

2023年3月期 第2四半期 決算説明会 参考資料

1. ハイライト情報	p.1~2
2. 受注高の実績と予想	p.3
3. 建設事業受注高の詳細内訳	p.4~6
4. 経営成績と業績予想	p.7~8
5. 国内グループ会社の概況	p.9~11
6. 海外グループ会社の概況	p.12~14
7. 補足データ	p.15~16
8. 開発事業の主要プロジェクト	p.17~18
9. PFI事業の実績	p.19~20
(参考) 主要経営指標の推移	p.21~26
(参考) 四半期別業績一覧	p.27
(参考) 主要工事一覧	p.28

2022年11月10日

この資料に記載されている想定数値は、公表日現在において入手可能な情報から得られた判断に基づいており、実際の業績は、様々な要素により記載の数値とは異なる結果となる可能性があります。

100年をつくる会社
鹿島

お問合せ先: 鹿島建設株式会社 経営企画部 コーポレート・コミュニケーショングループ
E-Mail: ir@ml.kajima.com

1. ハイライト情報

【実績】

(単位:億円)

	上 期						上 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度 実績
売上高	9,561	11,374	5,597	6,646	3,963	4,728	1,468	1,641	2,979	3,699
建設事業	8,260	9,809	5,406	6,450	2,854	3,359	845	962	2,318	2,894
開発事業等	1,300	1,565	191	195	1,109	1,369	623	678	661	804
売上総利益	1,158	1,323	665	694	493	629	169	187	321	437
	12.1%	11.6%	11.9%	10.4%	12.5%	13.3%	11.6%	11.4%	10.8%	11.8%
建設事業	829	866	616	645	212	221	84	97	103	103
	10.0%	8.8%	11.4%	10.0%	7.5%	6.6%	10.0%	10.2%	4.5%	3.6%
開発事業等	329	456	48	48	280	407	85	89	217	333
	25.3%	29.2%	25.3%	25.0%	25.3%	29.8%	13.7%	13.2%	32.9%	41.4%
販管費	▲594	▲674	▲321	▲332	▲272	▲342	▲102	▲109	▲169	▲227
営業利益	564	649	343	362	220	286	67	78	151	210
営業外損益	90	142	70	73	19	69	16	20	45	99
経常利益	654	791	414	435	239	356	84	98	197	309
特別損益	57	29	37	29	20	0	▲0	▲0	20	0
法人税等	▲210	▲255	▲127	▲137	▲82	▲117	▲23	▲25	▲58	▲90
当期純利益	501	565	324	327	177	238	61	72	159	219
親会社株主に帰属する 当期純利益	498	547	324	327	174	220	61	72	156	200
1株当たり当期純利益(円)	99.55	111.15	64.57	66.32	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	8,071	11,225	4,885	7,491	3,186	3,733	959	1,089	2,581	3,152
	(2021年度末)	(2021年度末)	(2021年度末)	(2021年度末)						
総資産	23,377	25,265	16,429	16,340						
純資産	9,535	10,283	6,564	6,676						
自己資本比率	40.5%	40.4%	40.0%	40.9%						
有利子負債残高	3,599	3,996	1,993	1,593						

1. ハイライト情報

【予想】

(単位:億円)

	通 期						通 期			
	連 結		単 体		連単差		国内関係会社		海外関係会社	
	2021年度 実績	2022年度 最新予想	2021年度 実績	2022年度 最新予想	2021年度 実績	2022年度 最新予想	2021年度 実績	2022年度 最新予想	2021年度 実績	2022年度 最新予想
売上高	20,796	24,300	12,449	13,900	8,347	10,400	3,191	3,451	6,242	8,294
建設事業	17,977	21,590	11,925	13,500	6,052	8,090	1,833	2,057	4,914	6,892
開発事業等	2,819	2,710	524	400	2,294	2,310	1,358	1,394	1,327	1,402
売上総利益	2,557	2,570	1,541	1,450	1,015	1,120	372	396	653	730
	12.3%	10.6%	12.4%	10.4%	12.2%	10.8%	11.7%	11.5%	10.5%	8.8%
建設事業	1,838	1,850	1,399	1,350	439	500	192	200	214	263
	10.2%	8.6%	11.7%	10.0%	7.3%	6.2%	10.5%	9.7%	4.4%	3.8%
開発事業等	718	720	142	100	576	620	180	196	439	467
	25.5%	26.6%	27.1%	25.0%	25.1%	26.8%	13.3%	14.1%	33.1%	33.3%
販管費	▲1,323	▲1,440	▲730	▲730	▲592	▲710	▲210	▲229	▲378	▲477
営業利益	1,233	1,130	810	720	422	410	162	167	275	253
営業外損益	287	280	113	150	174	130	40	27	201	216
経常利益	1,521	1,410	924	870	596	540	202	195	476	470
特別損益	▲17	110	99	90	▲117	20	▲0	▲0	▲119	25
法人税等	▲502	▲499	▲302	▲280	▲200	▲219	▲53	▲54	▲146	▲158
当期純利益	1,001	1,020	721	680	279	340	147	139	210	337
親会社株主に帰属する 当期純利益	1,038	1,000	721	680	316	320	147	140	248	316
1株当たり当期純利益(円)	208.00	203.02	144.29	137.79	-	-	-	-	-	-
建設事業受注高	19,298	22,300	11,508	13,700	7,790	8,600	1,939	2,106	6,709	7,325
有利子負債残高	3,599	5,500	1,993	2,300						

2. 受注高の実績と予想

【単体】

(単位:億円)

