

2023年3月期 第1四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1
2. 受注高の実績と予想	p.2
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.3
4. 経営成績と業績予想	p.4～5
5. 国内グループ会社の概況	p.6
6. 海外グループ会社の概況	p.7～8
7. 補足データ	p.9～10
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.11～12
9. PFI事業の実績	p.13～14
(参考) 主要経営指標の推移	p.15～20

2022年8月8日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
 鹿島

お問い合わせ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

	第1四半期累計					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績
売上高	4,538	4,996	2,574	3,170	1,963	1,826
建設事業	3,798	4,506	2,481	3,069	1,317	1,437
開発事業等	739	489	93	100	646	388
売上総利益	557	498	291	311	266	187
	12.3%	10.0%	11.3%	9.8%	13.6%	10.3%
建設事業	360	378	269	289	91	89
	9.5%	8.4%	10.9%	9.4%	7.0%	6.2%
開発事業等	196	119	22	21	174	98
	26.6%	24.4%	23.7%	21.4%	27.0%	25.2%
販管費	▲290	▲309	▲149	▲160	▲141	▲149
営業利益	266	188	141	150	124	38
営業外損益	42	88	55	66	▲13	21
経常利益	308	276	197	217	111	59
特別損益	7	▲0	▲0	▲1	8	0
法人税等	▲95	▲78	▲51	▲54	▲43	▲24
当期純利益	221	197	145	161	75	35
親会社株主に帰属する 当期純利益	220	196	145	161	75	34
1株当たり当期純利益(円)	43.85	39.90	28.86	32.73	-	-
建設事業受注高	3,586	4,930	2,179	3,464	1,407	1,465
	(2021年度末)	(2022年度末)	(2021年度末)	(2022年度末)	(2021年度末)	(2022年度末)
総資産	23,377	23,602	16,429	15,633	6,947	7,968
純資産	9,535	9,703	6,564	6,538	2,970	3,164
自己資本比率	40.5%	40.8%	40.0%	41.8%	-	-
有利子負債残高	3,599	3,837	1,993	1,593	1,605	2,244

【予想】

(単位:億円)

	通期					
	連結		単体		子会社等(連単差)	
	2021年度 実績	2022年度 予想	2021年度 実績	2022年度 予想	2021年度 実績	2022年度 予想
売上高	20,796	22,700	12,449	13,200	8,347	9,500
建設事業	17,977	19,870	11,925	12,600	6,052	7,270
開発事業等	2,819	2,830	524	600	2,294	2,230
売上総利益	2,557	2,430	1,541	1,410	1,015	1,020
	12.3%	10.7%	12.4%	10.7%	12.2%	10.7%
建設事業	1,838	1,760	1,399	1,260	439	500
	10.2%	8.9%	11.7%	10.0%	7.3%	6.9%
開発事業等	718	670	142	150	576	520
	25.5%	23.7%	27.1%	25.0%	25.1%	23.3%
販管費	▲1,323	▲1,350	▲730	▲720	▲592	▲630
営業利益	1,233	1,080	810	690	422	390
営業外損益	287	140	113	130	174	10
経常利益	1,521	1,220	924	820	596	400
特別損益	▲17	55	99	30	▲117	25
法人税等	▲502	▲414	▲302	▲250	▲200	▲164
当期純利益	1,001	860	721	600	279	260
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,038	850	721	600	316	250
1株当たり当期純利益(円)	208.00	172.61	144.29	121.61	-	-
建設事業受注高	19,298	20,700	11,508	13,200	7,790	7,500
	(2021年度末)	(2022年度末)	(2021年度末)	(2022年度末)	(2021年度末)	(2022年度末)
総資産	23,377	23,602	16,429	15,633	6,947	7,968
純資産	9,535	9,703	6,564	6,538	2,970	3,164
自己資本比率	40.5%	40.8%	40.0%	41.8%	-	-
有利子負債残高	3,599	3,837	1,993	1,593	1,605	2,244

(注) 2022年度予想については、2022年5月13日に公表した数値から変更していません。

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2021年度 実績	2022年度	
		実績	前年度比増減率
土木			
国内	758	842	11.2%
海外	0	6	-
計	758	849	12.1%
建築			
国内	1,420	2,614	84.0%
海外	-	-	-
計	1,420	2,614	84.0%
建設事業計			
国内	2,178	3,457	58.7%
海外	0	6	-
計	2,179	3,464	59.0%
開発事業等	165	139	▲15.6%
合計	2,344	3,604	53.7%

	通 期		
	2021年度 実績	2022年度	
		予想	前年度比増減率
土木			
国内	2,581	3,100	20.1%
海外	103	100	▲3.6%
計	2,685	3,200	19.2%
建築			
国内	8,822	10,000	13.3%
海外	-	-	-
計	8,822	10,000	13.3%
建設事業計			
国内	11,404	13,100	14.9%
海外	103	100	▲3.6%
計	11,508	13,200	14.7%
開発事業等	626	700	11.8%
合計	12,134	13,900	14.6%

【連結(建設事業)】

建設事業計			
国内	2,477	3,705	49.6%
海外	1,109	1,224	10.4%
合計	3,586	4,930	37.5%

建設事業計			
国内	12,490	14,300	14.5%
海外	6,808	6,400	▲6.0%
合計	19,298	20,700	7.3%

3. 建設事業受注高の詳細内訳

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	758	849	12.1%
国内官公庁	509	481	▲5.5%
国内民間	248	361	45.6%
海外	0	6	—
建築	1,420	2,614	84.0%
国内官公庁	110	63	▲42.5%
国内民間	1,310	2,551	94.7%
建設事業計	2,179	3,464	59.0%

[国内建設事業再計]

