13	162.75	190.02
自己資本当期純利益率	20.6%	-	20.9%	-	15.5%	-	13.4%	-	11.8%	-	-
売上高営業利益率	8.5%	8.8%	8.7%	6.8%	7.2%	5.9%	6.6%	7.2%	6.7%	6.0%	5.6%
総資産	19,928	19,019	20,512	19,455	20,911	21,933	21,721	20,909	21,648	22,590	-
自己資本	5,485	6,394	6,660	7,138	7,532	7,798	7,917	8,467	8,748	9,176	-
純資産	5,525	6,431	6,697	7,174	7,569	7,832	7,960	8,553	8,848	9,297	-
自己資本比率	27.5%	33.6%	32.5%	36.7%	36.0%	35.6%	36.5%	40.5%	40.4%	40.6%	-
1株当たり純資産(円)	528.46	1,232.09	1,283.38	1,375.67	1,451.66	1,521.35	1,544.71	1,675.54	1,731.16	1,839.39	-
有利子負債	3,729	3,081	3,448	2,689	2,987	3,862	3,268	3,155	3,170	3,590	4,300
D/Eレシオ	0.68	0.48	0.52	0.38	0.40	0.50	0.41	0.37	0.36	0.39	-
従業員数(人)	16,422	17,697	17,730	18,425	18,297	18,756	18,673	19,061	18,905	19,261	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しており、2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－単体

【単体】	2016年度 通期 実績	2017年度 第3四半期累計 実績	2017年度 通期 実績	2018年度 第3四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第3四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第3四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第3四半期累計 実績	2021年度 通期 最新予想
受注高	13,499	8,127	12,000	7,643	14,444	8,015	11,820	7,803	12,652	8,457	12,800
建設事業受注高	13,045	7,756	11,485	7,098	13,779	7,608	11,225	7,389	12,053	8,048	12,300
売上高	12,038	8,538	11,651	8,905	12,803	9,510	13,050	8,663	11,895	8,791	12,300
営業利益	1,244	988	1,351	826	1,202	723	1,110	843	1,051	555	770
経常利益	1,285	1,093	1,462	956	1,325	814	1,205	934	1,142	666	870
当期純利益	817	782	1,003	707	970	562	801	671	828	529	670
1株当たり当期純利益（円）	78.60	150.53	192.96	136.12	186.74	109.13	155.72	130.93	162.06	105.56	133.76
総資産	15,296	13,705	15,351	13,874	15,469	16,449	15,936	14,879	15,589	15,895	-
自己資本	3,704	4,481	4,655	5,041	5,454	5,668	5,631	6,163	6,384	6,388	-
純資産	3,704	4,481	4,655	5,041	5,454	5,668	5,631	6,163	6,384	6,388	-
自己資本比率	24.2%	32.7%	30.3%	36.3%	35.3%	34.5%	35.3%	41.4%	41.0%	40.2%	-
1株当たり純資産（円）	356.30	862.05	895.59	969.81	1,049.18	1,103.89	1,096.69	1,217.27	1,261.00	1,278.13	-
有利子負債	2,876	2,193	2,628	1,698	2,031	2,910	2,227	1,776	1,775	2,173	2,000
売上総利益率	14.8%	16.3%	16.5%	14.1%	14.2%	12.5%	13.6%	15.0%	14.4%	11.9%	12.1%
完成工事総利益率	14.7%	16.2%	16.4%	14.0%	14.1%	12.3%	13.4%	14.5%	13.6%	11.6%	11.6%
土木工事総利益率	18.2%	21.1%	21.2%	18.2%	19.0%	13.5%	14.0%	16.4%	15.5%	15.8%	15.6%
建築工事総利益率	13.4%	13.6%	14.0%	12.7%	12.5%	11.9%	13.2%	13.6%	12.7%	10.3%	10.3%
開発事業等総利益率	16.8%	17.9%	19.6%	15.9%	15.0%	19.6%	18.0%	26.1%	27.1%	23.1%	26.7%
従業員数（人）	7,611	7,733	7,686	7,824	7,783	7,941	7,887	8,038	7,989	8,133	-