	上 期			通 期			
	2021年度 実績	2022年度		2021年度 実績	2022年度		前年度比増減率
		実績	前年度比増減率		期首予想	最新予想	
土 木							
国内	1,216	1,438	18.2%	2,581	3,100	3,100	20.1%
海外	0	6	-	103	100	100	▲3.6%
計	1,216	1,444	18.7%	2,685	3,200	3,200	19.2%
建 築							
国内	3,668	6,047	64.9%	8,822	10,000	10,500	19.0%
海外	-	-	-	-	-	-	-
計	3,668	6,047	64.9%	8,822	10,000	10,500	19.0%
建設事業計							
国内	4,884	7,485	53.2%	11,404	13,100	13,600	19.2%
海外	0	6	-	103	100	100	▲3.6%
計	4,885	7,491	53.4%	11,508	13,200	13,700	19.0%
開発事業等	266	227	▲14.6%	626	700	500	▲20.1%
合 計	5,151	7,718	49.8%	12,134	13,900	14,200	17.0%

【連結(建設事業)】

建設事業計							
国内	5,494	8,068	46.8%	12,490	14,300	14,900	19.3%
海外	2,577	3,157	22.5%	6,808	6,400	7,400	8.7%
合 計	8,071	11,225	39.1%	19,298	20,700	22,300	15.6%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その1）

官民別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,216	1,444	18.7%
国内官公庁	(729)	(899)	(23.2%)
国内民間	(486)	(539)	(10.8%)
海外	(0)	(6)	-
建築	3,668	6,047	64.9%
国内官公庁	(240)	(122)	(▲49.0%)
国内民間	(3,427)	(5,924)	(72.9%)
建設事業計	4,885	7,491	53.4%

国内民間業種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
製造業	966	2,918	202.1%
食品工業	165	22	▲86.7%
石油・化学工業	319	427	33.9%
鉄鋼業	9	25	168.9%
電気機械	172	1,746	912.2%
輸送用機械	81	140	72.7%
一般機械	110	185	68.6%
その他製造業	108	370	243.5%
非製造業	2,947	3,545	20.3%
商業	234	55	▲76.3%
金融保険業	145	487	235.3%
不動産	983	1,052	7.1%
運輸倉庫	482	659	36.7%
電力・ガス業等	541	356	▲34.1%
情報通信	68	288	322.0%
サービス	475	582	22.5%
〈医療福祉〉	(30)	(20)	(▲31.9%)
〈教育〉	(101)	(303)	(198.8%)
その他非製造業	17	62	262.7%
国内民間計	3,914	6,463	65.1%

工種別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
土木	1,216	1,444	18.7%
治山・治水	27	74	171.9%
鉄道	190	157	▲17.2%
上水道・下水道	▲1	31	-
土地造成	97	201	106.4%
港湾・空港	10	21	99.4%
道路	500	472	▲5.5%
その他	391	484	23.7%
建築	3,668	6,047	64.9%
事務所・庁舎	832	1,842	121.3%
宿泊施設	194	40	▲79.3%
店舗	143	76	▲46.6%
工場・発電所	1,193	2,918	144.6%
〈工場〉	(823)	(2,860)	(247.2%)
倉庫・流通施設	565	49	▲91.3%
住宅	140	198	40.9%
教育・研究・文化施設	189	139	▲26.4%
医療・福祉施設	15	268	-
その他	393	514	30.8%
建設事業計	4,885	7,491	53.4%

[国内建設事業再計]

	上 期		
	2021年度	2022年度	
	実績	実績	前年度比増減率
国内官公庁	970	1,021	5.3%
国の機関	(757)	(819)	(8.2%)
地方の機関	(213)	(202)	(▲5.0%)
国内民間	3,914	6,463	65.1%
製造業	(966)	(2,918)	(202.1%)
非製造業	(2,947)	(3,545)	(20.3%)
国内計	4,884	7,485	53.2%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その2）

規模別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2021年度		2022年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
100億円以上	1,274	26.1%	4,131	55.2%	224.3%
50億円以上100億円未満	814	16.7%	594	7.9%	▲26.9%
50億円未満	2,796	57.2%	2,765	36.9%	▲1.1%
合 計	4,885	100.0%	7,491	100.0%	53.4%

[参考] 繰越高(単体)

(単位:億円)

	2022年3月末	2022年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
土木	5,589	5,613	23
建築	11,981	12,999	1,017
建設事業計	17,571	18,612	1,041

リニューアル受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2021年度		2022年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
土木	111	9.2%	110	0.8%	▲0.7%
建築	903	24.6%	1,070	17.7%	18.6%
建設事業計	1,014	20.8%	1,181	15.8%	16.5%

※ シェアは各々の受注高(当社単体)に占める割合

特命比率・設計施工比率(単体)

【2022年度上期】	土木	建築	(民間建築)	建設事業計
特命比率	24.7%	39.7%	(40.3%)	36.8%
設計施工比率	29.1%	69.5%	(70.8%)	61.7%
【2021年度通期】				
特命比率	20.0%	44.6%	(45.4%)	38.9%
設計施工比率	29.4%	70.4%	(74.2%)	60.9%

3. 建設事業受注高の詳細内訳（その3）

国内地域別受注高(単体)

(単位:億円)

	上 期				
	2021年度		2022年度		前年度比増減率
	実績	構成比	実績	構成比	
大都市圏	3,415	69.9%	4,291	57.3%	25.6%
関東 (首都圏)	1,997 (1,679)	40.9% (34.4%)	3,199 (2,805)	42.7% (37.5%)	60.2% (67.1%)
東海	718	14.7%	547	7.3%	▲23.9%
近畿	700	14.3%	544	7.3%	▲22.2%
地方圏	1,468	30.1%	3,194	42.7%	117.5%
北海道	140	2.9%	130	1.7%	▲6.7%
東北	720	14.8%	859	11.5%	19.2%
北陸	99	2.0%	120	1.6%	21.2%
中国	210	4.3%	328	4.4%	56.0%
四国	138	2.8%	141	1.9%	2.4%
九州	159	3.3%	1,613	21.6%	910.9%
国内計	4,884	100.0%	7,485	100.0%	53.2%