	第1四半期累計		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	620	545	▲12.1%
国の機関	552	432	▲21.7%
地方の機関	67	112	65.7%
国内民間	1,558	2,912	86.9%
製造業	465	602	29.4%
非製造業	1,092	2,310	111.4%
国内計	2,178	3,457	58.7%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	465	602	29.4%
食品工業	38	2	▲92.5%
石油・化学工業	152	89	▲41.7%
鉄鋼業	3	6	101.4%
電気機械	117	216	84.3%
輸送用機械	62	110	77.5%
一般機械	53	15	▲70.6%
その他製造業	37	160	331.5%
非製造業	1,092	2,310	111.4%
商業	76	38	▲49.1%
金融保険業	76	348	356.7%
不動産	275	746	171.2%
運輸倉庫	98	501	410.8%
電力・ガス業等	376	276	▲26.5%
情報通信	31	247	694.2%
サービス	153	122	▲20.4%
〈医療福祉〉	(5)	(10)	(80.0%)
〈教育〉	(43)	(30)	(▲29.3%)
その他非製造業	5	28	370.3%
国内民間計	1,558	2,912	86.9%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	第1四半期累計		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	758	849	12.1%
治山・治水	13	17	27.3%
鉄道	64	94	47.4%
上水道・下水道	▲1	13	—
土地造成	67	201	199.1%
港湾・空港	6	15	151.6%
道路	325	98	▲69.7%
その他	282	409	44.6%
建築	1,420	2,614	84.0%
事務所・庁舎	335	1,497	346.7%
宿泊施設	19	8	▲58.4%
店舗	40	48	20.1%
工場・発電所	665	566	▲14.9%
〈工場〉	(414)	(543)	(31.1%)
倉庫・流通施設	26	14	▲46.0%
住宅	108	16	▲84.8%
教育・研究・文化施設	95	53	▲43.9%
医療・福祉施設	10	4	▲56.0%
その他	120	405	238.1%
建設事業計	2,179	3,464	59.0%

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	第1四半期累計					
	2021年度		2022年度			
	実績		実績		前年度比増減	
売上高	4,538		4,996		458	
建設事業	3,798		4,506		708	
開発事業等	739		489		▲250	
(開発事業)	(513)		(223)		(▲290)	
(その他の事業)	(226)		(266)		(40)	
売上総利益	557	12.3%	498	10.0%	▲58	▲2.3%
建設事業	360	9.5%	378	8.4%	17	▲1.1%
開発事業等	196	26.6%	119	24.4%	▲76	▲2.2%
(開発事業)	175	34.2%	88	39.5%	▲87	5.3%
(その他の事業)	21	9.3%	31	11.9%	10	2.6%
販管費	▲290		▲309		▲18	
営業利益	266		188		▲77	
営業外損益	42		88		45	
(金融収支)	(37)		(33)		(▲3)	
(持分法投資損益)	(5)		(24)		(19)	
(開発事業出資損益)	(1)		(24)		(22)	
経常利益	308		276		▲31	
特別損益	7		▲0		▲8	
税引前当期純利益	316		276		▲40	
法人税等	▲95		▲78		16	
当期純利益	221		197		▲23	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0		▲0		▲0	
親会社株主に帰属する 当期純利益	220		196		▲24	

	通 期					
	2021年度		2022年度			
	実績		予想		前年度比増減	
	20,796		22,700		1,903	
	17,977		19,870		1,892	
	2,819		2,830		10	
	(1,654)		(1,687)		(32)	
	(1,164)		(1,143)		(▲21)	
	2,557	12.3%	2,430	10.7%	▲127	▲1.6%
	1,838	10.2%	1,760	8.9%	▲78	▲1.3%
	718	25.5%	670	23.7%	▲48	▲1.8%
	553	33.4%	500	29.6%	▲53	▲3.8%
	165	14.2%	170	14.9%	4	0.7%
	▲1,323		▲1,350		▲26	
	1,233		1,080		▲153	
	287		140		▲147	
	(95)		(59)		(▲36)	
	(69)		(19)		(▲49)	
	(118)		(76)		(▲42)	
	1,521		1,220		▲301	
	▲17		55		72	
	1,503		1,275		▲228	
	▲502		▲414		88	
	1,001		860		▲140	
	37		▲10		▲48	
	1,038		850		▲188	

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	第1四半期累計			
	2021年度 実績	2022年度		
		実績	前年度比増減	
売上高	2,574	3,170	595	
建設事業	2,481	3,069	587	
(土木工事)	(623)	(671)	(48)	
(建築工事)	(1,857)	(2,397)	(539)	
(国内)	(2,482)	(3,068)	(585)	
(海外)	(▲0)	(1)	(1)	
開発事業等	93	100	7	
売上総利益	291 11.3%	311 9.8%	19 ▲1.5%	
建設事業	269 10.9%	289 9.4%	20 ▲1.5%	
(土木工事)	(74) (11.9%)	(75) (11.3%)	(1) (▲0.6%)	
(建築工事)	(195) (10.5%)	(213) (8.9%)	(18) (▲1.6%)	
開発事業等	22 23.7%	21 21.4%	▲0 ▲2.3%	
販管費	▲149	▲160	▲11	
(人件費)	(▲73)	(▲73)	(▲0)	
(その他)	(▲76)	(▲87)	(▲11)	
営業利益	141	150	8	
営業外損益	55	66	10	
(金融収支)	(56)	(67)	(10)	
経常利益	197	217	19	
特別損益	▲0	▲1	▲0	
税引前当期純利益	196	215	19	
法人税等	▲51	▲54	▲3	
当期純利益	145	161	16	

	通 期			
	2021年度 実績	2022年度		
		予想	前年度比増減	
	12,449	13,200	750	
	11,925	12,600	674	
	(2,718)	(2,800)	(81)	
	(9,206)	(9,800)	(593)	
	(11,922)	(12,580)	(657)	
	(2)	(20)	(17)	
	524	600	75	
	1,541 12.4%	1,410 10.7%	▲131 ▲1.7%	
	1,399 11.7%	1,260 10.0%	▲139 ▲1.7%	
	(449) (16.5%)	(425) (15.2%)	(▲24) (▲1.3%)	
	(950) (10.3%)	(835) (8.5%)	(▲115) (▲1.8%)	
	142 27.1%	150 25.0%	7 ▲2.1%	
	▲730	▲720	10	
	(▲305)	(▲306)	(▲0)	
	(▲424)	(▲413)	(11)	
	810	690	▲120	
	113	130	16	
	(111)	(148)	(36)	
	924	820	▲104	
	99	30	▲69	
	1,023	850	▲173	
	▲302	▲250	52	
	721	600	▲121	

