

# 2023年3月期 通期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	.....	p.1～2
2. 受注高の実績と予想	.....	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	.....	p.4～6
4. 経営成績と業績予想	.....	p.7～8
5. 国内グループ会社の概況	.....	p.9～11
6. 海外グループ会社の概況	.....	p.12～14
7. 補足データ	.....	p.15～16
8. 開発事業の主要プロジェクト	.....	p.17～18
9. PFI事業の実績	.....	p.19～20
(参考) 主要経営指標の推移	.....	p.21～24
(参考) 四半期別業績一覧	.....	p.25
(参考) 主要工事一覧	.....	p.26

2023年5月15日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社  
**鹿島**

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ  
E-Mail: [ir@ml.kajima.com](mailto:ir@ml.kajima.com)

# 1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績
売上高	20,796	23,915	12,449	14,327	8,347	9,588	3,191	3,456	6,242	7,394
建設事業	17,977	21,069	11,925	13,878	6,052	7,191	1,833	1,993	4,914	6,107
開発事業等	2,819	2,846	524	449	2,294	2,396	1,358	1,462	1,327	1,286
売上総利益	2,557	2,671	1,541	1,572	1,015	1,098	372	403	653	693
	12.3%	11.2%	12.4%	11.0%	12.2%	11.5%	11.7%	11.7%	10.5%	9.4%
建設事業	1,838	1,960	1,399	1,466	439	494	192	203	214	249
	10.2%	9.3%	11.7%	10.6%	7.3%	6.9%	10.5%	10.2%	4.4%	4.1%
開発事業等	718	710	142	105	576	604	180	199	439	443
	25.5%	24.9%	27.1%	23.5%	25.1%	25.2%	13.3%	13.7%	33.1%	34.5%
販管費	▲1,323	▲1,435	▲730	▲740	▲592	▲695	▲210	▲230	▲378	▲460
営業利益	1,233	1,235	810	831	422	403	162	173	275	232
営業外損益	287	332	113	201	174	130	40	48	201	211
経常利益	1,521	1,567	924	1,033	596	534	202	221	476	444
特別損益	▲17	105	99	96	▲117	8	▲0	▲3	▲119	20
法人税等	▲502	▲531	▲302	▲345	▲200	▲186	▲53	▲56	▲146	▲131
当期純利益	1,001	1,140	721	784	279	356	147	162	210	332
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,038	1,117	721	784	316	333	147	162	248	309
1株当たり当期純利益(円)	208.00	227.98	144.29	159.61	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	19,298	21,969	11,508	14,893	7,790	7,075	1,939	2,040	6,709	5,890
総資産	23,377	27,697	16,429	17,647	6,947	10,049				
純資産	9,535	10,611	6,564	6,932	2,970	3,678				
自己資本比率	40.5%	38.0%	40.0%	39.3%	-	-				
有利子負債残高	3,599	5,377	1,993	2,093	1,605	3,284				

# 1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想	2022年度 実績	2023年度 予想
売上高	23,915	24,800	14,327	14,400	9,588	10,400	3,456	3,500	7,394	8,200
建設事業	21,069	21,000	13,878	13,400	7,191	7,600	1,993	2,000	6,107	6,460
開発事業等	2,846	3,800	449	1,000	2,396	2,800	1,462	1,500	1,286	1,740
売上総利益	2,671	2,910	1,572	1,740	1,098	1,170	403	444	693	740
	11.2%	11.7%	11.0%	12.1%	11.5%	11.3%	11.7%	12.7%	9.4%	9.0%
建設事業	1,960	2,045	1,466	1,500	494	545	203	205	249	303
	9.3%	9.7%	10.6%	11.2%	6.9%	7.2%	10.2%	10.3%	4.1%	4.7%
開発事業等	710	865	105	240	604	625	199	239	443	437
	24.9%	22.8%	23.5%	24.0%	25.2%	22.3%	13.7%	16.0%	34.5%	25.1%
販管費	▲1,435	▲1,490	▲740	▲760	▲695	▲730	▲230	▲249	▲460	▲480
営業利益	1,235	1,420	831	980	403	440	173	195	232	260
営業外損益	332	80	201	170	130	▲90	48	30	211	20
経常利益	1,567	1,500	1,033	1,150	534	350	221	225	444	280
特別損益	105	55	96	40	8	15	▲3	▲0	20	15
法人税等	▲531	▲496	▲345	▲360	▲186	▲136	▲56	▲51	▲131	▲89
当期純利益	1,140	1,058	784	830	356	228	162	172	332	205
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,117	1,050	784	830	333	220	162	170	309	200
1株当たり当期純利益(円)	227.98	216.01	159.61	170.42	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	21,969	22,500	14,893	15,000	7,075	7,500	2,040	2,000	5,890	6,500
有利子負債残高	5,377	6,300	2,093	2,000	3,284	4,300				

## 2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	通 期			
	2021年度 実績	2022年度		
		予 想	実 績	前年度比増減率
土 木				
国内	2,581	3,300	3,850	49.1%
海外	103	-	14	▲85.9%
計	2,685	3,300	3,864	43.9%
建 築				
国内	8,822	10,500	11,028	25.0%
海外	-	-	-	-
計	8,822	10,500	11,028	25.0%
建設事業計				
国内	11,404	13,800	14,878	30.5%
海外	103	-	14	▲85.9%
計	11,508	13,800	14,893	29.4%
開発事業等	626	500	463	▲25.9%
合 計	12,134	14,300	15,357	26.6%

通 期	
2023年度	
予 想	前年度比増減率
3,200	▲16.9%
300	-
3,500	▲9.4%
11,500	4.3%
-	-
11,500	4.3%
14,700	▲1.2%
300	-
15,000	0.7%
1,100	137.3%
16,100	4.8%

【連結(建設事業)】

建設事業計				
国内	12,490	15,000	16,067	28.6%
海外	6,808	6,100	5,901	▲13.3%
合 計	19,298	21,100	21,969	13.8%

15,700	▲2.3%
6,800	15.2%
22,500	2.4%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

#### 官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,685	3,864	43.9%
国内官公庁	1,541	2,665	72.9%
国内民間	1,040	1,184	13.9%
海外	103	14	▲85.9%
建築	8,822	11,028	25.0%
国内官公庁	500	509	1.8%
国内民間	8,322	10,519	26.4%
建設事業計	11,508	14,893	29.4%

#### 国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	2,893	5,331	84.3%
食品工業	266	64	▲75.9%
石油・化学工業	1,420	673	▲52.6%
鉄鋼業	40	80	97.9%
電気機械	439	3,557	708.8%
輸送用機械	158	170	7.7%
一般機械	324	248	▲23.5%
その他製造業	243	537	120.3%
非製造業	6,469	6,372	▲1.5%
商業	797	108	▲86.4%
金融保険業	300	609	102.6%
不動産	1,879	1,744	▲7.1%
運輸倉庫	1,298	1,185	▲8.7%
電力・ガス業等	977	727	▲25.6%
情報通信	169	415	145.9%
サービス	1,005	1,503	49.5%
〈医療福祉〉	(87)	(79)	(▲9.4%)
〈教育〉	(159)	(412)	(158.2%)
その他非製造業	41	78	89.5%
国内民間計	9,362	11,703	25.0%

#### 工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	2,685	3,864	43.9%
治山・治水	186	183	▲1.4%
鉄道	450	484	7.6%
上水道・下水道	49	130	164.5%
土地造成	185	299	61.9%
港湾・空港	11	286	-
道路	866	1,627	87.8%
その他	934	850	▲9.0%
建築	8,822	11,028	25.0%
事務所・庁舎	2,408	2,898	20.4%
宿泊施設	521	493	▲5.3%
店舗	297	128	▲56.7%
工場・発電所	2,867	5,340	86.3%
〈工場〉	(2,340)	(5,126)	(119.1%)
倉庫・流通施設	988	260	▲73.6%
住宅	370	267	▲27.6%
教育・研究・文化施設	455	378	▲16.8%
医療・福祉施設	67	328	389.8%
その他	847	929	9.8%
建設事業計	11,508	14,893	29.4%