関東:茨城、栃木、群馬、埼玉、千葉、東京、神奈川、山梨、長野

(首都圏):東京、神奈川、埼玉、千葉

東海:岐阜、静岡、愛知、三重

近畿:滋賀、京都、大阪、兵庫、奈良、和歌山

海外地域別受注高(連結)

(単位:億円)

	上 期				
	2021年度		2022年度		前年度比増減率
	実績	シェア	実績	シェア	
北米	1,535	19.0%	1,634	14.6%	6.4%
欧州	335	4.1%	187	1.7%	▲44.2%
アジア	239	3.0%	665	5.9%	178.1%
大洋州	448	5.6%	652	5.8%	45.4%
その他	18	0.2%	17	0.1%	▲4.4%
海外計	2,577	31.9%	3,157	28.1%	22.5%

※シェアは連結受注高合計額に占める割合

[受注高50億円以上の国・地域]

北米	米国	米国
欧州	ポーランド	ポーランド
アジア	台湾	台湾
	タイ	タイ
		ベトナム
		マレーシア
大洋州	オーストラリア	オーストラリア
		ニュージーランド
その他		

4. 経営成績と業績予想（その1）－ 連結

【連結】

(単位:億円)

	上 期			
	2021年度 実績	2022年度		
		実績	前年度比増減	
売上高	9,561	11,374	1,813	
建設事業	8,260	9,809	1,549	
開発事業等	1,300	1,565	264	
(開発事業)	(776)	(1,013)	(236)	
(その他の事業)	(524)	(552)	(27)	
売上総利益	1,158 12.1%	1,323 11.6%	164 ▲0.5%	
建設事業	829 10.0%	866 8.8%	37 ▲1.2%	
開発事業等	329 25.3%	456 29.2%	127 3.9%	
(開発事業)	260 33.6%	383 37.8%	122 4.2%	
(その他の事業)	68 13.1%	73 13.3%	4 0.2%	
販管費	▲594	▲674	▲79	
営業利益	564	649	84	
営業外損益	90	142	52	
(金融収支)	(51)	(50)	(▲1)	
(持分法投資損益)	(16)	(22)	(5)	
(開発事業出資損益)	(13)	(67)	(54)	
経常利益	654	791	136	
特別損益	57	29	▲27	
税引前当期純利益	712	821	108	
法人税等	▲210	▲255	▲44	
当期純利益	501	565	64	
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲2	▲18	▲15	
親会社株主に帰属する 当期純利益	498	547	48	

通 期						
2021年度 実績	2022年度			前年度比増減		
	期首予想	最新予想	前年度比増減			
20,796	22,700	24,300	3,503			
17,977	19,870	21,590	3,612			
2,819	2,830	2,710	▲109			
(1,654)	(1,687)	(1,630)	(▲24)			
(1,164)	(1,143)	(1,080)	(▲84)			
2,557 12.3%	2,430 10.7%	2,570 10.6%	12 ▲0.1%			
1,838 10.2%	1,760 8.9%	1,850 8.6%	11 ▲0.3%			
718 25.5%	670 23.7%	720 26.6%	1 2.9%			
553 33.4%	500 29.6%	550 33.7%	▲3 4.1%			
165 14.2%	170 14.9%	170 15.7%	4 0.8%			
▲1,323	▲1,350	▲1,440	▲116			
1,233	1,080	1,130	▲103			
287	140	280	▲7			
(95)	(59)	(64)	(▲30)			
(69)	(19)	(35)	(▲34)			
(118)	(76)	(194)	(75)			
1,521	1,220	1,410	▲111			
▲17	55	110	127			
1,503	1,275	1,520	16			
▲502	▲414	▲499	3			
1,001	860	1,020	19			
37	▲10	▲20	▲58			
1,038	850	1,000	▲38			

4. 経営成績と業績予想（その2）－ 単体

【単体】

(単位:億円)

	上 期		
	2021年度 実績	2022年度	
		実績	前年度比増減
売上高	5,597	6,646	1,048
建設事業	5,406	6,450	1,044
(土木工事)	(1,309)	(1,420)	(111)
(建築工事)	(4,096)	(5,029)	(933)
(国内)	(5,406)	(6,447)	(1,041)
(海外)	(▲0)	(2)	(3)
開発事業等	191	195	3
売上総利益	665 11.9%	694 10.4%	28 ▲1.5%
建設事業	616 11.4%	645 10.0%	28 ▲1.4%
(土木工事)	(193) (14.7%)	(206) (14.5%)	(13) (▲0.2%)
(建築工事)	(423) (10.3%)	(438) (8.7%)	(14) (▲1.6%)
開発事業等	48 25.3%	48 25.0%	0 ▲0.3%
販管費	▲321	▲332	▲10
(人件費)	(▲145)	(▲147)	(▲1)
(その他)	(▲175)	(▲184)	(▲8)
営業利益	343	362	18
営業外損益	70	73	2
(金融収支)	(62)	(76)	(14)
経常利益	414	435	20
特別損益	37	29	▲7
税引前当期純利益	452	464	12
法人税等	▲127	▲137	▲9
当期純利益	324	327	3

	通 期			
	2021年度 実績	2022年度		
		期首予想	最新予想	前年度比増減
	12,449	13,200	13,900	1,450
	11,925	12,600	13,500	1,574
	(2,718)	(2,800)	(2,900)	(181)
	(9,206)	(9,800)	(10,600)	(1,393)
	(11,922)	(12,580)	(13,480)	(1,557)
	(2)	(20)	(20)	(17)
	524	600	400	▲124
	1,541 12.4%	1,410 10.7%	1,450 10.4%	▲91 ▲2.0%
	1,399 11.7%	1,260 10.0%	1,350 10.0%	▲49 ▲1.7%
	(449) (16.5%)	(425) (15.2%)	(450) (15.5%)	(0) (▲1.0%)
	(950) (10.3%)	(835) (8.5%)	(900) (8.5%)	(▲50) (▲1.8%)
	142 27.1%	150 25.0%	100 25.0%	▲42 ▲2.1%
	▲730	▲720	▲730	0
	(▲305)	(▲306)	(▲300)	(5)
	(▲424)	(▲413)	(▲429)	(▲4)
	810	690	720	▲90
	113	130	150	36
	(111)	(148)	(169)	(57)
	924	820	870	▲54
	99	30	90	▲9
	1,023	850	960	▲63
	▲302	▲250	▲280	22
	721	600	680	▲41