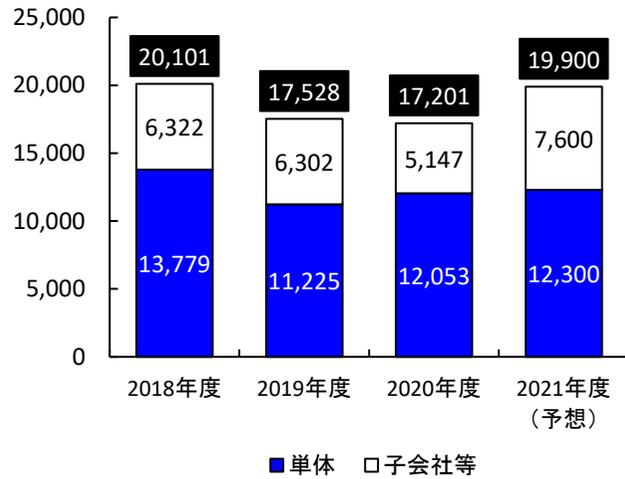
- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しており、2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位: 億円)

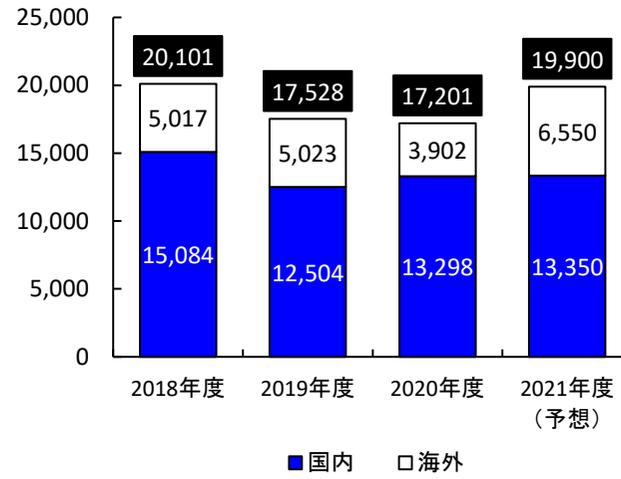
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位: 億円)

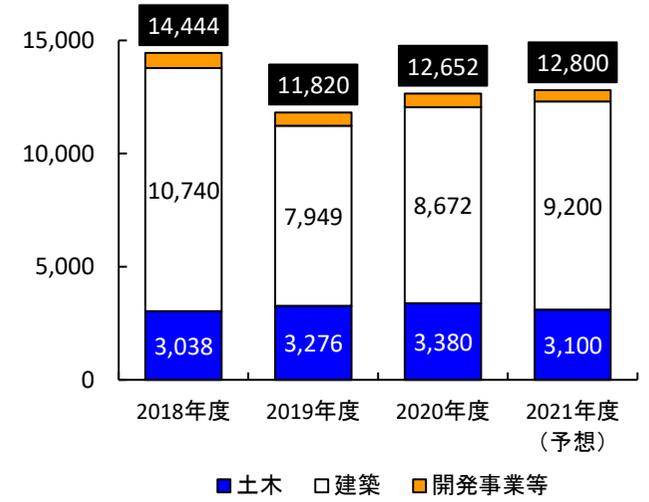
【通期】



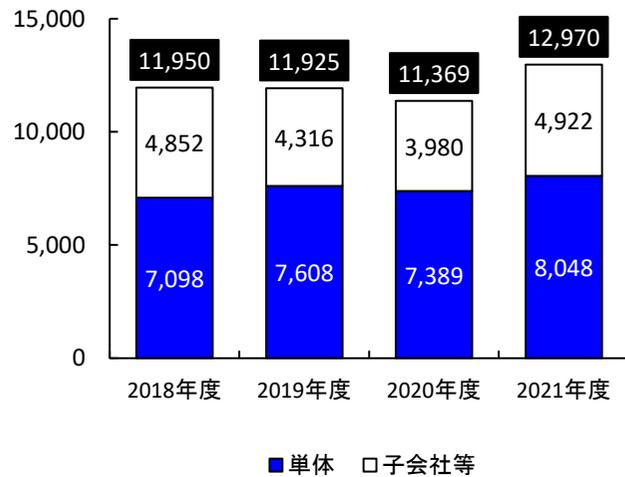
受注高(単体)

(単位: 億円)