#### [国内建設事業再計]

	通 期		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	2,042	3,175	55.5%
国の機関	1,479	2,527	70.8%
地方の機関	562	647	15.1%
国内民間	9,362	11,703	25.0%
製造業	2,893	5,331	84.3%
非製造業	6,469	6,372	▲1.5%
国内計	11,404	14,878	30.5%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

#### 規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2021年度		2022年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
100億円以上	3,946	34.3%	8,026	53.9%	103.4%
50億円以上100億円未満	1,939	16.8%	1,322	8.9%	▲31.8%
50億円未満	5,622	48.9%	5,544	37.2%	▲1.4%
合 計	11,508	100.0%	14,893	100.0%	29.4%

#### [参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2022年3月末	2023年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	5,589	6,438	848
建築	11,981	12,148	166
建設事業計	17,571	18,586	1,015

#### リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2021年度		2022年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	191	7.1%	663	17.2%	247.0%
建築	1,909	21.6%	1,891	17.2%	▲0.9%
建設事業計	2,101	18.3%	2,555	17.2%	21.6%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

#### 特命比率・設計施工比率(単体)

【2022年度通期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	20.5%	45.1%	(47.2%)	38.7%
設計施工比率	19.8%	66.8%	(69.4%)	54.6%
【2021年度通期】				
特命比率	20.0%	44.6%	(45.4%)	38.9%
設計施工比率	29.4%	70.4%	(74.2%)	60.9%

### 3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

#### 国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	通 期				
	2021年度		2022年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	7,429	65.1%	8,729	58.7%	17.5%
関東 (首都圏)	5,113 (4,023)	44.8% (35.3%)	5,990 (4,628)	40.3% (31.1%)	17.2% (15.1%)
東海	1,282	11.2%	1,196	8.0%	▲6.7%
近畿	1,033	9.1%	1,542	10.4%	49.2%
地方圏	3,974	34.9%	6,149	41.3%	54.7%
北海道	505	4.4%	403	2.7%	▲20.1%
東北	1,473	12.9%	1,224	8.2%	▲16.9%
北陸	375	3.3%	207	1.4%	▲44.7%
中国	414	3.7%	524	3.5%	26.4%
四国	218	1.9%	262	1.8%	20.3%
九州	988	8.7%	3,527	23.7%	256.9%
国内計	11,404	100.0%	14,878	100.0%	30.5%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

#### 海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	通 期				
	2021年度		2022年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	3,794	19.7%	3,341	15.2%	▲11.9%
欧州	581	3.0%	338	1.5%	▲41.7%
アジア	1,275	6.6%	1,373	6.3%	7.7%
大洋州	1,139	5.9%	838	3.8%	▲26.4%
その他	17	0.1%	8	0.1%	▲47.7%
海外計	6,808	35.3%	5,901	26.9%	▲13.3%

※ シェアは連結受注高合計額に占める割合

#### [受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
	チェコ	
アジア	シンガポール	台湾
	台湾	タイ
	タイ	インドネシア
	マレーシア	ベトナム
		マレーシア
		インド
大洋州	ニュージーランド	オーストラリア
	オーストラリア	ニュージーランド

## 4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

（単位：億円）

	通 期						
	2021年度 実績	2022年度					前年度比増減
		予 想	実 績				
売上高	20,796	24,000	23,915		3,118		
建設事業	17,977	21,230	21,069		3,091		
開発事業等	2,819	2,770	2,846		27		
(開発事業)	(1,654)	(1,600)	(1,605)		(▲48)		
(その他の事業)	(1,164)	(1,170)	(1,240)		(75)		
売上総利益	2,557 12.3%	2,630 11.0%	2,671 11.2%	113 ▲1.1%			
建設事業	1,838 10.2%	1,937 9.1%	1,960 9.3%	122 ▲0.9%			
開発事業等	718 25.5%	693 25.0%	710 24.9%	▲8 ▲0.6%			
(開発事業)	553 33.4%	523 32.7%	529 33.0%	▲23 ▲0.4%			
(その他の事業)	165 14.2%	170 14.5%	180 14.6%	15 0.4%			
販管費	▲1,323	▲1,420	▲1,435		▲112		
営業利益	1,233	1,210	1,235		1		
営業外損益	287	290	332		44		
(金融収支)	(95)	(110)	(116)		(21)		
(持分法投資損益)	(69)	(45)	(56)		(▲13)		
(開発事業出資損益)	(118)	(162)	(171)		(52)		
経常利益	1,521	1,500	1,567		46		
特別損益	▲17	110	105		122		
税引前当期純利益	1,503	1,610	1,672		168		
法人税等	▲502	▲535	▲531		▲29		
当期純利益	1,001	1,075	1,140		139		
非支配株主に帰属する 当期純利益	37	▲25	▲22		▲59		
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,038	1,050	1,117		79		

通 期		2023年度	
予 想	前年度比増減	予 想	前年度比増減
24,800	884	21,000	▲69
3,800	953	(2,650)	(1,044)
(1,150)	(▲90)	2,910 11.7%	238 0.5%
		2,045 9.7%	84 0.4%
		865 22.8%	154 ▲2.1%
		695 26.2%	165 ▲6.8%
		170 14.8%	▲10 0.2%
▲1,490	▲54	1,420	184
80	▲252	80	▲134
(▲18)	(▲134)	(▲18)	(▲134)
(30)	(▲25)	(30)	(▲25)
(66)	(▲105)	(66)	(▲105)
1,500	▲67	1,500	▲67
55	▲50	55	▲50
1,555	▲117	1,555	▲117
▲496	35	▲496	35
1,058	▲82	1,058	▲82
▲8	14	▲8	14
1,050	▲67	1,050	▲67



## 4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位: 億円)

	通 期			
	2021年度 実績	2022年度		
		予 想	実 績	前年度比増減
売上高	12,449	14,400	14,327	1,878
建設事業	11,925	13,950	13,878	1,953
(土木工事)	(2,718)	(2,950)	(3,016)	(297)
(建築工事)	(9,206)	(11,000)	(10,862)	(1,655)
(国内)	(11,922)	(13,930)	(13,868)	(1,945)
(海外)	(2)	(20)	(10)	(7)
開発事業等	524	450	449	▲74
売上総利益	1,541 12.4%	1,560 10.8%	1,572 11.0%	31 ▲1.4%
建設事業	1,399 11.7%	1,450 10.4%	1,466 10.6%	67 ▲1.1%
(土木工事)	(449) (16.5%)	(500) (16.9%)	(543) (18.0%)	(94) (1.5%)
(建築工事)	(950) (10.3%)	(950) (8.6%)	(922) (8.5%)	(▲27) (▲1.8%)
開発事業等	142 27.1%	110 24.4%	105 23.5%	▲36 ▲3.6%
販管費	▲730	▲740	▲740	▲10
(人件費)	(▲305)	(▲302)	(▲303)	(2)
(その他)	(▲424)	(▲437)	(▲437)	(▲12)
営業利益	810	820	831	20
営業外損益	113	190	201	88
(金融収支)	(111)	(208)	(210)	(98)
経常利益	924	1,010	1,033	109
特別損益	99	100	96	▲3
税引前当期純利益	1,023	1,110	1,129	105
法人税等	▲302	▲340	▲345	▲43
当期純利益	721	770	784	62

通 期	
2023年度	
予 想	前年度比増減
14,400	72
13,400	▲478
(3,100)	(83)
(10,300)	(▲562)
(13,350)	(▲518)
(50)	(39)
1,000	550
1,740 12.1%	167 1.1%
1,500 11.2%	33 0.6%
(500) (16.1%)	(▲43) (▲1.9%)
(1,000) (9.7%)	(77) (1.2%)
240 24.0%	134 0.5%
▲760	▲19
(▲306)	(▲3)
(▲453)	(▲15)
980	148
170	▲31
(169)	(▲41)
1,150	116
40	▲56
1,190	60
▲360	▲14
830	45