5. 国内グループ会社の概況

国内グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	上 期		通 期			
	2021年度 実績	2022年度	2021年度 実績	2022年度		前年度比増減
		実績		期首予想	最新予想	
売上高	1,468	1,641	3,191	3,463	3,451	260
建設事業	845	962	1,833	2,038	2,057	223
開発事業等	623	678	1,358	1,425	1,394	36
売上総利益	169	187	372	390	396	24
	11.6%	11.4%	11.7%	11.3%	11.5%	▲0.2%
建設事業	84	97	192	198	200	8
	10.0%	10.2%	10.5%	9.8%	9.7%	▲0.8%
開発事業等	85	89	180	192	196	15
	13.7%	13.2%	13.3%	13.5%	14.1%	0.8%
販管費	▲102	▲109	▲210	▲224	▲229	▲18
営業利益	67	78	162	165	167	5
営業外損益	16	20	40	24	27	▲12
(金融収支)	(2)	(1)	(2)	(0)	(1)	(▲1)
(持分法投資損益)	(10)	(17)	(31)	(21)	(23)	(▲8)
(開発事業出資損益)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
経常利益	84	98	202	190	195	▲7
特別損益	▲0	▲0	▲0	▲0	▲0	0
税引前当期純利益	84	98	201	189	194	▲6
法人税等	▲23	▲25	▲53	▲54	▲54	▲1
当期純利益	61	72	147	134	139	▲7
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	0	▲0	0	0	0
親会社株主に帰属する 当期純利益	61	72	147	135	140	▲7
建設事業受注高	959	1,089	1,939	2,026	2,106	166

5. 国内グループ会社の概況 - 国内連結子会社①

(単位:億円)

会社名		上 期		通 期				2022年度上期末	事業および業績の概要	
		2021年度	2022年度	2021年度	2022年度					
		実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減			
大興物産(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	69.2	169.8	152.2	240.0	260.0	107.7	総資産	695.2	《建設資機材の販売、専門工事の請負》 大型工事の受注・竣工や資機材販売の拡大等により、通期業績は期首予想を上回り、増収増益を達成できる見込み。
	売上高	234.6	331.3	498.4	570.0	540.0	41.5	資本金	7.5	
	営業利益	11.5	22.3	22.0	16.0	28.0	5.9			
	経常利益	12.2	22.7	23.8	16.4	28.6	4.8			
	親会社株主に帰属する当期純利益	8.2	15.6	15.9	11.3	19.7	3.7	従業員数	326人	
鹿島道路(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	570.7	563.0	1,102.0	1,090.0	1,150.0	47.9	総資産	997.7	《舗装工事業、合材販売》 建設事業は、受注が堅調に推移し、着実に利益計上しているものの、合材販売は円安・原油高に伴うコスト増を主因に採算が厳しく、通期業績は期首予想を下回る見込み。
	売上高	552.0	605.7	1,252.9	1,335.0	1,335.0	82.0	資本金	40.0	
	営業利益	17.6	15.5	55.8	66.5	49.5	▲6.3			
	経常利益	19.3	17.3	58.0	68.0	51.5	▲6.5			
	親会社株主に帰属する当期純利益	13.4	11.9	40.9	47.2	37.0	▲3.9	従業員数	1,471人	
鹿島建物総合管理(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	348.2	《建物管理業》 新型コロナウイルスの影響により低水準であった営繕需要が回復途上にある中、上期は前年同期比減益となったが、通期は期首予想を達成し、増収増益となる見込み。
	売上高	303.3	306.2	654.7	704.0	704.0	49.2	資本金	1.0	
	営業利益	9.2	7.2	28.0	31.0	31.0	2.9			
	経常利益	9.5	7.4	28.6	31.0	31.0	2.3			
	親会社株主に帰属する当期純利益	5.8	4.7	18.5	20.4	20.4	1.8	従業員数	2,203人	
ケミカルグラウト(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	118.8	137.6	227.7	270.0	270.0	42.2	総資産	271.7	《建設基礎工事業》 建設受注は堅調に推移している。上期業績は高採算案件の減少等により低調であったが、通期は期首予想の達成を目指す。
	売上高	109.6	108.8	235.2	270.0	270.0	34.7	資本金	3.0	
	営業利益	7.1	1.6	14.7	14.2	14.2	▲0.5			
	経常利益	8.7	2.5	17.0	16.5	16.5	▲0.5			
	親会社株主に帰属する当期純利益	6.7	1.7	11.9	11.5	11.5	▲0.4	従業員数	323人	
鹿島リース(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	340.2	《総合リース業》 建物リースの期限前の早期売却があったことや機器リースの順調な伸びにより、通期業績は期首予想を上回り、過去最高益を達成する見込み。
	売上高	47.2	63.9	100.0	104.7	107.1	7.0	資本金	4.0	
	営業利益	9.3	14.6	14.1	15.1	17.8	3.6			
	経常利益	9.3	14.6	14.1	15.1	17.8	3.6			
	親会社株主に帰属する当期純利益	6.2	10.5	9.4	10.0	12.5	3.0	従業員数	59人	

5. 国内グループ会社の概況 – 国内連結子会社②

(単位:億円)