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

	第1四半期累計			通 期		
	2021年度 実績	2022年度		2021年度 実績	2022年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	658	772	113	3,191	3,463	272
建設事業	367	431	63	1,833	2,038	204
開発事業等	290	340	49	1,358	1,425	67
売上総利益	67	81	14	372	390	18
	10.2%	10.5%	0.3%	11.7%	11.3%	▲0.4%
建設事業	31	38	6	192	198	6
	8.7%	9.0%	0.3%	10.5%	9.8%	▲0.7%
開発事業等	35	42	7	180	192	11
	12.2%	12.5%	0.3%	13.3%	13.5%	0.2%
販管費	▲50	▲54	▲3	▲210	▲224	▲14
営業利益	17	27	10	162	165	3
営業外損益	10	9	▲0	40	24	▲16
(金融収支)	(1)	(0)	(▲1)	(2)	(0)	(▲1)
(持分法投資損益)	(6)	(6)	(0)	(31)	(21)	(▲10)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	27	36	9	202	190	▲12
特別損益	▲0	▲0	0	▲0	▲0	0
税引前当期純利益	26	36	9	201	189	▲12
法人税等	▲6	▲8	▲2	▲53	▲54	▲0
当期純利益	20	27	7	147	134	▲12
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	0	0	▲0	0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	20	27	7	147	135	▲12
建設事業受注高	426	502	75	1,939	2,026	86

主要な国内連結子会社

(単位: 億円)

会社名		通 期		
		2021年度 実績	2022年度	
			予想	前年度比増減
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	152.2	240.0	87.7
	売上高	498.4	570.0	71.5
	営業利益	22.0	16.0	▲6.0
	経常利益	23.8	16.4	▲7.4
	親会社株主に帰属する 当期純利益	15.9	11.3	▲4.6
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,102.0	1,090.0	▲12.0
	売上高	1,252.9	1,335.0	82.0
	営業利益	55.8	66.5	10.6
	経常利益	58.0	68.0	9.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	40.9	47.2	6.2
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	売上高	654.7	704.0	49.2
	営業利益	28.0	31.0	2.9
	経常利益	28.6	31.0	2.3
	親会社株主に帰属する 当期純利益	18.5	20.4	1.8
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	227.7	270.0	42.2
	売上高	235.2	270.0	34.7
	営業利益	14.7	14.2	▲0.5
	経常利益	17.0	16.5	▲0.5
	親会社株主に帰属する 当期純利益	11.9	11.5	▲0.4
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	売上高	100.0	104.7	4.6
	営業利益	14.1	15.1	0.9
	経常利益	14.1	15.1	0.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	9.4	10.0	0.5

6. 海外グループ会社の概況（その1）

海外グループ会社業績（連結子会社＋持分法適用会社）

	第1四半期累計			通 期		
	2021年度 実績	2022年度		2021年度 実績	2022年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	1,531	1,397	▲133	6,242	7,229	986
建設事業	1,081	1,242	160	4,914	6,004	1,089
開発事業等	449	155	▲293	1,327	1,225	▲102
売上総利益	197	108	▲89	653	649	▲3
	12.9%	7.7%	▲5.2%	10.5%	9.0%	▲1.5%
建設事業	48	46	▲1	214	278	63
	4.5%	3.7%	▲0.8%	4.4%	4.6%	0.2%
開発事業等	149	61	▲87	439	371	▲67
	33.3%	39.7%	6.4%	33.1%	30.4%	▲2.7%
販管費	▲90	▲91	▲1	▲378	▲398	▲20
営業利益	107	16	▲91	275	251	▲24
営業外損益	16	57	40	201	95	▲106
(金融収支)	(17)	(7)	(▲9)	(45)	(14)	(▲30)
(持分法投資損益)	(▲0)	(19)	(20)	(39)	(3)	(▲36)
(開発事業出資損益)	(1)	(24)	(22)	(118)	(76)	(▲42)
経常利益	124	73	▲50	476	346	▲130
特別損益	8	0	▲8	▲119	20	139
税引前当期純利益	133	74	▲58	357	366	8
法人税等	▲36	▲16	20	▲146	▲111	35
当期純利益	96	57	▲38	210	254	43
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	▲0	37	▲11	▲48
親会社株主に帰属する 当期純利益	95	56	▲38	248	243	▲4
建設事業受注高	1,113	1,217	104	6,709	6,312	▲396

(換算レート) 単位:US\$ ¥110.71 ¥122.39 ¥115.02 ¥115.02

海外連結子会社

(単位:億円)

会 社 名		通 期		
		2021年度 実績	2022年度	
			予想	前年度比増減
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	3,801.6	3,352.5	▲449.0
	売上高	3,873.3	3,911.6	38.2
	営業利益	330.2	258.5	▲71.7
	経常利益	447.0	322.2	▲124.8
	親会社株主に帰属する 当期純利益	334.8	221.6	▲113.1
KAP (カジマアジア パシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	829.9	1,102.3	272.4
	売上高	604.8	1,185.3	580.5
	営業利益	▲82.1	▲11.0	71.0
	経常利益	▲59.7	▲24.0	35.6
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲190.3	▲37.7	152.5
KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	581.4	324.2	▲257.1
	売上高	409.4	528.4	118.9
	営業利益	17.1	▲1.7	▲18.9
	経常利益	65.7	34.7	▲30.9
	親会社株主に帰属する 当期純利益	84.8	49.3	▲35.4
KA (カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,206.5	1,210.0	3.5
	売上高	1,045.4	1,178.4	132.9
	営業利益	1.3	0.0	▲1.3
	経常利益	9.2	5.0	▲4.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	6.6	3.6	▲3.0
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	289.4	322.8	33.4
	売上高	309.7	425.5	115.8
	営業利益	8.7	5.3	▲3.3
	経常利益	10.7	5.4	▲5.2
	親会社株主に帰属する 当期純利益	8.6	4.0	▲4.5

(換算レート) 単位:US\$ ¥115.02 ¥115.02

6. 海外グループ会社の概況（その2）

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引調整前の管理数値

建設事業等

	第1四半期累計			通 期		
	2021年度 実績	2022年度		2021年度 実績	2022年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
売上高	1,117	1,307	190	5,108	6,200	1,092
売上総利益	51 4.6%	53 4.1%	1 ▲0.5%	230 4.5%	292 4.7%	62 0.2%
販管費	▲43	▲53	▲10	▲204	▲215	▲11
営業利益	8	▲0	▲8	25	77	51
営業外損益	5	2	▲2	16	6	▲10
（金融収支）	(1)	(0)	(▲0)	(5)	(2)	(▲2)
（持分法投資損益）	(0)	(0)	(0)	(4)	(3)	(▲1)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	13	2	▲11	42	83	40
特別損益	0	▲0	▲0	4	0	▲4
税引前当期純利益	13	2	▲11	47	83	36
法人税等	▲5	▲2	2	▲32	▲24	7
当期純利益	8	▲0	▲8	14	59	44
非支配株主に帰属する 当期純利益	0	0	▲0	0	▲0	▲1
親会社株主に帰属する 当期純利益	8	0	▲8	15	58	42