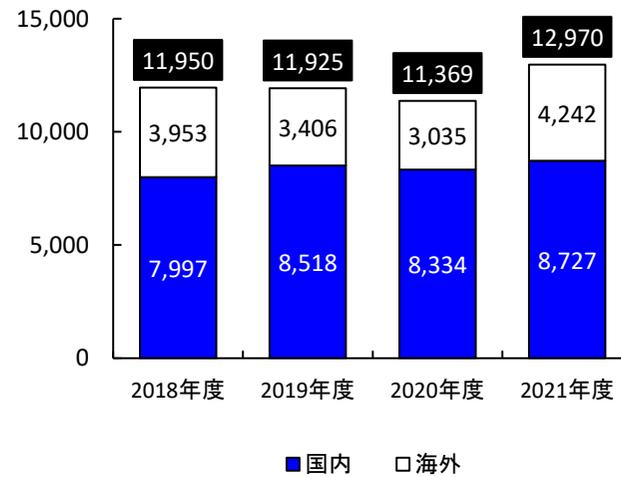
【通期】



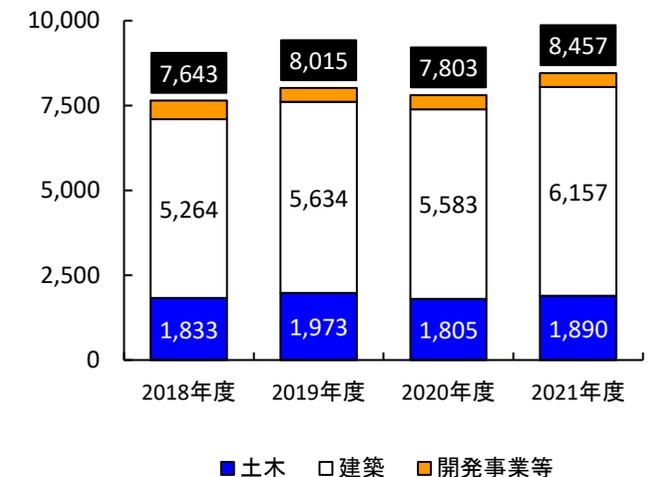
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