## 5. 国内グループ会社の概況

### 国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	通 期					
	2021年度 実績	2022年度			2023年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	3,191	3,400	3,456	265	3,500	43
建設事業	1,833	2,050	1,993	160	2,000	6
開発事業等	1,358	1,350	1,462	104	1,500	37
売上総利益	372	390	403	30	444	40
	11.7%	11.5%	11.7%	▲0.0%	12.7%	1.0%
建設事業	192	195	203	11	205	1
	10.5%	9.5%	10.2%	▲0.3%	10.3%	0.1%
開発事業等	180	195	199	19	239	39
	13.3%	14.4%	13.7%	0.4%	16.0%	2.3%
販管費	▲210	▲230	▲230	▲19	▲249	▲18
営業利益	162	160	173	11	195	21
営業外損益	40	45	48	8	30	▲18
(金融収支)	(2)	(1)	(1)	(▲1)	(▲1)	(▲2)
(持分法投資損益)	(31)	(39)	(40)	(9)	(29)	(▲11)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	202	205	221	19	225	3
特別損益	▲0	0	▲3	▲2	▲0	2
税引前当期純利益	201	205	218	16	224	5
法人税等	▲53	▲55	▲56	▲2	▲51	4
当期純利益	147	150	162	14	172	10
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	0	0	0	▲2	▲2
親会社株主に帰属する 当期純利益	147	150	162	14	170	7
建設事業受注高	1,939	2,100	2,040	101	2,000	▲40

## 5. 国内グループ会社の概況 - 国内連結子会社①

(単位:億円)

会社名		通 期						2022年度末	事業および業績の概要
		2021年度 実績	2022年度			2023年度			
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
大興物産(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	152.2	260.0	250.2	98.0	190.0	▲60.2	総資産 654.9  資本金 7.5  従業員数 323人	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 2022年度:大型工事の受注及び着実な進捗や、資機材販売の好調な推移により増収増益を達成し、過去最高益を更新。 2023年度:大型工事減少、人件費上昇等により、高水準の前年度を下回る見込み。
	売上高	498.4	540.0	627.2	128.8	520.0	▲107.2		
	営業利益	22.0	28.0	35.5	13.4	15.0	▲20.5		
	経常利益	23.8	28.6	36.2	12.3	15.4	▲20.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	15.9	19.7	25.5	9.5	10.5	▲15.0		
鹿島道路(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,102.0	1,172.0	1,112.9	10.8	1,107.0	▲5.9	総資産 1,044.0  資本金 40.0  従業員数 1,440人	《舗装工事業、合材販売》 2022年度:建設事業は堅調に推移したものの、合材販売は原油高に伴う原材料価格の高止まりにより採算が低下し、増収減益。 2023年度:堅調な建設事業に加え、合材販売の収益回復により増益を目指す。
	売上高	1,252.9	1,317.0	1,323.9	71.0	1,300.4	▲23.5		
	営業利益	55.8	49.0	50.8	▲5.0	60.5	9.6		
	経常利益	58.0	51.5	54.1	▲3.8	62.0	7.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	40.9	34.8	34.7	▲6.1	42.3	7.5		
鹿島建物総合管理(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 409.2  資本金 1.0  従業員数 2,211人	《建物管理業》 2022年度:定期管理・営繕工事の増加により増収となり、利益を維持。 2023年度:大規模修繕工事等の回復に伴う増収の一方で、人件費上昇を織り込み、減益を予想。利益率の改善を図る。
	売上高	654.7	685.0	678.5	23.8	708.0	29.4		
	営業利益	28.0	26.8	27.0	▲0.9	20.5	▲6.5		
	経常利益	28.6	27.3	27.6	▲1.0	21.0	▲6.6		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	18.5	17.9	17.8	▲0.7	13.8	▲4.0		
ケミカルグラウト(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	227.7	255.0	262.3	34.5	270.0	7.6	総資産 287.5  資本金 3.0  従業員数 323人	《建設基礎工事業》 2022年度:建設受注高は回復したものの、大型・高採算案件の減少等により減益。 2023年度:建設受注高の回復に伴う増収増益を見込む。
	売上高	235.2	236.0	234.5	▲0.6	260.0	25.4		
	営業利益	14.7	6.0	3.9	▲10.8	7.5	3.5		
	経常利益	17.0	10.0	8.1	▲8.8	10.0	1.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	11.9	7.0	6.2	▲5.6	6.5	0.2		
鹿島リース(株)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産 329.0  資本金 4.0  従業員数 59人	《総合リース業》 2022年度:建物リースの期限前の早期売却やIT機器レンタルの順調な伸びにより、増収増益を達成し過去最高益を更新。 2023年度:建物リースの売却予定がないため、減収減益を見込む。
	売上高	100.0	110.0	108.3	8.3	89.7	▲18.6		
	営業利益	14.1	19.0	18.3	4.1	7.5	▲10.8		
	経常利益	14.1	19.0	18.3	4.1	7.5	▲10.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.4	13.1	12.7	3.2	5.0	▲7.7		

## 5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社②

(単位:億円)

会社名		通 期						2022年度末		事業および業績の概要
		2021年度	2022年度			2023年度				
		実績	予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減	総資産	従業員数	
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	134.4	90.0	98.0	▲36.3	100.0	1.9	総資産	89.9	《総合インテリア事業》 2022年度: 施工中工事の進捗や原価低減により増収増益を達成し、過去最高益を更新。 2023年度: 増収を見込むが、高水準であった工事利益率の低下により減益を予想。
	売上高	78.1	100.0	99.9	21.7	110.0	10.0	資本金	0.5	
	営業利益	7.3	9.9	10.8	3.4	8.0	▲2.8			
	経常利益	7.4	10.0	10.9	3.5	8.0	▲2.9			
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.7	6.4	7.3	2.5	5.1	▲2.1	従業員数	195人	
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	96.0	96.0	98.1	2.0	100.0	1.8	総資産	58.9	《建設機械の製造・施工》 2022年度: 大型工事の順調な進捗により増収を達成。利益も予想を上回る。 2023年度: 手持工事の増加による増収を見込む。自動化施工の推進等により施工力を増強し、収益力の向上を目指す。
	売上高	85.6	91.0	91.1	5.5	102.0	10.8	資本金	4.0	
	営業利益	2.1	1.8	2.0	▲0.1	2.0	▲0.0			
	経常利益	2.1	1.8	2.0	▲0.1	2.0	▲0.0			
	親会社株主に帰属する当期純利益	1.5	1.2	1.4	▲0.0	1.3	▲0.1	従業員数	211人	
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	226.5	230.0	218.9	▲7.5	240.0	21.0	総資産	153.3	《設備工事業》 2022年度: 大型案件の受注時期の遅れを主因に減収の一方、原価低減により増益。 2023年度: 順調な施工進捗と受注量の確保により増収を見込み、利益率についても維持向上を図る。
	売上高	206.6	210.0	197.4	▲9.2	240.0	42.5	資本金	3.0	
	営業利益	7.7	6.0	8.5	0.7	7.4	▲1.1			
	経常利益	8.3	6.4	9.0	0.6	7.8	▲1.1			
	親会社株主に帰属する当期純利益	5.6	4.4	6.2	0.6	5.3	▲0.9	従業員数	382人	
その他連結子会社 計7社	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	1,041.1	2023年度に開発系関係会社が保有する開発物件の売却を予定。
	売上高	79.1	91.9	95.0	15.8	229.4	134.3	資本金	325.7	
	営業利益	9.8	12.8	15.9	6.1	65.8	49.9			
	経常利益	11.2	11.2	14.4	3.2	61.5	47.0			
	親会社株主に帰属する当期純利益	7.2	6.2	9.0	1.8	50.3	41.2	従業員数	234人	