会社名		上 期		通 期				2022年度上期末		事業および業績の概要
		2021年度	2022年度	2021年度	2022年度					
		実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減			
(株)イリア (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	58.9	30.6	134.4	90.0	90.0	▲44.4	総資産	84.9	《総合インテリア事業》 建設受注は大規模ホテル案件等の受注により、堅調に推移している。豊富な手持工事の順調な進捗により、通期業績は期首予想を上回り、増収増益を達成できる見込み。
	売上高	37.2	53.0	78.1	90.0	100.0	21.8	資本金	0.5	
	営業利益	1.5	5.6	7.3	6.0	8.4	1.0	従業員数	189人	
	経常利益	1.5	5.7	7.4	6.0	8.5	1.0			
	親会社株主に帰属する当期純利益	0.9	3.6	4.7	3.8	5.5	0.7			
カジマメカトロ エンジニアリング(株) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	49.9	43.7	96.0	96.0	96.0	▲0.0	総資産	51.8	《建設機械の製造・施工》 建設受注は堅調に推移している。手持ち工事の利益率向上により、通期業績は期首予想を達成できる見込み。自動化施工の推進等により施工力を増強し、収益力の向上を目指す。
	売上高	41.6	43.7	85.6	88.0	88.0	2.3	資本金	4.0	
	営業利益	1.5	1.2	2.1	1.5	1.8	▲0.3	従業員数	211人	
	経常利益	1.5	1.2	2.1	1.5	1.8	▲0.3			
	親会社株主に帰属する当期純利益	1.0	0.8	1.5	1.0	1.2	▲0.2			
(株)クリマテック (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	91.3	144.0	226.5	240.0	240.0	13.4	総資産	135.3	《設備工事業》 建設受注は大型案件の前倒しにより上期は高水準となったが通期では期首予想どおりを見込む。大型手持工事の着手遅延により上期業績は低調であったが、通期では期首予想を達成する見込み。
	売上高	103.5	83.9	206.6	220.0	220.0	13.3	資本金	3.0	
	営業利益	3.8	2.2	7.7	7.0	7.0	▲0.7	従業員数	375人	
	経常利益	4.1	2.5	8.3	7.4	7.3	▲0.9			
	親会社株主に帰属する当期純利益	2.8	1.7	5.6	4.8	5.0	▲0.5			
その他連結子会社 計6社	建設事業受注高	-	-	-	-	-	-	総資産	580.7	
	売上高	39.4	44.1	79.1	82.2	87.2	8.0	資本金	93.2	
	営業利益	5.8	7.4	9.8	8.6	9.5	▲0.2	従業員数	235人	
	経常利益	7.0	7.0	11.2	7.0	8.3	▲2.8			
	親会社株主に帰属する当期純利益	4.7	4.5	7.2	3.7	3.5	▲3.6			

6. 海外グループ会社の概況

海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社)

(単位:億円)

	上 期		通 期			
	2021年度 実績	2022年度	2021年度 実績	2022年度		前年度比増減
		実績		期首予想	最新予想	
売上高	2,979	3,699	6,242	7,229	8,294	2,051
建設事業	2,318	2,894	4,914	6,004	6,892	1,977
開発事業等	661	804	1,327	1,225	1,402	74
売上総利益	321	437	653	649	730	77
	10.8%	11.8%	10.5%	9.0%	8.8%	▲1.7%
建設事業	103	103	214	278	263	49
	4.5%	3.6%	4.4%	4.6%	3.8%	▲0.6%
開発事業等	217	333	439	371	467	28
	32.9%	41.4%	33.1%	30.4%	33.3%	0.2%
販管費	▲169	▲227	▲378	▲398	▲477	▲98
営業利益	151	210	275	251	253	▲21
営業外損益	45	99	201	95	216	14
(金融収支)	(25)	(16)	(45)	(14)	(7)	(▲37)
(持分法投資損益)	(6)	(9)	(39)	(3)	(18)	(▲20)
(開発事業出資損益)	(13)	(67)	(118)	(76)	(194)	(75)
経常利益	197	309	476	346	470	▲6
特別損益	20	0	▲119	20	25	144
税引前当期純利益	217	309	357	366	495	137
法人税等	▲58	▲90	▲146	▲111	▲158	▲11
当期純利益	159	219	210	254	337	126
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲2	▲18	37	▲11	▲20	▲58
親会社株主に帰属する 当期純利益	156	200	248	243	316	68
建設事業受注高	2,581	3,152	6,709	6,312	7,325	616
(換算レート) 単位:US\$	¥110.58	¥136.68	¥115.02	¥115.02	¥144.81	

6. 海外グループ会社の概況

事業別海外グループ会社業績(連結子会社+持分法適用会社) ※各事業別の業績は、内部取引等調整前の管理数値

建設事業等

	上期		通期			
	2021年度	2022年度	2021年度 実績	2022年度		前年度比増減
	実績	実績		期首予想	最新予想	
売上高	2,396	3,032	5,108	6,200	7,160	2,052
売上総利益	112 4.7%	122 4.0%	230 4.5%	292 4.7%	284 4.0%	54 ▲0.5%
販管費	▲91	▲115	▲204	▲215	▲255	▲51
営業利益	20	6	25	77	28	2
営業外損益	7	10	16	6	7	▲9
（金融収支）	(3)	(2)	(5)	(2)	(2)	(▲2)
（持分法投資損益）	(1)	(3)	(4)	(3)	(3)	(▲1)
（開発事業出資損益）	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
経常利益	27	17	42	83	35	▲7
特別損益	0	▲0	4	0	0	▲4
税引前当期純利益	28	16	47	83	35	▲11
法人税等	▲8	▲16	▲32	▲24	▲23	8
当期純利益	19	0	14	59	11	▲3
非支配株主に帰属する 当期純利益	▲0	▲0	0	▲0	▲1	▲2
親会社株主に帰属する 当期純利益	19	0	15	58	10	▲5
(換算レート) 単位:US\$	¥110.58	¥136.68	¥115.02	¥115.02	¥144.81	