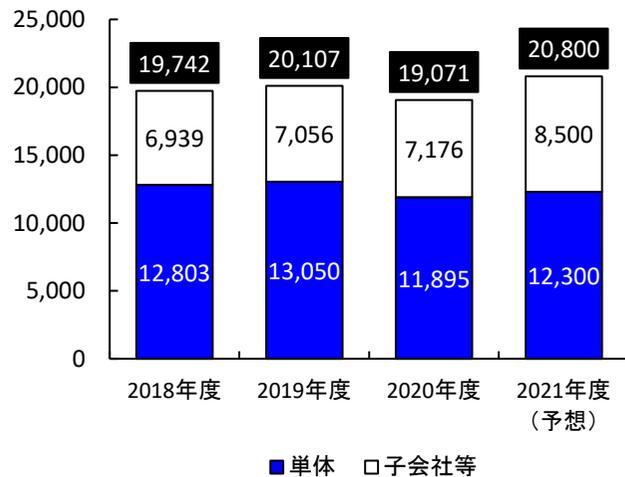


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

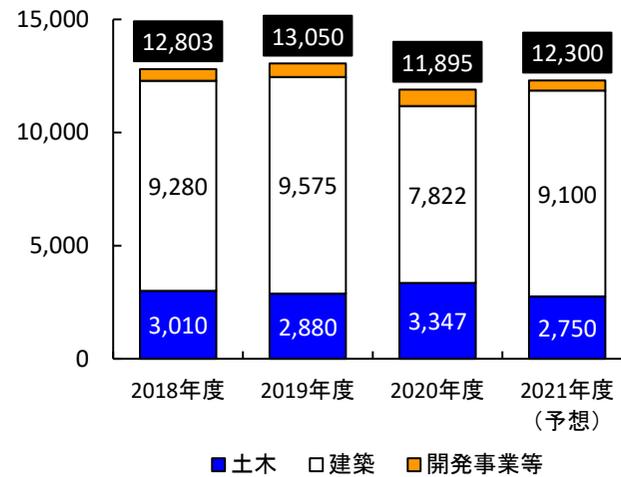
【通期】



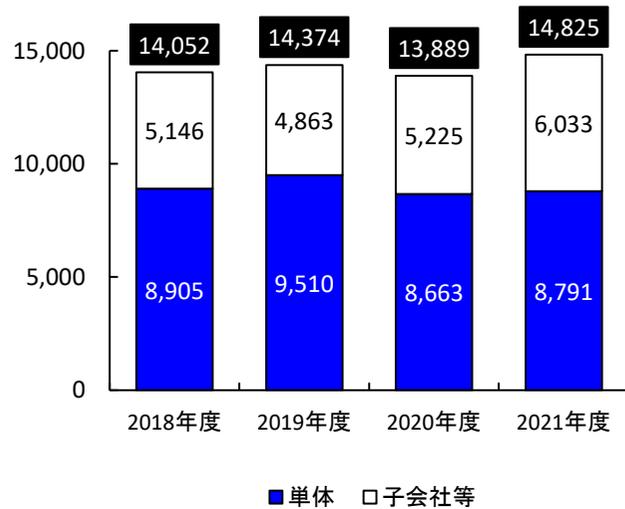
売上高(単体)

(単位:億円)

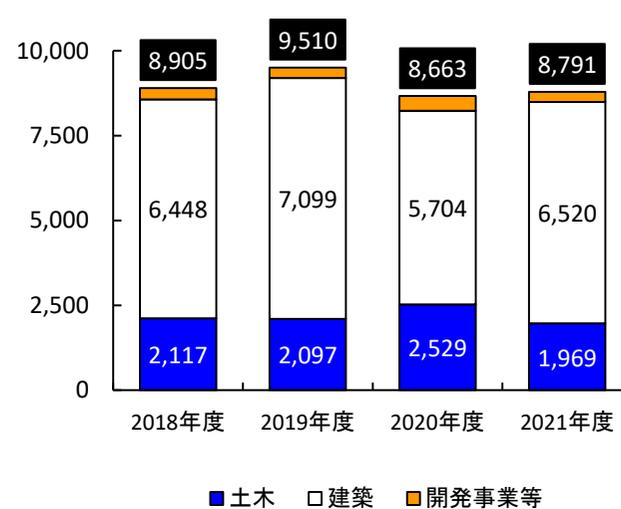
【通期】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

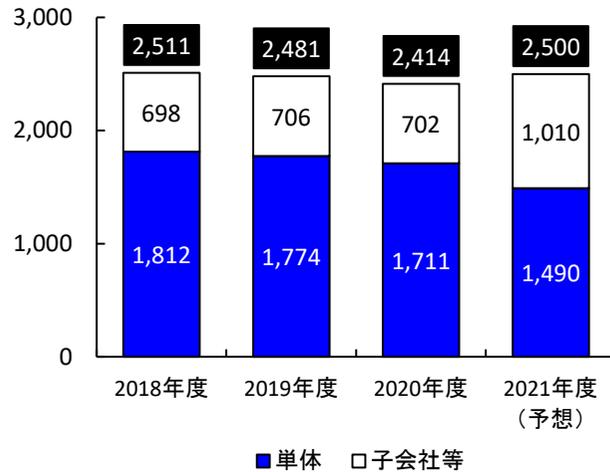


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位: 億円)

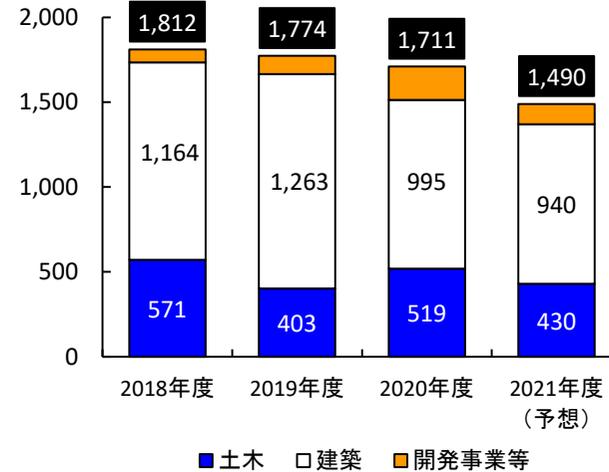
【通期】



売上総利益(単体)