## 6. 海外グループ会社の概況

### 海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	通 期					
	2021年度 実績	2022年度			2023年度	
		予想	実績	前年度比増減	予 想	前年度比増減
売上高	6,242	7,400	7,394	1,151	8,200	805
建設事業	4,914	6,150	6,107	1,192	6,460	352
開発事業等	1,327	1,250	1,286	▲41	1,740	453
売上総利益	653	680	693	39	740	46
	10.5%	9.2%	9.4%	▲1.1%	9.0%	▲0.4%
建設事業	214	253	249	35	303	53
	4.4%	4.1%	4.1%	▲0.3%	4.7%	0.6%
開発事業等	439	427	443	4	437	▲6
	33.1%	34.2%	34.5%	1.4%	25.1%	▲9.4%
販管費	▲378	▲450	▲460	▲82	▲480	▲19
営業利益	275	230	232	▲42	260	27
営業外損益	201	185	211	9	20	▲191
(金融収支)	(45)	(17)	(22)	(▲23)	(▲58)	(▲80)
(持分法投資損益)	(39)	(12)	(21)	(▲18)	(10)	(▲11)
(開発事業出資損益)	(118)	(162)	(171)	(52)	(66)	(▲105)
経常利益	476	415	444	▲32	280	▲164
特別損益	▲119	20	20	139	15	▲5
税引前当期純利益	357	435	464	106	295	▲169
法人税等	▲146	▲140	▲131	15	▲89	42
当期純利益	210	295	332	121	205	▲127
非支配株主に帰属する 当期純利益	37	▲25	▲22	▲60	▲5	17
親会社株主に帰属する 当期純利益	248	270	309	61	200	▲109
建設事業受注高	6,709	6,100	5,890	▲818	6,500	609

(換算レート) 単位:US\$

¥115.02

¥132.70

¥132.70

¥132.70

## 6. 海外グループ会社の概況

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引等調整前の管理数値

### 建設事業等

	通 期					
	2021年度 実績	2022年度			2023年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
売上高	5,108	6,438	6,369	1,260	6,967	598
売上総利益	230	276	282	52	318	35
	4.5%	4.3%	4.4%	▲0.1%	4.6%	0.2%
販管費	▲204	▲252	▲260	▲56	▲271	▲10
営業利益	25	23	22	▲3	47	24
営業外損益	16	6	22	5	8	▲14
(金融収支)	(5)	(3)	(10)	(5)	(5)	(▲4)
(持分法投資損益)	(4)	(3)	(5)	(0)	(1)	(▲3)
(開発事業出資損益)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	42	30	45	2	55	10
特別損益	4	0	0	▲3	0	▲0
税引前当期純利益	47	30	46	▲1	56	10
法人税等	▲32	▲21	▲24	8	▲20	3
当期純利益	14	9	21	7	35	13
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	▲1	▲0	▲1	▲1	▲0
親会社株主に帰属する 当期純利益	15	7	21	5	34	12
(換算レート) 単位:US\$	¥115.02	¥132.70	¥132.70		¥132.70	

### 開発事業

(単位:億円)

	通 期					
	2021年度 実績	2022年度			2023年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
	1,278	1,180	1,185	▲92	1,703	517
	419	402	409	▲9	425	15
	32.8%	34.1%	34.5%	1.7%	25.0%	▲9.5%
	▲158	▲173	▲182	▲24	▲184	▲1
	260	228	226	▲34	240	13
	183	178	195	12	34	▲161
	(38)	(17)	(17)	(▲21)	(▲38)	(▲56)
	(35)	(8)	(17)	(▲18)	(8)	(▲8)
	(119)	(163)	(171)	(52)	(66)	(▲105)
	444	406	422	▲22	275	▲147
	▲122	13	19	142	18	▲0
	321	420	442	120	294	▲148
	▲109	▲122	▲112	▲2	▲84	28
	212	297	330	117	209	▲120
	37	▲19	▲20	▲58	▲3	16
	249	278	309	59	206	▲103
	¥115.02	¥132.70	¥132.70		¥132.70	

## 6. 海外グループ会社の概況 - 主要海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		通 期						2022年度末 (2022年12月末)	事業および業績の概要
		2021年度 実績	2022年度		2023年度				
			予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減		
KUSA (カジマ ユー エス エー)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	3,801.6	3,339.7	3,172.4	▲629.1	3,337.4	164.9	総資産 4,363.8 資本金 US\$5M 従業員数 1,552人	《北米地域における建設事業、開発事業》 2022年度: 為替変動影響もあり増収の一方、高水準であった前年度に比べ減益。 2023年度: 高インフレ等による景気の不透明感が続くと思込むが、計画的な開発物件の売却等により、堅実な業績確保を図る。
	売上高	3,873.3	4,182.5	4,132.0	258.7	4,830.3	698.3		
	営業利益	330.2	234.3	233.2	▲97.0	217.7	▲15.4		
	経常利益	447.0	389.9	397.7	▲49.3	236.7	▲160.9		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	334.8	262.6	275.3	▲59.4	166.1	▲109.2		
(換算レート)	単位:US\$	¥115.02	¥132.70	¥132.70		¥132.70			
KAP (カジマ アジア パシフィック)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	829.9	765.9	773.7	▲56.1	992.0	218.2	総資産 2,698.3 資本金 S\$579M 従業員数 2,482人	《アジア地域における建設事業、開発事業》 2022年度: 各種制限が解消され、建設事業・開発事業ともに業績が回復傾向。 2023年度: 建設事業の損益改善、開発事業における物件売却増加、貸貸利益回復等により更なる業績改善を目指す。
	売上高	604.8	1,049.3	1,067.8	462.9	1,509.3	441.5		
	営業利益	▲82.1	▲17.6	▲13.4	68.7	44.9	58.3		
	経常利益	▲59.7	▲33.5	▲18.4	41.2	2.5	20.9		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲190.3	▲63.0	▲40.0	150.3	▲13.5	26.4		
(換算レート)	単位:S\$	¥85.15	¥98.76	¥98.76		¥98.76			
KE (カジマ ヨーロッパ)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	581.4	333.3	319.8	▲261.6	602.1	282.3	総資産 1,188.8 資本金 £ 81M 従業員数 455人	《欧州地域における建設事業、開発事業》 2022年度: 豊富な繰越工事高により増収の一方、高水準であった前年度に比べ減益。 2023年度: 物価・金利上昇の懸念から、減益予想。再生可能エネルギー施設開発事業に取り組み、業績向上を図る。
	売上高	409.4	678.3	675.5	266.0	373.1	▲302.4		
	営業利益	17.1	▲1.9	▲2.6	▲19.7	▲15.0	▲12.4		
	経常利益	65.7	30.5	34.5	▲31.2	21.1	▲13.3		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	84.8	51.2	51.3	▲33.4	31.6	▲19.7		
(換算レート)	単位:£	¥155.24	¥160.00	¥160.00		¥160.00			
KA (カジマ オーストラリア)  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,206.5	1,102.7	1,059.6	▲146.9	1,182.3	122.7	総資産 589.1 資本金 A\$250M 従業員数 1,105人	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 2022年度: 異常気象や建設コスト上昇の影響を受けながらも、工事が順調に進捗し、増収増益。 2023年度: 受注高の増加とともに、着実な施工による売上・利益の確保を図る。
	売上高	1,045.4	1,131.5	1,126.0	80.5	1,280.0	154.0		
	営業利益	1.3	▲0.3	▲0.2	▲1.6	0.8	1.1		
	経常利益	9.2	7.0	11.6	2.3	5.4	▲6.2		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6.6	5.4	7.7	1.1	4.4	▲3.3		
(換算レート)	単位:A\$	¥83.42	¥89.57	¥89.57		¥89.57			
中鹿營造  (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	289.4	565.2	565.2	275.8	477.8	▲87.4	総資産 240.6 資本金 NT\$1,200M 従業員数 295人	《台湾における建設事業、開発事業》 2022年度: 工事が順調に進捗し、増収増益。 2023年度: 営業中案件の確実な受注を目指すとともに、施工力強化に注力し、売上・利益の維持向上を目指す。
	売上高	309.7	395.6	392.7	83.0	413.0	20.3		
	営業利益	8.7	15.7	15.9	7.1	12.7	▲3.1		
	経常利益	10.7	16.0	16.2	5.5	13.0	▲3.1		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	8.6	12.5	12.8	4.2	10.0	▲2.8		
(換算レート)	単位:NT\$	¥4.1615	¥4.3189	¥4.3189		¥4.3189			