(換算レート) 単位:US\$

¥110.71

¥122.39

¥115.02

¥115.02

開発事業

(単位:億円)

	第1四半期累計			通 期		
	2021年度 実績	2022年度		2021年度 実績	2022年度	
		実績	前年度比増減		予想	前年度比増減
	437	133	▲304	1,278	1,184	▲94
	145 33.2%	54 40.9%	▲90 7.7%	419 32.8%	360 30.5%	▲58 ▲2.3%
	▲43	▲33	9	▲158	▲164	▲6
	101	20	▲80	260	196	▲64
	11	53	42	183	98	▲85
	(15)	(6)	(▲8)	(38)	(22)	(▲16)
	(▲1)	(18)	(19)	(35)	(▲0)	(▲35)
	(2)	(24)	(22)	(119)	(76)	(▲42)
	112	74	▲38	444	295	▲149
	8	0	▲7	▲122	23	146
	121	74	▲46	321	318	▲3
	▲8	▲15	▲6	▲109	▲93	16
	112	59	▲52	212	225	12
	▲0	▲0	0	37	▲10	▲47
	111	58	▲52	249	214	▲34

¥110.71

¥122.39

¥115.02

¥115.02

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	第1四半期累計			通 期		
	2021年度	2022年度		2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減	実績	予想	前年度比増減
土木事業						
売上高	623	671	48	2,718	2,800	81
営業利益	22	21	▲0	196	184	▲12
建築事業						
売上高	1,857	2,397	539	9,206	9,800	593
営業利益	103	113	10	501	385	▲115
開発事業等						
売上高	93	100	7	524	600	75
営業利益	16	14	▲1	112	120	7
国内関係会社						
売上高	652	765	113	3,161	3,463	302
営業利益	17	27	10	162	165	3
海外関係会社						
売上高	1,530	1,397	▲133	6,239	7,229	989
営業利益	106	13	▲93	264	251	▲13
調整額						
売上高	▲219	▲336	▲117	▲1,053	▲1,193	▲140
営業利益	1	▲2	▲3	▲4	▲26	▲22
連結計						
売上高	4,538	4,996	458	20,796	22,700	1,903
営業利益	266	188	▲77	1,233	1,080	▲153

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

【参考】海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2021年度		2022年度		
	実績	シェア	予想	シェア	前年度比増減
海外計	6,241	30.0%	7,250	31.9%	1,008

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2022年3月末	2022年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,080	8,345	265
連結子会社	11,215	11,262	47
(国内)	(5,260)	(5,431)	(171)
(海外)	(5,955)	(5,831)	(▲124)
連結計	19,295	19,607	312

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

（単位：億円）

	2022年3月末	2022年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,831	2,048	217
単体	710	737	27
子会社等	1,121	1,310	189

工事損失引当金残高

（単位：億円）

	2022年3月末	2022年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲138	▲132	5
単体	▲137	▲132	5
子会社等	▲0	▲0	0

販売用不動産

（単位：億円）

	2022年3月末	2022年6月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	740	1,119	379
単体	332	331	▲1
子会社等	407	788	380

有利子負債残高

（単位：億円）

	2022年3月末	2022年6月末		2023年3月末	
	実績	実績	前期末比増減	予想	前期末比増減
連結	3,599	3,837	238	5,000	1,400
単体	1,993	1,593	▲400	2,300	306
子会社等	1,605	2,244	638	2,700	1,094

連結D/Eレシオ 0.38 0.40

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業（研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設）。 2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き（先行施設開業）。 2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年グランドオープン予定。
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> 約400戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物（地上46階、地下2階）。 鹿島は参加組合員として参画。 2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗（23階建）。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得（2020年10月）。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル（30階建）。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業（業務棟（40階建）、住宅棟（賃貸住宅、サービスアパートメント等））。 2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業（39階建）。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業（21階建）。 2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 •2022年度第1四半期は5件に着手、2件を売却。開発・運営中は48件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 •2022年度第1四半期末時点で、開発・運営中6件、計画中7件。買収後累計で4件を売却。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 •商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 •2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2023年竣工予定。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 •ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。 •2022年度第1四半期末時点で運営中1件、開発・計画中15件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 •2022年度第1四半期末までに累計で31件に着手(計画中も含む)、うち10件を売却済み。 •機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドに、完成案件2件を組み入れ。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 •ポーランド国内で、6件の学生寮を運営、5件を開発・計画中。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年~2036年))推進中の不動産事業。 •ショッピングセンター(3階~5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> •シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 •2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 •2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約241億円
その他 国内38件							約4,698億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,545億円
計 国内43件							約7,372億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,787億円

(換算レート) ¥160.89/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
[国内案件]							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
苫小牧市民ホール整備運営事業	北海道 苫小牧市	BTO	2026年3月供用開始後 約20年間	氷都とまこまいパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約150億円
県プール整備運営事業	宮崎県 宮崎市	BTO	2025年4月供用開始後 15年間	ひなたメドレー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約142億円
その他 3件							約304億円
計 国内8件							約1,891億円
計 海外0件							