開発事業

(単位:億円)

	上期		通期			
	2021年度	2022年度	2021年度 実績	2022年度		前年度比増減
	実績	実績		期首予想	最新予想	
	637	755	1,278	1,184	1,329	51
	208 32.7%	315 41.8%	419 32.8%	360 30.5%	446 33.6%	27 0.8%
	▲70	▲101	▲158	▲164	▲197	▲38
	138	214	260	196	249	▲11
	38	88	183	98	216	32
	(22)	(14)	(38)	(22)	(13)	(▲25)
	(5)	(7)	(35)	(▲0)	(15)	(▲20)
	(13)	(68)	(119)	(76)	(196)	(77)
	176	302	444	295	465	20
	19	0	▲122	23	20	143
	196	303	321	318	485	163
	▲44	▲66	▲109	▲93	▲140	▲30
	152	236	212	225	345	133
	▲2	▲16	37	▲10	▲19	▲56
	149	220	249	214	326	76
	¥110.58	¥136.68	¥115.02	¥115.02	¥144.81	

6. 海外グループ会社の概況 - 海外連結子会社

(単位:億円)

会社名		上期		通期				2022年度上期末 (2022年6月末)	事業および業績の概要
		2021年度 実績	2022年度 実績	2021年度 実績	2022年度		前年度比増減		
					期首予想	最新予想			
KUSA (カジマユーエスエー) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	1,555.2	1,619.3	3,801.6	3,352.5	4,252.8	451.2	総資産 3,791.3	《北米地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は、大型工場案件を受注するなど着実に進捗している。各段階利益は、堅調な市場動向を背景にした流通倉庫・賃貸集合住宅などの開発物件の有利売却を主因に期首予想を上回る見込み。
	売上高	1,862.4	2,177.9	3,873.3	3,911.6	4,791.2	917.9		
	営業利益	160.9	230.4	330.2	258.5	279.3	▲50.9	従業員数 1,515人	
	経常利益	174.0	296.7	447.0	322.2	465.3	18.2		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	128.0	205.0	334.8	221.6	317.7	▲17.0		
(換算レート)	単位:US\$	¥110.58	¥136.68	¥115.02	¥115.02	¥144.81			
KAP (カジマアジアパシフィック) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	99.7	333.6	829.9	1,102.3	774.8	▲55.0	総資産 2,486.9	《アジア地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は競争が激しく期首予想を下回る見込み。各段階利益についても、開発事業はコロナ禍から回復傾向にあるが、建設事業における一部大型工事の損益低下等により期首予想を下回る見込み。
	売上高	299.2	385.2	604.8	1,185.3	1,129.7	524.8		
	営業利益	▲22.7	▲18.7	▲82.1	▲11.0	▲27.8	54.2	従業員数 2,498人	
	経常利益	▲11.3	▲16.0	▲59.7	▲24.0	▲41.3	18.3		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	▲15.4	▲31.2	▲190.3	▲37.7	▲63.6	126.7		
(換算レート)	単位:\$	¥82.18	¥98.10	¥85.15	¥85.15	¥101.07			
KE (カジマヨーロッパ) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	335.2	182.1	581.4	324.2	371.0	▲210.4	総資産 1,208.1	《欧州地域における建設事業、開発事業》 建設受注高は期首予想を上回る見込み。売上高、各段階利益についても、金利上昇・建設コスト上昇の影響を受けるも、手持ち工事の順調な施工や流通倉庫の有利売却により、期首予想を上回る見込み。
	売上高	210.1	384.2	409.4	528.4	659.4	249.9		
	営業利益	5.0	▲1.2	17.1	▲1.7	▲0.6	▲17.8	従業員数 433人	
	経常利益	20.3	21.1	65.7	34.7	33.8	▲31.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	32.9	21.2	84.8	49.3	51.7	▲33.0		
(換算レート)	単位:£	¥153.16	¥165.71	¥155.24	¥155.24	¥161.72			
KA (カジマオーストラリア) (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	457.2	700.4	1,206.5	1,210.0	1,373.5	167.0	総資産 632.4	《オーストラリア等における建設事業、開発事業》 建設受注高、売上高は堅調。各段階利益は異常気象や感染拡大、建設コスト高騰の影響を受けたこと等により、期首予想を下回る見通し。
	売上高	486.5	545.1	1,045.4	1,178.4	1,287.2	241.7		
	営業利益	2.5	▲3.7	1.3	0.0	▲4.5	▲5.8	従業員数 1,120人	
	経常利益	5.5	2.8	9.2	5.0	2.4	▲6.8		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	3.9	2.1	6.6	3.6	2.4	▲4.2		
(換算レート)	単位:A\$	¥83.12	¥93.90	¥83.42	¥83.42	¥94.17			
中鹿營造 (鹿島持分 100%)	建設事業受注高	133.9	317.4	289.4	322.8	553.1	263.7	総資産 221.4	《台湾における建設事業、開発事業》 建設受注高は、大型工事の受注により期首予想を上回る見込み。売上高は期首予想と同水準、各段階利益は手持ち工事の利益率向上により期首予想を上回る見込み。
	売上高	121.3	206.7	309.7	425.5	427.0	117.3		
	営業利益	5.6	3.5	8.7	5.3	7.5	▲1.2	従業員数 298人	
	経常利益	7.7	3.6	10.7	5.4	7.7	▲3.0		
	親会社株主に帰属する 当期純利益	5.9	2.4	8.6	4.0	5.8	▲2.7		
(換算レート)	単位:NT\$	¥3.9606	¥4.6001	¥4.1615	¥4.1615	¥4.5613			