## 7. 補足データ（その1）

### 事業セグメント別情報

(単位:億円)

	通 期					
	2021年度 実績	2022年度			2023年度	
		予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	2,718	2,950	3,016	297	3,100	83
営業利益	196	249	293	96	246	▲46
建築事業						
売上高	9,206	11,000	10,862	1,655	10,300	▲562
営業利益	501	489	466	▲34	525	58
開発事業等						
売上高	524	450	449	▲74	1,000	550
営業利益	112	81	71	▲41	208	136
国内関係会社						
売上高	3,161	3,400	3,526	365	3,500	▲26
営業利益	162	160	174	11	195	20
海外関係会社						
売上高	6,239	7,400	7,392	1,152	8,200	807
営業利益	264	230	227	▲37	260	32
調整額						
売上高	▲1,053	▲1,200	▲1,330	▲277	▲1,300	30
営業利益	▲4	▲0	1	6	▲14	▲16
連結計						
売上高	20,796	24,000	23,915	3,118	24,800	884
営業利益	1,233	1,210	1,235	1	1,420	184

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

### 海外売上高

(単位:億円)

	通 期				
	2021年度		2022年度		
	実績	シェア	実績	シェア	前年度比増減
北米	3,888	18.7%	4,131	17.3%	243
欧州	414	2.0%	708	3.0%	294
アジア	954	4.6%	1,510	6.3%	556
大洋州	968	4.7%	1,032	4.3%	64
その他	16	0.1%	17	0.1%	1
海外計	6,241	30.0%	7,401	30.9%	1,159

	通 期				
	2022年度		2023年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	7,401	30.9%	8,250	33.3%	848

※ シェアは連結売上高に占める割合

### 従業員数

(単位:人)

	2022年3月末 実績	2023年3月末	
		実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,080	8,129	49
連結子会社	11,215	11,267	52
(国内)	(5,260)	(5,378)	(118)
(海外)	(5,955)	(5,889)	(▲66)
連結計	19,295	19,396	101



## 7. 補足データ（その2）

### 開発事業支出金

(単位:億円)

	2022年3月末	2023年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,831	2,680	849
単体	710	847	136
子会社等	1,121	1,833	712

### 販売用不動産

(単位:億円)

	2022年3月末	2023年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	740	1,447	706
単体	332	327	▲4
子会社等	407	1,119	711

### 賃貸等不動産(連結)

(単位:億円)

	2022年3月末	2023年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
簿価	2,192	2,523	330
時価	4,363	4,719	355
含み損益	2,170	2,195	25

### 工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2022年3月末	2023年3月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲138	▲147	▲9
単体	▲137	▲145	▲7
子会社等	▲0	▲1	▲1

### 有利子負債残高

(単位:億円)

	2022年3月末	2023年3月末			2024年3月末	
	実績	予想	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,599	5,500	5,377	1,778	6,300	922
単体	1,993	2,300	2,093	100	2,000	▲93
子会社等	1,605	3,200	3,284	1,678	4,300	1,015

連結D/Eレシオ

0.38

0.51

### 連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	通 期			
	2021年度	2022年度		2023年度
	実績	実績	前年度比増減	予想
営業C/F	302	▲291	▲593	700
投資C/F	▲511	▲817	▲305	▲1,200
財務C/F	▲209	1,118	1,328	500
現金及び 現金同等物 期末残高	2,677	2,822	145	-

### その他参考数値

(単位:億円)

	通 期					
	2021年度	2022年度			2023年度	
	実績	予想	実績	前年度比増減	予想	前年度比増減
研究開発費	173	190	182	8	203	20
(うち単体)	(164)	(180)	(172)	(7)	(193)	(20)
設備投資額	580	880	858	277	550	▲308
(うち単体)	(254)	(278)	(289)	(34)	(270)	(▲18)
減価償却実施額	226	250	247	21	255	7
(うち単体)	(92)	(97)	(98)	(6)	(105)	(7)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

## 8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

### 【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発㈱」による、区有地を50年間借地した賃貸事業（研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設）。</li> <li>2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き（先行施設開業）。</li> <li>2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年グランドオープン予定。</li> </ul>
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>389戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物（地上46階、地下2階）。</li> <li>鹿島は参加組合員として参画。</li> <li>2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。</li> </ul>
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> <li>賃貸オフィス、駐車場、一部店舗（23階建）。</li> <li>分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。</li> <li>東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得（2020年10月）。</li> </ul>
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。</li> <li>当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。</li> </ul>
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル（30階建）。2012年1月竣工。</li> <li>CASBEE-新築でSランク取得。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。</li> </ul>
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業。</li> <li>業務棟（40階建）と住宅棟（賃貸住宅、サービスアパートメント等）で構成。</li> <li>2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。</li> </ul>
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業（39階建）。</li> <li>2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。</li> </ul>
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>他社との共同による、オフィス賃貸事業（21階建）。</li> <li>2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。</li> </ul>

(注) 敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 7. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

### 【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。</li> <li>•2022年度は13件着手、10件を売却。同年度末時点の開発・運営中は48件。</li> </ul>
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。</li> <li>•2022年度末時点で、開発・運営中11件、計画中3件。買収後累計で5件を売却。</li> </ul>
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。</li> <li>•商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。</li> <li>•2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2023年竣工予定。</li> </ul>
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。</li> <li>•ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。</li> <li>•2022年度末時点で運営中2件、開発・計画中13件。</li> </ul>
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。</li> <li>•2022年度末までに累計で32件に着手(計画中も含む)、うち14件を売却済み。</li> <li>•機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドに、完成案件2件を組み入れ。</li> </ul>
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。</li> <li>•ポーランド国内で、7件の学生寮を運営、4件を開発・計画中。</li> </ul>

### [稼働中プロジェクト]

スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。</li> <li>•ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。</li> </ul>
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>•シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。</li> <li>•2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。</li> <li>•2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。</li> </ul>

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

## 9. PFI事業の実績（その1）

### 【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約240億円
その他 国内34件							約4,300億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,522億円
計 国内39件							約6,974億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,762億円

(換算レート) ¥160.00/£

## 9. PFI事業の実績（その2）

### 【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
葛西臨海水族園整備等事業	東京都 江戸川区	BTO	2028年3月供用開始後 約20年間	(株)東京シアトリエ	構成員 (鹿島)	関連会社	約394億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
苫小牧市民ホール整備運営事業	北海道 苫小牧市	BTO	2026年3月供用開始後 約20年間	氷都とまこまいパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約150億円
その他 7件							約716億円
計 国内12件							約2,556億円
計 海外0件							

### 【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内51件							約9,530億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,762億円