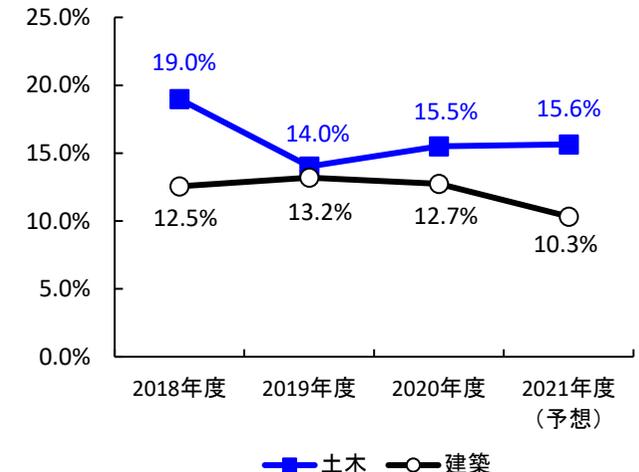
(単位: 億円)

【通期】

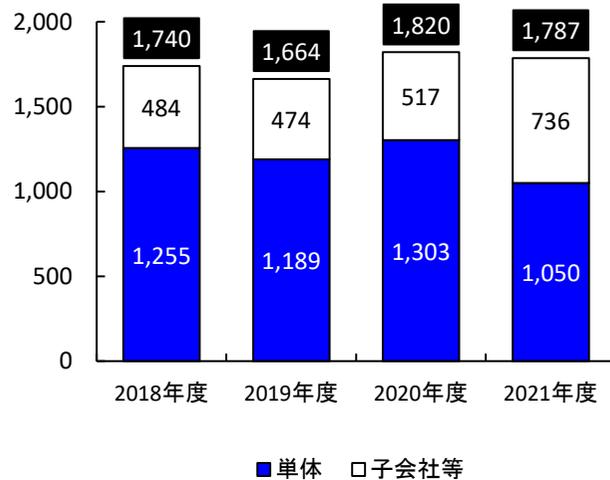


完成工事総利益率(単体)

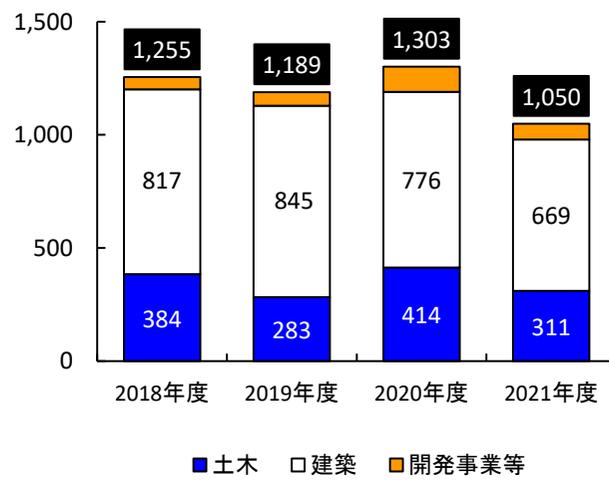
【通期】



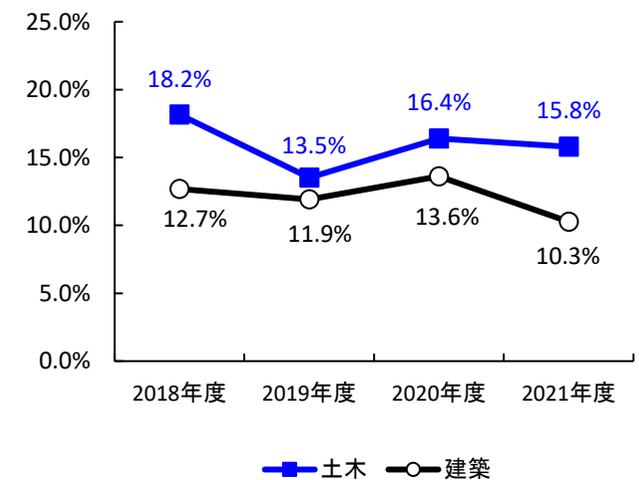
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】