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内51件							約9,264億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,787億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	(単位:億円)										
	2017年度 通期 実績	2018年度 第1四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第1四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第1四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第1四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第1四半期累計 実績	2022年度 通期 予想
建設事業受注高	16,859	3,265	20,101	4,506	17,528	2,925	17,201	3,586	19,298	4,930	20,700
売上高	18,306	4,169	19,742	4,272	20,107	4,407	19,071	4,538	20,796	4,996	22,700
営業利益	1,583	305	1,426	194	1,319	389	1,272	266	1,233	188	1,080
経常利益	1,797	341	1,629	227	1,466	414	1,397	308	1,521	276	1,220
親会社株主に帰属する当期純利益	1,267	275	1,098	189	1,032	264	985	220	1,038	196	850
1株当たり当期純利益(円)	244.29	53.04	211.67	36.60	200.99	51.61	193.13	43.85	208.00	39.90	172.61
自己資本当期純利益率	20.9%	-	15.5%	-	13.4%	-	11.8%	-	11.4%	-	-
売上高営業利益率	8.7%	7.3%	7.2%	4.5%	6.6%	8.8%	6.7%	5.9%	5.9%	3.8%	4.8%
総資産	20,512	20,032	20,911	20,110	21,721	21,335	21,648	20,841	23,377	23,602	-
自己資本	6,660	6,789	7,532	7,373	7,917	8,079	8,748	8,836	9,457	9,621	-
純資産	6,697	6,824	7,569	7,409	7,960	8,163	8,848	8,945	9,535	9,703	-
自己資本比率	32.5%	33.9%	36.0%	36.7%	36.5%	37.9%	40.4%	42.4%	40.5%	40.8%	-
1株当たり純資産(円)	1,283.38	1,308.33	1,451.66	1,439.10	1,544.71	1,576.20	1,731.16	1,772.00	1,920.45	1,953.93	-
有利子負債	3,448	3,115	2,987	2,562	3,268	3,090	3,170	3,006	3,599	3,837	5,000
D/Eレシオ	0.52	0.46	0.40	0.35	0.41	0.38	0.36	0.34	0.38	0.40	-
従業員数(人)	17,730	18,440	18,297	18,840	18,673	19,243	18,905	19,284	19,295	19,607	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2017年度 通期 実績	2018年度 第1四半期累計 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 第1四半期累計 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 第1四半期累計 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 第1四半期累計 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 第1四半期累計 実績	2022年度 通期 予想
受注高	12,000	2,101	14,444	3,413	11,820	1,502	12,652	2,344	12,134	3,604	13,900
建設事業受注高	11,485	1,894	13,779	3,265	11,225	1,344	12,053	2,179	11,508	3,464	13,200
売上高	11,651	2,686	12,803	2,759	13,050	2,792	11,895	2,574	12,449	3,170	13,200
営業利益	1,351	271	1,202	160	1,110	339	1,051	141	810	150	690
経常利益	1,462	330	1,325	203	1,205	401	1,142	197	924	217	820
当期純利益	1,003	261	970	131	801	287	828	145	721	161	600
1株当たり当期純利益(円)	192.96	50.40	186.74	25.40	155.72	56.05	162.06	28.86	144.29	32.73	121.61
総資産	15,351	15,104	15,469	14,727	15,936	15,645	15,589	14,898	16,429	15,633	-
自己資本	4,655	4,870	5,454	5,236	5,631	5,885	6,384	6,250	6,564	6,538	-
純資産	4,655	4,870	5,454	5,236	5,631	5,885	6,384	6,250	6,564	6,538	-
自己資本比率	30.3%	32.2%	35.3%	35.6%	35.3%	37.6%	41.0%	42.0%	40.0%	41.8%	-
1株当たり純資産(円)	895.59	936.82	1,049.18	1,020.17	1,096.69	1,146.01	1,261.00	1,251.09	1,330.57	1,325.27	-
有利子負債	2,628	2,248	2,031	1,680	2,227	1,926	1,775	1,773	1,993	1,593	2,300
売上総利益率	16.5%	15.1%	14.2%	10.9%	13.6%	17.4%	14.4%	11.3%	12.4%	9.8%	10.7%
完成工事総利益率	16.4%	14.9%	14.1%	10.6%	13.4%	16.3%	13.6%	10.9%	11.7%	9.4%	10.0%
土木工事総利益率	21.2%	21.7%	19.0%	8.7%	14.0%	18.9%	15.5%	11.9%	16.5%	11.3%	15.2%
建築工事総利益率	14.0%	12.6%	12.5%	11.2%	13.2%	15.3%	12.7%	10.5%	10.3%	8.9%	8.5%
開発事業等総利益率	19.6%	18.0%	15.0%	19.7%	18.0%	29.9%	27.1%	23.7%	27.1%	21.4%	25.0%
従業員数(人)	7,686	7,908	7,783	8,058	7,887	8,141	7,989	8,255	8,080	8,345	-

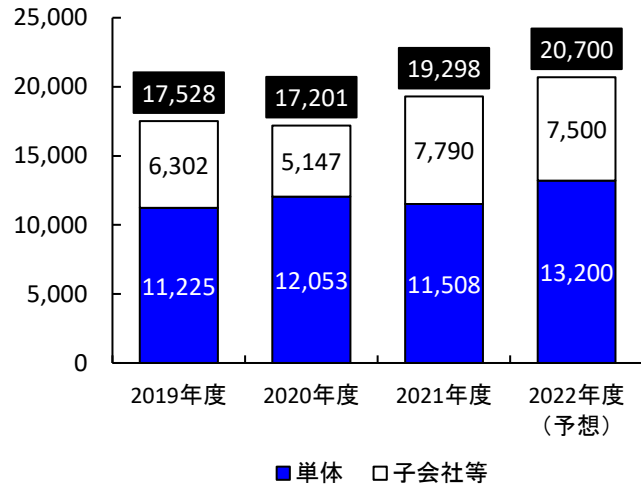
- (注)1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2021年度に係る数値については、当該会計基準等を適用した後の数値としております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

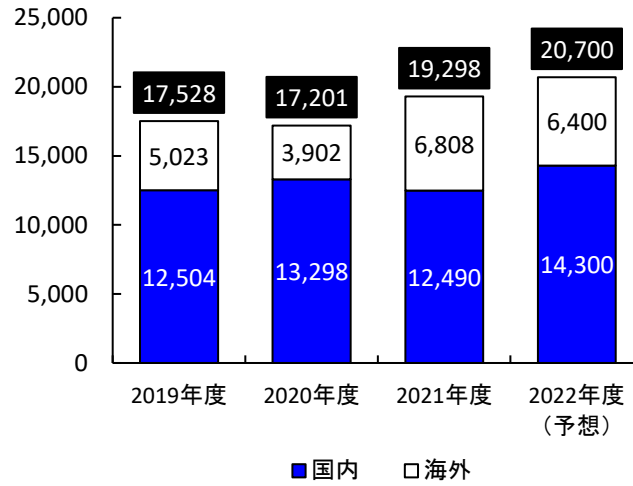
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