7. 補足データ（その1）

事業セグメント別情報

（単位：億円）

	上 期		通 期			
	2021年度	2022年度	2021年度	2022年度		前年度比増減
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	
土木事業						
売上高	1,309	1,420	2,718	2,800	2,900	181
営業利益	89	93	196	184	206	9
建築事業						
売上高	4,096	5,029	9,206	9,800	10,600	1,393
営業利益	218	234	501	385	442	▲58
開発事業等						
売上高	191	195	524	600	400	▲124
営業利益	35	34	112	120	71	▲41
国内関係会社						
売上高	1,455	1,723	3,161	3,463	3,451	289
営業利益	68	78	162	165	167	4
海外関係会社						
売上高	2,978	3,698	6,239	7,229	8,294	2,055
営業利益	149	203	264	251	253	▲10
調整額						
売上高	▲470	▲692	▲1,053	▲1,193	▲1,346	▲292
営業利益	2	4	▲4	▲26	▲11	▲6
連結計						
売上高	9,561	11,374	20,796	22,700	24,300	3,503
営業利益	564	649	1,233	1,080	1,130	▲103

※ 土木事業、建築事業、開発事業等は全て鹿島(単体)に係る事業

海外売上高

（単位：億円）

	通 期				
	2021年度		2022年度		
	実績	シェア	最新予想	シェア	前年度比増減
海外計	6,241	30.0%	8,300	34.2%	2,058

※ シェアは連結売上高に占める割合

従業員数

（単位：人）

	2022年3月末	2022年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
鹿島(単体)	8,080	8,275	195
連結子会社	11,215	11,256	41
(国内)	(5,260)	(5,392)	(132)
(海外)	(5,955)	(5,864)	(▲91)
連結計	19,295	19,531	236

7. 補足データ（その2）

開発事業支出金

(単位:億円)

	2022年3月末	2022年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	1,831	2,150	319
単体	710	777	67
子会社等	1,121	1,372	251

販売用不動産

(単位:億円)

	2022年3月末	2022年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	740	1,284	544
単体	332	329	▲2
子会社等	407	954	546

工事損失引当金残高

(単位:億円)

	2022年3月末	2022年9月末	
	実績	実績	前期末比増減
連結	▲138	▲151	▲13
単体	▲137	▲151	▲13
子会社等	▲0	▲0	▲0

有利子負債残高

(単位:億円)

	2022年3月末	2022年9月末		2023年3月末		
	実績	実績	前期末比増減	期首予想	最新予想	前期末比増減
連結	3,599	3,996	397	5,000	5,500	1,900
単体	1,993	1,593	▲400	2,300	2,300	306
子会社等	1,605	2,403	797	2,700	3,200	1,594
連結D/Eレシオ	0.38	0.39				

連結キャッシュ・フロー

(単位:億円)

	上期		通期		
	2021年度	2022年度	2021年度	2022年度	
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想
営業C/F	351	▲268	302	▲400	▲500
投資C/F	▲341	▲349	▲511	▲1,200	▲1,500
財務C/F	▲525	▲24	▲209	1,100	1,300
現金及び 現金同等物 期末残高	2,554	2,194	2,677	-	-

その他参考数値

(単位:億円)

	上期		通期			
	2021年度	2022年度	2021年度	2022年度		
	実績	実績	実績	期首予想	最新予想	前年度比増減
研究開発費	64	73	173	191	190	16
(うち単体)	(60)	(70)	(164)	(181)	(180)	(15)
設備投資額	361	132	580	380	880	299
(うち単体)	(115)	(56)	(254)	(171)	(278)	(23)
減価償却実施額	105	119	226	230	250	23
(うち単体)	(41)	(47)	(92)	(95)	(97)	(5)

※ 設備投資額・減価償却実施額は、有形固定資産＋無形固定資産＋投資その他の資産ベース

8. 開発事業の主要プロジェクト（その1）

【国内プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (坪)	延床面積 (坪)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
HANEDA INNOVATION CITY	東京都 大田区	約17,800	約40,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島が代表出資企業である「羽田みらい開発(株)」による、区有地を50年間借地した賃貸事業（研究開発施設、先端医療研究センター、イベントホール等を中心とする複合施設）。 2018年12月Ⅰ期本体着工。2020年7月3日まち開き（先行施設開業）。 2021年7月Ⅱ期本体着工、2023年グランドオープン予定。
浜松町二丁目地区 第一種市街地 再開発事業	東京都 港区	約1,800	約22,600	第一種 市街地 再開発事業	<ul style="list-style-type: none"> 約400戸の住宅と文化芸術ホールを中心とした施設建築物（地上46階、地下2階）。 鹿島は参加組合員として参画。 2020年2月解体着工。2021年3月新築着工、2024年度高層部竣工、2026年度中層部竣工予定。
[稼働中プロジェクト]					
虎ノ門 Towers オフィス	東京都 港区	約2,000	約18,100	匿名組合 出資	<ul style="list-style-type: none"> 賃貸オフィス、駐車場、一部店舗（23階建）。 分譲レジデンス棟との複合開発として2006年8月竣工。鹿島単独事業。 東京都の2020年度トップレベル事業所に再認定。BELS評価★3取得（2020年10月）。
グラントウキョウ サウスタワー	東京都 千代田区	約1,500	約42,200	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> オフィス、店舗、駅施設等で構成される42階建の超高層複合ビル。2014年9月全体完成。 当社子会社である鹿島八重洲開発が賃貸運営。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。
赤坂Kタワー	東京都 港区	約1,500	約16,300	単独事業	<ul style="list-style-type: none"> 旧本社跡地において総合設計制度を活用して建設した、オフィス・住宅等で構成される超高層複合ビル（30階建）。2012年1月竣工。 CASBEE-新築でSランク取得。2021年度トップレベル事業所再認定（東京都）。
東京ポートシティ竹芝	東京都 港区	約4,700	約55,000	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、都有地を借地した70年間の賃貸事業（業務棟（40階建）、住宅棟（賃貸住宅、サービスアパートメント等））。 2013年5月事業者を選定、2016年5月本体工事着工、2020年6月全体竣工、同年9月開業。
世界貿易センタービル ディング南館	東京都 港区	約6,300	約28,800	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業（39階建）。 2017年8月に事業参画、同年9月着工、2021年3月25日竣工・開業。
横濱ゲートタワー	神奈川県 横浜市	約2,800	約25,300	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> 他社との共同による、オフィス賃貸事業（21階建）。 2017年10月公募当選、2019年4月本体工事着工、2021年9月竣工、2022年3月まちびらき。