## 【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

【連結】	(単位:億円)										
	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 実績	通期 予想
建設事業受注高	15,735	14,748	17,958	17,283	16,859	20,101	17,528	17,201	19,298	21,969	22,500
売上高	15,211	16,936	17,427	18,218	18,306	19,742	20,107	19,071	20,796	23,915	24,800
営業利益	230	126	1,110	1,553	1,583	1,426	1,319	1,272	1,233	1,235	1,420
経常利益	270	213	1,133	1,634	1,797	1,629	1,466	1,397	1,521	1,567	1,500
親会社株主に帰属する当期純利益	207	151	723	1,048	1,267	1,098	1,032	985	1,038	1,117	1,050
1株当たり当期純利益(円)	19.98	14.58	69.66	101.01	244.29	211.67	200.99	193.13	208.00	227.98	216.01
自己資本当期純利益率	6.0%	3.8%	16.0%	20.6%	20.9%	15.5%	13.4%	11.8%	11.4%	11.2%	-
売上高営業利益率	1.5%	0.7%	6.4%	8.5%	8.7%	7.2%	6.6%	6.7%	5.9%	5.2%	5.7%
総資産	17,894	18,392	18,867	19,928	20,512	20,911	21,721	21,648	23,377	27,697	-
自己資本	3,682	4,349	4,712	5,485	6,660	7,532	7,917	8,748	9,457	10,524	-
純資産	3,641	4,369	4,740	5,525	6,697	7,569	7,960	8,848	9,535	10,611	-
自己資本比率	20.6%	23.6%	25.0%	27.5%	32.5%	36.0%	36.5%	40.4%	40.5%	38.0%	-
1株当たり純資産(円)	354.62	418.86	453.93	528.46	1,283.38	1,451.66	1,544.71	1,731.16	1,920.45	2,165.12	-
有利子負債	4,447	3,850	3,785	3,729	3,448	2,987	3,268	3,170	3,599	5,377	6,300
D/Eレシオ	1.21	0.89	0.80	0.68	0.52	0.40	0.41	0.36	0.38	0.51	-
1株当たり配当金(円)	5.0	5.0	12.0	20.0	48.0	50.0	50.0	54.0	58.0	70.0	70.0
営業キャッシュ・フロー	329	592	363	1,875	1,204	303	530	1,530	302	▲291	700
投資キャッシュ・フロー	173	83	▲278	▲319	▲473	▲253	▲1,018	▲654	▲511	▲817	▲1,200
財務キャッシュ・フロー	▲171	▲707	▲131	▲205	▲530	▲750	▲108	▲391	▲209	1,118	500
従業員数(人)	15,391	15,383	15,810	16,422	17,730	18,297	18,673	18,905	19,295	19,396	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

## 【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2013年度	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度
	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期	通期
	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	実績	予想
受注高	12,646	11,938	12,368	13,499	12,000	14,444	11,820	12,652	12,134	15,357	16,100
建設事業受注高	12,110	10,824	11,880	13,045	11,485	13,779	11,225	12,053	11,508	14,893	15,000
売上高	10,460	11,410	11,661	12,038	11,651	12,803	13,050	11,895	12,449	14,327	14,400
営業利益	51	▲180	869	1,244	1,351	1,202	1,110	1,051	810	831	980
経常利益	95	16	816	1,285	1,462	1,325	1,205	1,142	924	1,033	1,150
当期純利益	50	80	390	817	1,003	970	801	828	721	784	830
1株当たり当期純利益(円)	4.83	7.73	37.52	78.60	192.96	186.74	155.72	162.06	144.29	159.61	170.42
総資産	14,229	14,138	14,364	15,296	15,351	15,469	15,936	15,589	16,429	17,647	-
自己資本	2,540	2,978	3,087	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	6,564	6,932	-
純資産	2,540	2,978	3,087	3,704	4,655	5,454	5,631	6,384	6,564	6,932	-
自己資本比率	17.9%	21.1%	21.5%	24.2%	30.3%	35.3%	35.3%	41.0%	40.0%	39.3%	-
1株当たり純資産(円)	244.29	286.45	296.91	356.30	895.59	1,049.18	1,096.69	1,261.00	1,330.57	1,423.48	-
有利子負債	3,746	3,059	2,953	2,876	2,628	2,031	2,227	1,775	1,993	2,093	2,000
売上総利益率	5.5%	2.7%	11.8%	14.8%	16.5%	14.2%	13.6%	14.4%	12.4%	11.0%	12.1%
完成工事総利益率	5.4%	0.8%	11.9%	14.7%	16.4%	14.1%	13.4%	13.6%	11.7%	10.6%	11.2%
土木工事総利益率	17.2%	▲0.1%	14.6%	18.2%	21.2%	19.0%	14.0%	15.5%	16.5%	18.0%	16.1%
建築工事総利益率	0.3%	1.1%	10.8%	13.4%	14.0%	12.5%	13.2%	12.7%	10.3%	8.5%	9.7%
開発事業等総利益率	6.8%	27.7%	9.2%	16.8%	19.6%	15.0%	18.0%	27.1%	27.1%	23.5%	24.0%
従業員数(人)	7,657	7,546	7,527	7,611	7,686	7,783	7,887	7,989	8,080	8,129	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

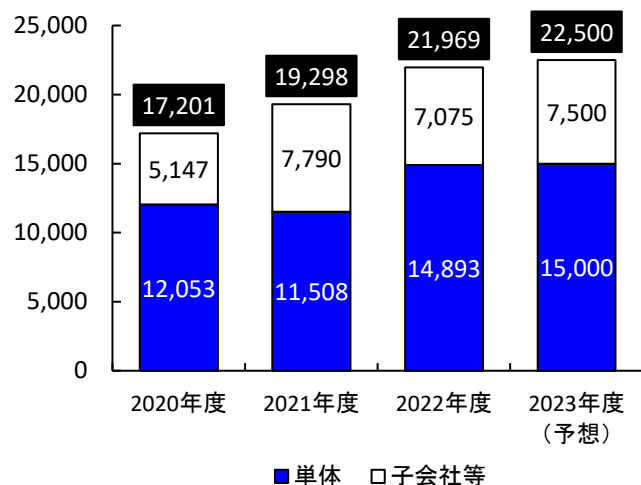


## 【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

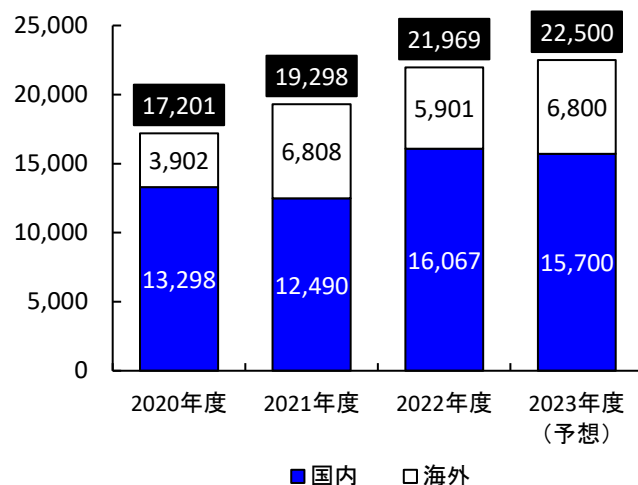
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

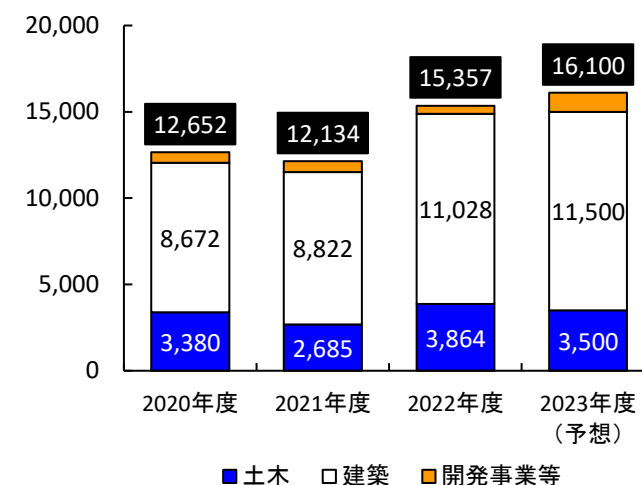
【通期】



受注高(単体)

(単位:億円)

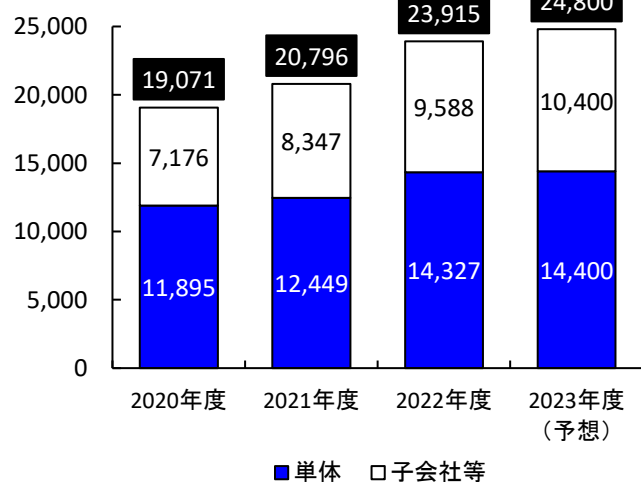
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