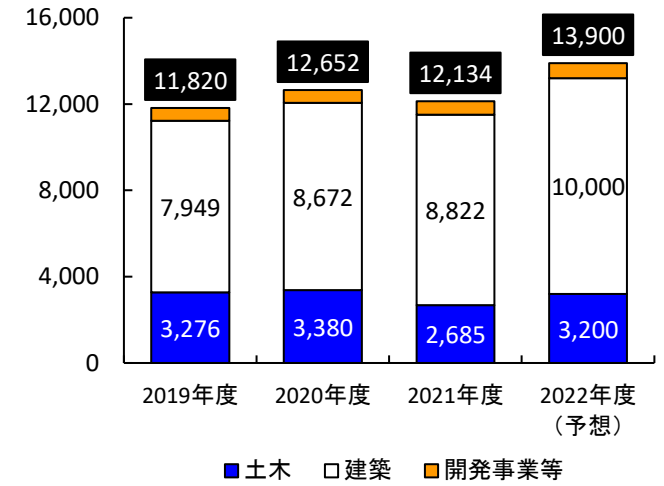
【通期】



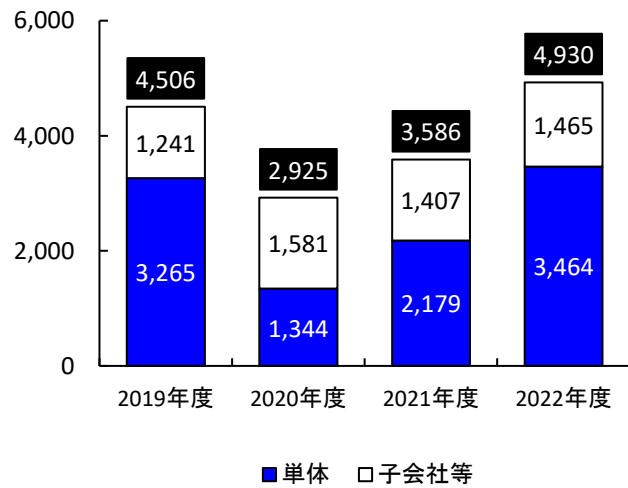
受注高(単体)

(単位:億円)

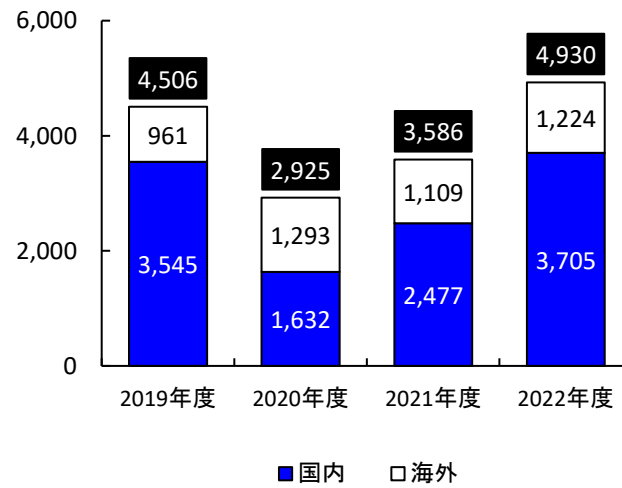
【通期】



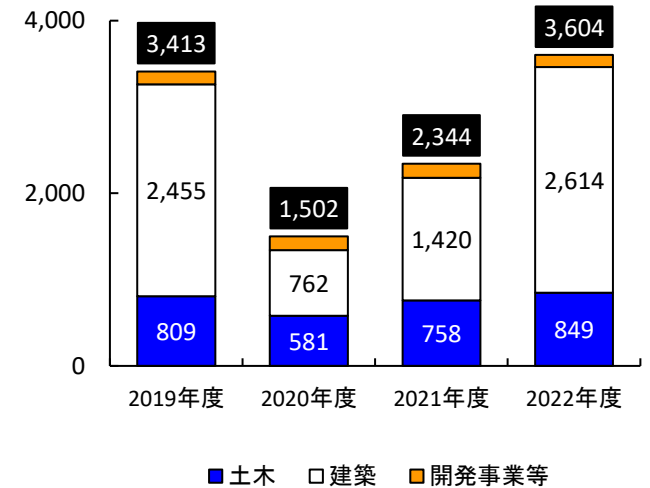
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

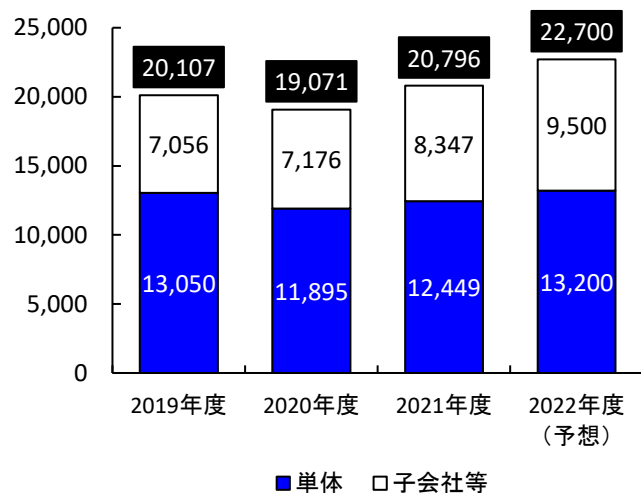


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

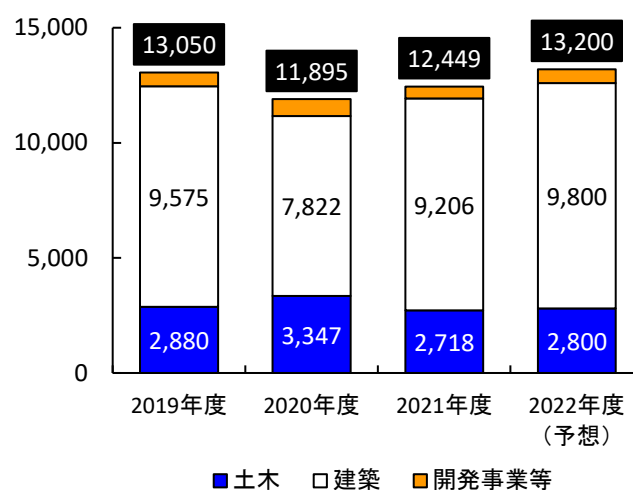
【通期】



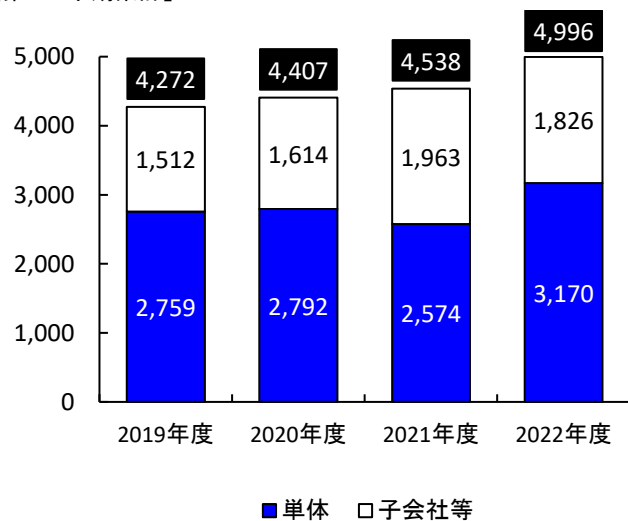
売上高(単体)