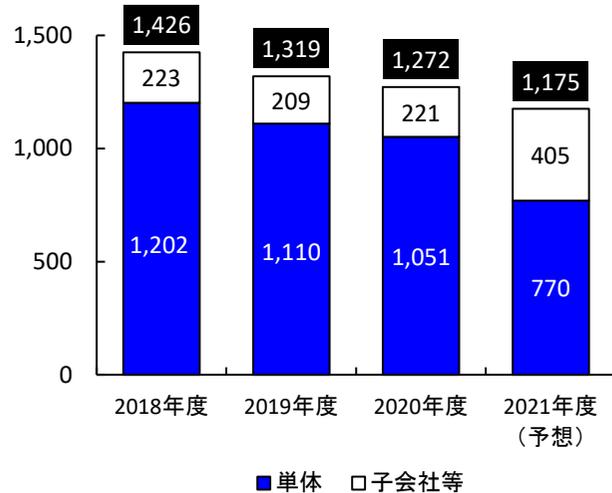


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

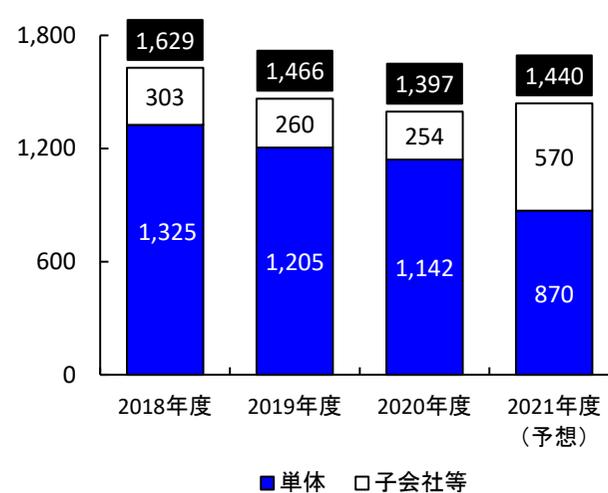
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

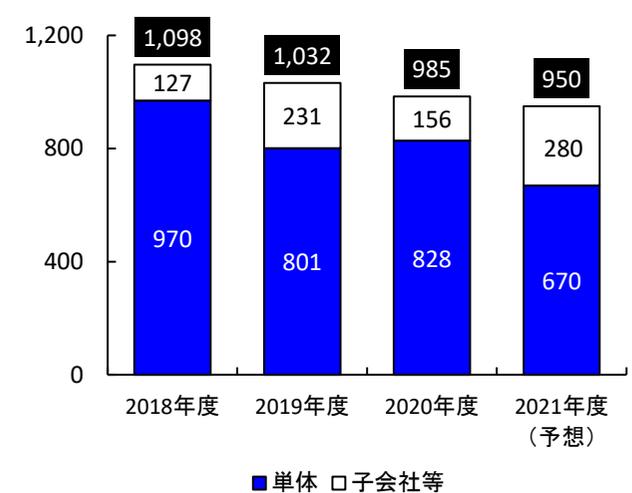
【通期】



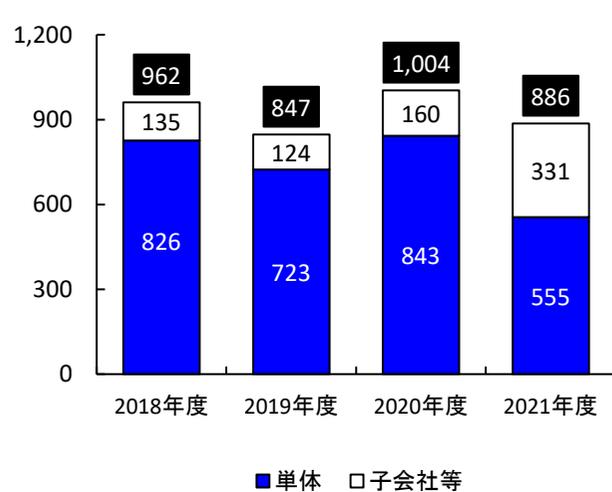
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