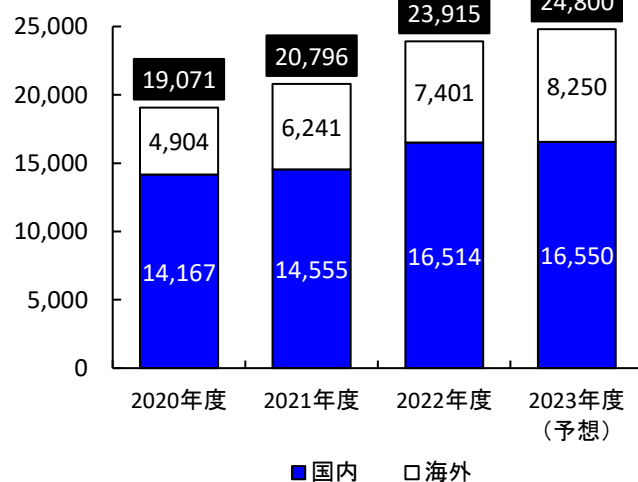
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

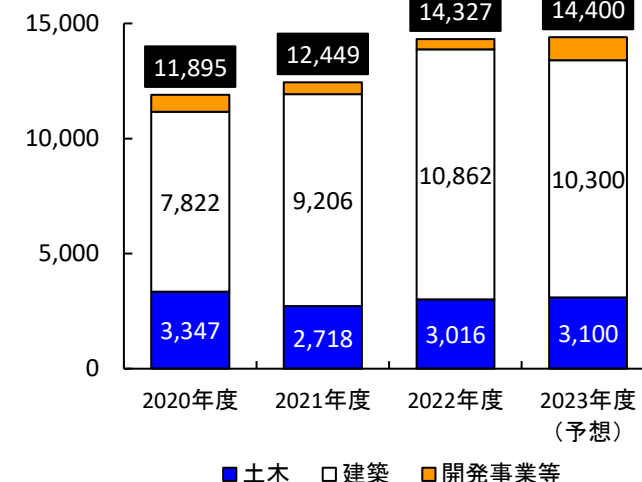
【通期】



売上高(単体)

(単位:億円)

【通期】



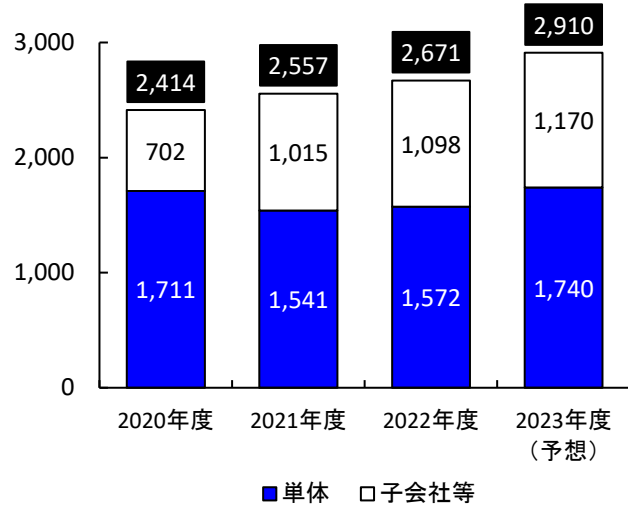


## 【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

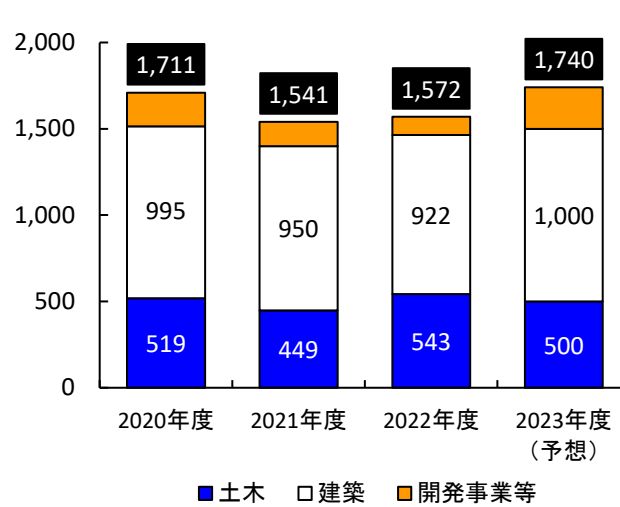
【通期】



売上総利益(単体)

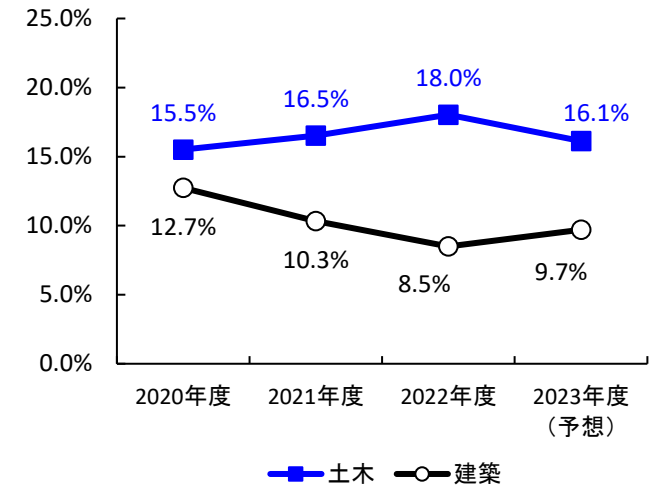
(単位:億円)

【通期】



完成工事総利益率(単体)

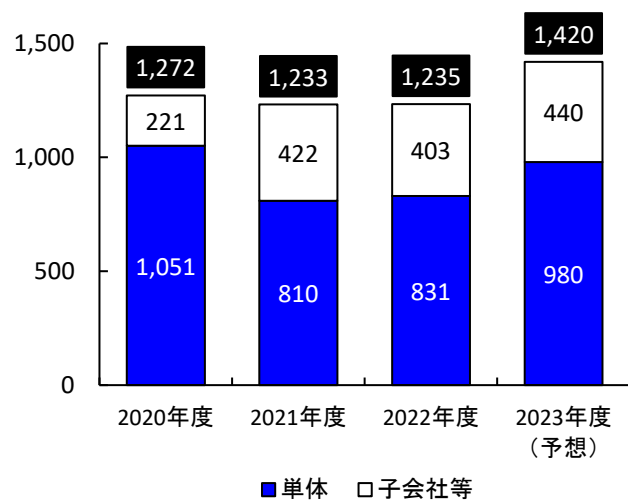
【通期】



営業利益(連結)

(単位:億円)

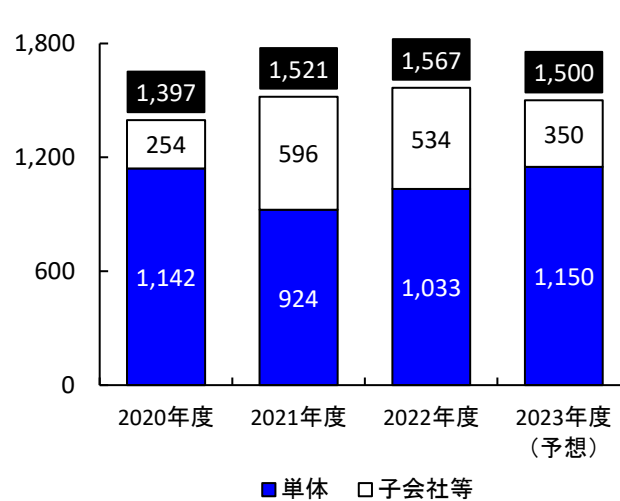
【通期】



経常利益(連結)