(単位:億円)

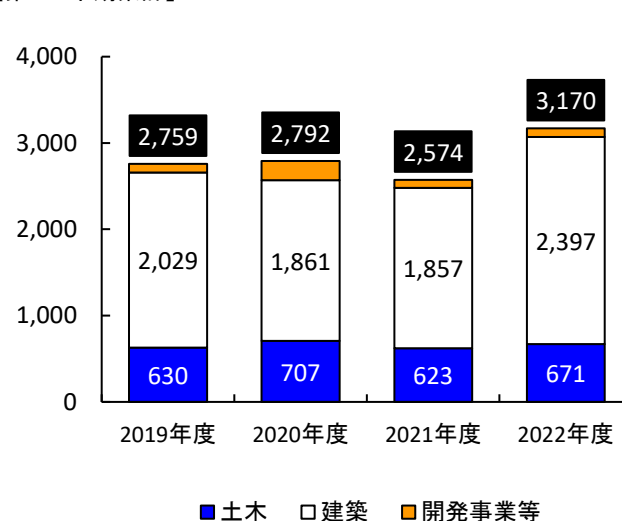
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

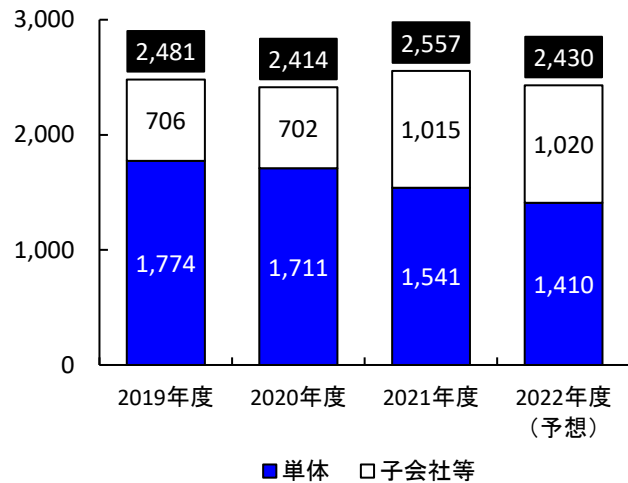


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

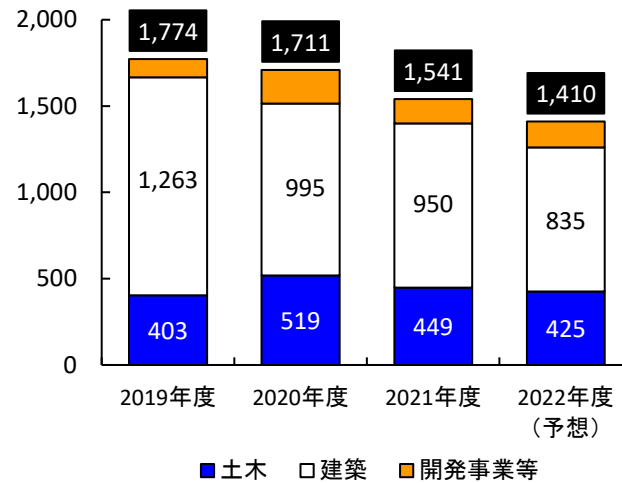
【通期】



売上総利益(単体)

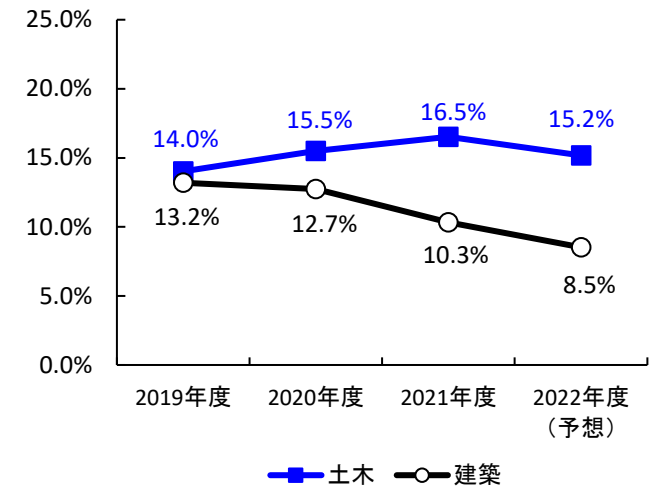
(単位:億円)

【通期】

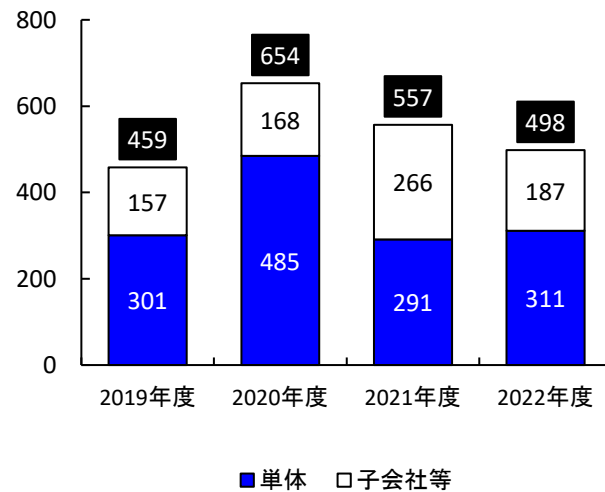


完成工事総利益率(単体)