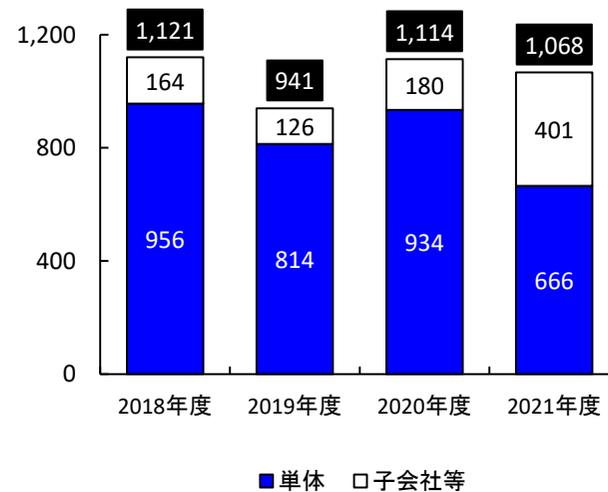
【通期】



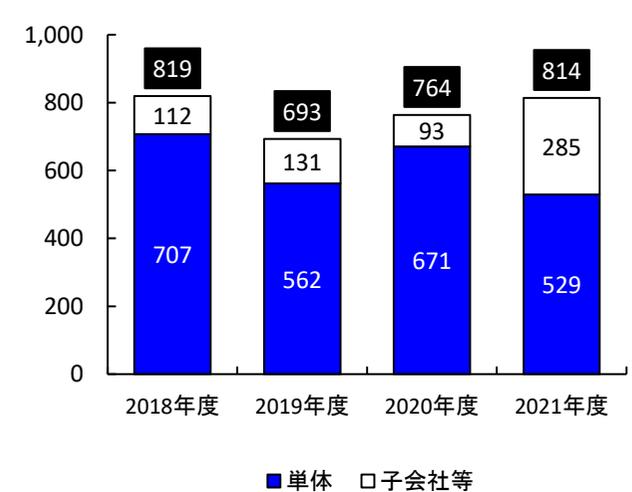
【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【第3四半期累計】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2021年度		
	第1四半期 実績	第2四半期 実績	第3四半期 実績
売上高	2,574	3,023	3,193
建設事業	2,481	2,924	3,083
(土木工事)	(623)	(685)	(659)
(建築工事)	(1,857)	(2,238)	(2,423)
開発事業等	93	98	110
売上総利益	291 11.3%	374 12.4%	385 12.1%
建設事業	269 10.9%	347 11.9%	363 11.8%
(土木工事)	(74) (11.9%)	(118) (17.3%)	(118) (17.9%)
(建築工事)	(195) (10.5%)	(228) (10.2%)	(245) (10.1%)
開発事業等	22 23.7%	26 26.7%	21 19.3%
販管費	▲149	▲172	▲173
営業利益	141	201	211
受注高	2,344	2,806	3,306
建設事業	2,179	2,705	3,162
(土木工事)	(758)	(458)	(673)
(建築工事)	(1,420)	(2,247)	(2,489)
開発事業等	165	100	143

【連結】

売上高	4,538	5,023	5,264
売上総利益	557 12.3%	601 12.0%	628 11.9%
販管費	▲290	▲303	▲306
営業利益	266	297	322
建設事業受注高	3,586	4,485	4,898

(単位:億円)

2020年度		
上期 実績	下期 実績	通期 実績
5,774	6,120	11,895
5,448	5,721	11,170
(1,606)	(1,741)	(3,347)
(3,842)	(3,979)	(7,822)
325	399	725
913 15.8%	798 13.1%	1,711 14.4%
819 15.0%	695 12.2%	1,515 13.6%
(283) (17.6%)	(236) (13.6%)	(519) (15.5%)
(536) (13.9%)	(459) (11.6%)	(995) (12.7%)
93 28.8%	102 25.8%	196 27.1%
▲301	▲359	▲660
611	439	1,051
4,347	8,304	12,652
4,051	8,002	12,053
(1,175)	(2,205)	(3,380)
(2,876)	(5,796)	(8,672)
295	302	598

9,126	9,945	19,071
1,266 13.9%	1,147 11.5%	2,414 12.7%
▲546	▲595	▲1,141
720	552	1,272
7,034	10,166	17,201

2021年度		
上期 実績	下期 予想	通期 最新予想
5,597	6,702	12,300
5,406	6,443	11,850
(1,309)	(1,440)	(2,750)
(4,096)	(5,003)	(9,100)
191	258	450
665 11.9%	824 12.3%	1,490 12.1%
616 11.4%	753 11.7%	1,370 11.6%
(193) (14.7%)	(236) (16.5%)	(430) (15.6%)
(423) (10.3%)	(516) (10.3%)	(940) (10.3%)
48 25.3%	71 27.7%	120 26.7%
▲321	▲398	▲720
343	426	770
5,151	7,648	12,800
4,885	7,414	12,300
(1,216)	(1,883)	(3,100)
(3,668)	(5,531)	(9,200)
266	233	500

9,561	11,238	20,800
1,158 12.1%	1,341 11.9%	2,500 12.0%
▲594	▲730	▲1,325
564	610	1,175
8,071	11,828	19,900