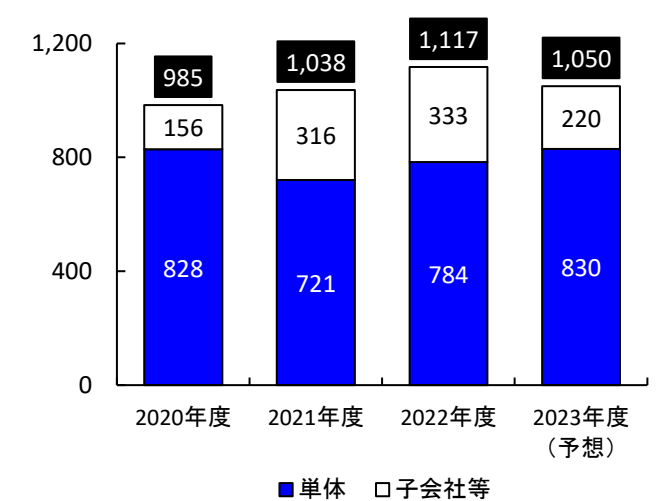
(単位:億円)

【通期】



親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

【通期】



## 【参考】四半期別業績一覧

### 【単体】

	2022年度							
	第1四半期 実績		第2四半期 実績		第3四半期 実績		第4四半期 実績	
売上高	3,170		3,475		3,533		4,148	
建設事業	3,069		3,380		3,409		4,018	
(土木工事)	(671)		(748)		(763)		(832)	
(建築工事)	(2,397)		(2,632)		(2,645)		(3,186)	
開発事業等	100		95		123		129	
売上総利益	311	9.8%	383	11.0%	392	11.1%	485	11.7%
建設事業	289	9.4%	355	10.5%	365	10.7%	455	11.3%
(土木工事)	(75)	(11.3%)	(130)	(17.5%)	(127)	(16.7%)	(209)	(25.2%)
(建築工事)	(213)	(8.9%)	(225)	(8.5%)	(237)	(9.0%)	(246)	(7.7%)
開発事業等	21	21.4%	27	28.8%	27	22.1%	29	22.7%
販管費	▲160		▲171		▲179		▲228	
営業利益	150		211		213		256	
受注高	3,604		4,114		3,970		3,667	
建設事業	3,464		4,027		3,844		3,557	
(土木工事)	(849)		(594)		(874)		(1,546)	
(建築工事)	(2,614)		(3,432)		(2,970)		(2,011)	
開発事業等	139		87		126		110	

### 【連結】

売上高	4,996		6,378		6,156		6,384	
売上総利益	498	10.0%	824	12.9%	624	10.1%	723	11.3%
販管費	▲309		▲364		▲340		▲420	
営業利益	188		460		283		302	
建設事業受注高	4,930		6,295		6,235		4,507	

(単位:億円)

	2022年度						2023年度	
	上期 実績		下期 実績		通期 実績		通期 予想	
	6,646		7,681		14,327		14,400	
	6,450		7,427		13,878		13,400	
	(1,420)		(1,595)		(3,016)		(3,100)	
	(5,029)		(5,832)		(10,862)		(10,300)	
	195		253		449		1,000	
	694	10.4%	878	11.4%	1,572	11.0%	1,740	12.1%
	645	10.0%	821	11.1%	1,466	10.6%	1,500	11.2%
	(206)	(14.5%)	(337)	(21.1%)	(543)	(18.0%)	(500)	(16.1%)
	(438)	(8.7%)	(483)	(8.3%)	(922)	(8.5%)	(1,000)	(9.7%)
	48	25.0%	56	22.4%	105	23.5%	240	24.0%
	▲332		▲408		▲740		▲760	
	362		469		831		980	
	7,718		7,638		15,357		16,100	
	7,491		7,401		14,893		15,000	
	(1,444)		(2,420)		(3,864)		(3,500)	
	(6,047)		(4,981)		(11,028)		(11,500)	
	227		236		463		1,100	

	11,374		12,541		23,915		24,800	
	1,323	11.6%	1,347	10.7%	2,671	11.2%	2,910	11.7%
	▲674		▲761		▲1,435		▲1,490	
	649		586		1,235		1,420	
	11,225		10,743		21,969		22,500	

## 【参考】主要工事一覧

### 主要受注工事（2022年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所
-------------------

#### 【土木工事】

防衛省	鹿児島県
馬毛島(R4)敷地造成等工事(その1)	
中日本高速道路(株)八王子支社	長野県
長野自動車道(特定更新等)岡谷高架橋改良工事(平成30年度)	

#### 【建築工事】

キオクシア(株)	三重県
キオクシア四日市工場 新製造棟(Y7棟) 第3期建築工事	
三井不動産(株)、鹿島建設(株)、 京浜急行電鉄(株)、第一生命保険(株)、 (株)竹中工務店、(株)ディー・エヌ・エー、東急(株)	神奈川県
横浜市旧市庁舎街区活用事業 新築工事	
三菱地所(株)	東京都
(仮称)豊洲4-2街区開発計画 A棟新築工事	
東日本旅客鉄道(株)	東京都
品川開発プロジェクト(第I期)2街区新築工事	
リゾートトラスト(株)	栃木県
サンクチュアリコート日光新築工事	
TDK(株)	岩手県
TDK北上工場新棟建設工事	
トヨタ・モーター・エンジニアリング・アンド・ マニファクチャリング・ノース・アメリカ(株)	米国
トヨタ・バッテリー・マニファクチャリング・ノースカロライナ	
エボリューション ビーティーアール社	オーストラリア
グレイスター・グラッドストーンストリート賃貸集合住宅新築工事	

### 主要完成工事（2022年度）

発注者 / 工事名称 / 工事場所
-------------------

#### 【土木工事】

秋田洋上風力発電(株)	秋田県
秋田港・能代港洋上風力発電施設建設工事	
阪神高速道路(株)	大阪府
大和川線常磐工区開削トンネル	

#### 【建築工事】

中外製薬(株)	神奈川県
中外ライフサイエンスパーク横浜建設工事	
キオクシア(株)	三重県
キオクシア四日市工場 新製造棟(Y7棟)	
(同)KRF48	神奈川県
横浜コネクトスクエア	
岩木特定目的会社	茨城県
プロジスパークつくば3プロジェクト	
(学)芝浦工業大学	東京都
芝浦工業大学 豊洲キャンパス本部棟	
(同)ノーヴェグランデ	東京都
九段会館テラス	
ザ・ハワード・ヒューズ・コーポレーション	米国
コウラ コンドミニアム アット ワードビレッジ	
Childress Klein社	米国
デューク エナジー プラザ	

### 主要繰越工事（2022年度末）

発注者 / 工事名称 / 工事場所
-------------------

#### 【土木工事】

東日本高速道路(株)関東支社	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	
西日本高速道路(株)関西支社	滋賀県
新名神高速道路路上枝工事	

#### 【建築工事】

森ビル(株)	東京都
虎ノ門一・二丁目地区第一種市街地再開発事業に伴う施設建築物新築建築工事	
渋谷駅桜丘口地区市街地再開発組合	東京都
渋谷駅桜丘口地区第一種市街地再開発事業に伴う建設工事	
勝どき東地区市街地再開発組合	東京都
勝どき東地区第一種市街地再開発事業施設建築物A1地区新築工事	
(株)ケン・コーポレーション	神奈川県
(仮称)Kアリーナプロジェクト建設工事	
西日本鉄道(株)	福岡県
福ビル街区建替プロジェクト	
(株)IHI・三菱地所(株)	東京都
(仮称)豊洲4-2街区開発計画 B棟新築工事	
ノースサイド・ホスピタル	米国
ノースサイド・ホスピタル グウィネットキャンパス増築	
南栄開発建築股份有限公司	台湾
世界明珠開発計画	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事