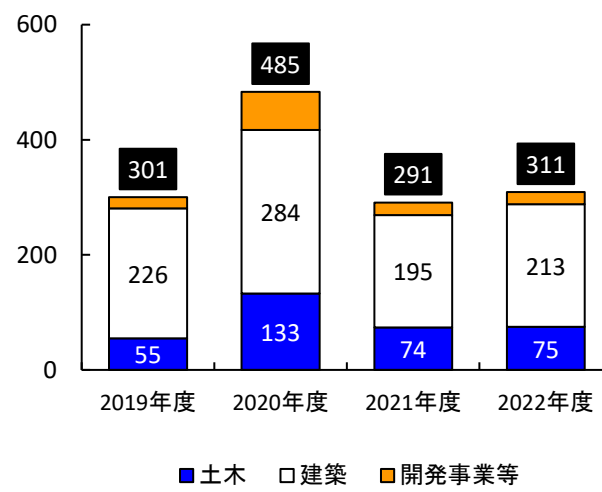
【通期】



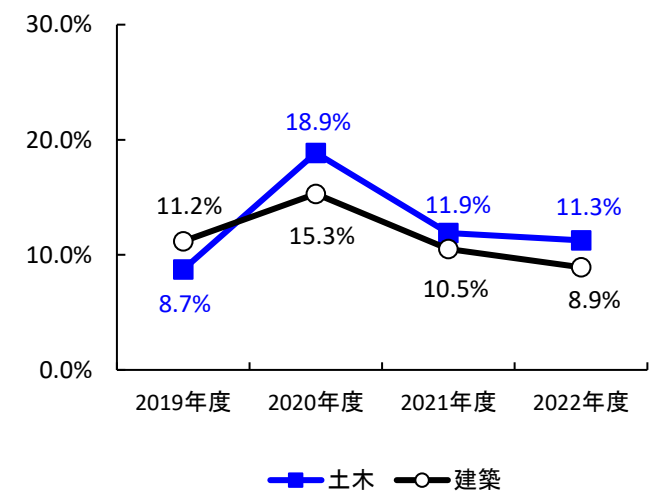
【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

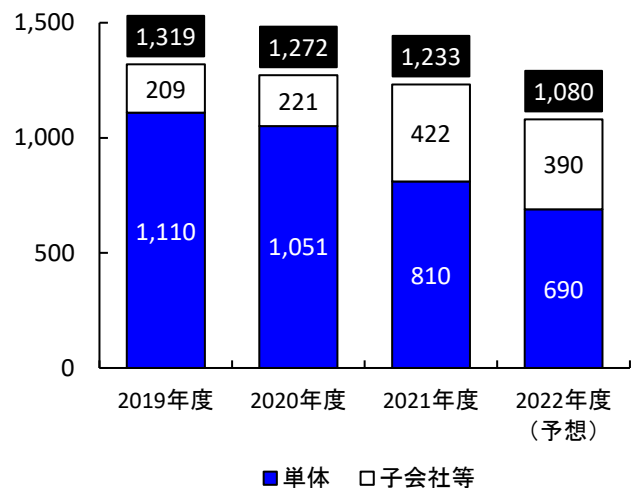


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

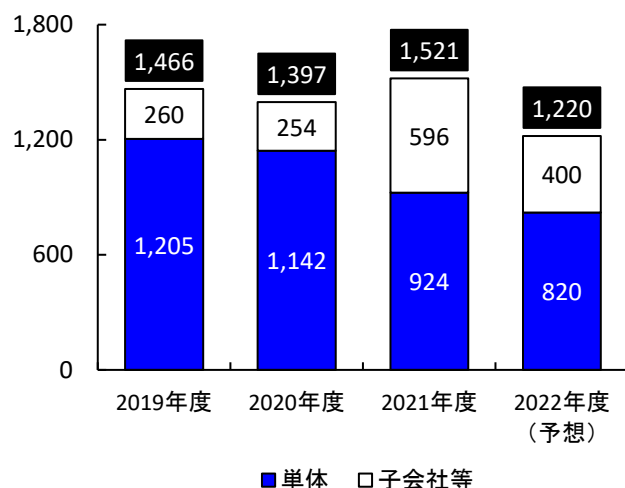
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

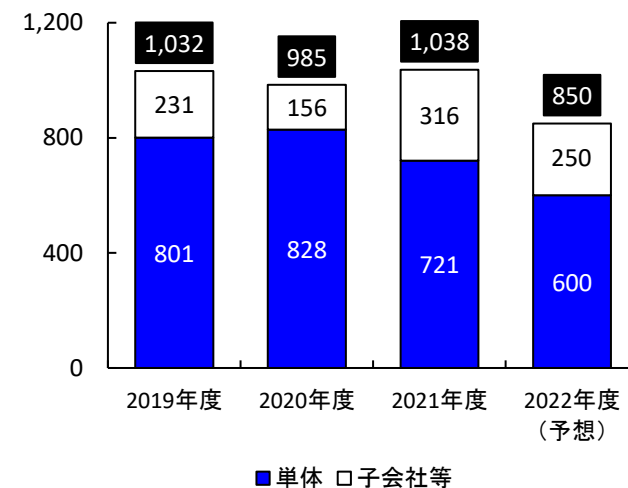
【通期】



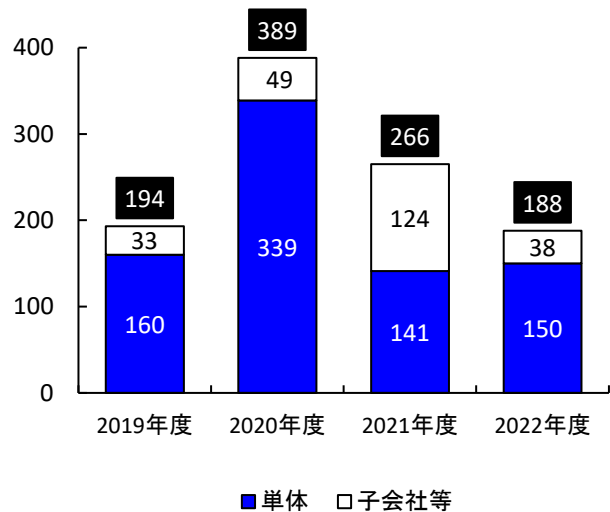
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

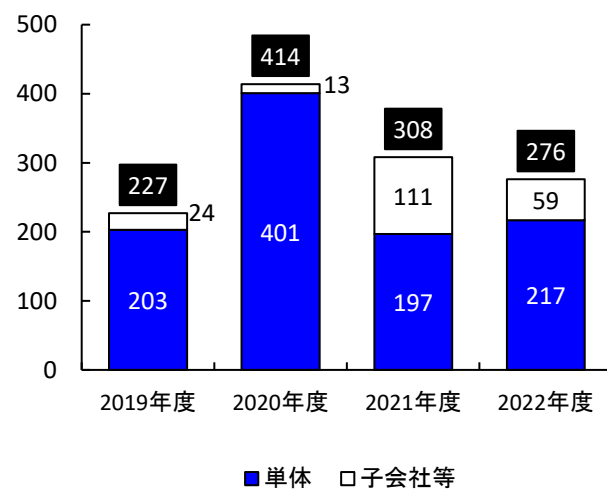
【通期】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】



【第1四半期累計】