(注) 敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

8. 開発事業の主要プロジェクト（その2）

【海外プロジェクト】

プロジェクト名称	所在地	敷地面積 (㎡)	延床面積 (㎡)	事業形態	事業概要
[推進中プロジェクト]					
米国流通倉庫 開発事業 (Core5)	米国	—	—	一部他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下のCore5社が推進する流通倉庫開発事業（開発・運営・売却等）。 ・2022年度第2四半期末までに10件に着手、8件を売却。開発・運営中は47件。
賃貸住宅開発事業 (フラワノイ)	米国	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KUSA傘下の子会社フラワノイ・デベロップメント・グループ(2018年買収・設立)が推進する賃貸集合住宅・シニア向け賃貸住宅開発事業(開発・運営・売却等)。 ・2022年第2四半期末時点で、開発・運営中8件、計画中6件。買収後累計で4件を売却。
ウッドレイ 開発事業	シンガポール	約25,400	約95,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・都心近郊エリアにおける住宅、商業、公共施設の複合開発事業。 ・商業施設の企画・運営に長けた現地デベロッパーとの共同事業。 ・2017年6月土地落札、2019年4月本体工事着工、2023年竣工予定。
ベトナム ホテル等開発事業 (インドチャイナ・カジマ)	ベトナム	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・2016年に現地の不動産開発会社インドチャイナ・キャピタルと開発合弁会社を設立。 ・ハノイ、ホーチミン等で宿泊特化型ホテル、倉庫・貸工場などの開発を推進中。 ・2022年第2四半期末時点で運営中1件、開発・計画中15件。
欧州流通倉庫 開発事業 (KPE)	欧州	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のKPE社が現地デベロッパーとのJVで推進中の流通倉庫開発事業。 ・2022年第2四半期末までに累計で31件に着手(計画中も含む)、うち10件を売却済み。 ・機関投資家と共同で組成したインダストリアルファンドに、完成案件2件を組み入れ。
ポーランド学生寮 開発・運営事業 (Student Depot)	ポーランド	—	—	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・KE傘下のStudent Depot社(2019年買収)が行う学生寮の開発・運営事業。 ・ポーランド国内で、6件の学生寮を運営、5件を開発・計画中。
[稼働中プロジェクト]					
スナヤン	ジャカルタ (インドネシア)	約188,000	約636,000	政府との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・インドネシア政府とのBOT契約に基づき(運営期間:40年間(1996年～2036年))推進中の不動産事業。 ・ショッピングセンター(3階～5階建)、オフィス3棟(18階建1棟、28階建2棟)、アパート4棟(24階建2棟、28階建1棟、30階建1棟)、ホテル棟(32階建)を運営中。
77コールマン	ロンドン (英国)	—	約7,400	他社との 共同事業	<ul style="list-style-type: none"> ・シティ地区におけるオフィス投資・開発・運営事業。 ・2層積み増し(改修後は地上8階、地下2階)により、改修前建物比で賃貸面積約25%増。 ・2019年2月に持分の一部を売却。2020年7月竣工、賃貸オフィスビルとして運営中。

(注)敷地面積、延床面積はプロジェクト全体の数値を記載しております。

9. PFI事業の実績（その1）

【維持管理中案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
筑波大学附属病院再開発に係る施設整備等事業	茨城県つくば市	BTO	2012年12月新棟供用開始後約20年間	(株)つくばネクストパートナーズ	構成員 (鹿島)	関連会社	約1,143億円
東京国際空港国際線地区エプロン等整備等事業	東京都大田区	BTO	2009年10月供用開始後約26年間	羽田空港国際線エプロンPFI(株)	構成員 (鹿島、鹿島道路)	関連会社	約643億円
衆議院赤坂議員宿舎整備等事業	東京都港区	BTO	2007年4月供用開始後25年間	赤坂シグマタワー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約318億円
東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター施設整備事業	東京都文京区	BTO	2016年2月A棟I期供用開始後約17年間	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約293億円
千葉県警察本部新庁舎建設等事業	千葉県千葉市	BTO	2009年6月供用開始後約20年間	千葉エス・アンド・エス(株)	構成員 (鹿島)	関連会社	約276億円
〔海外案件〕							
ハートフォードシャー、ルートン、レディング地区学校PFIプロジェクト	ロンドン近郊	BOT	2017年1月以降順次校舎竣工後25年間	HLR・スクールズ・リミテッド	構成員 (KE)	関連会社	約249億円
その他 国内37件							約4,667億円
その他 海外24件 (英国23件、アイルランド1件)							約1,594億円
計 国内42件							約7,342億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,843億円

(換算レート) ¥165.71/£

9. PFI事業の実績（その2）

【未供用案件】

事業名称	事業場所	事業方式	事業期間	事業主体	参画形態	連結区分	総事業費
〔国内案件〕							
第2期君津地域広域廃棄物処理事業	千葉県 富津市	BOO	2027年4月供用開始後 20年間	(株)上総安房クリーンシス テム	構成員 (鹿島)	—	約746億円
福井市新ごみ処理施設整備・運営事業	福井県 福井市	DBO	2026年4月供用開始後 20年間	(株)福井環境サービス	協力企業 (鹿島)	—	約294億円
燕市・弥彦村統合浄水場等整備事業	新潟県 燕市	DBO	2025年4月供用開始後 20年間	SPC (2024年度設立予定)	構成員 (鹿島)	—	約256億円
苫小牧市民ホール整備運営事業	北海道 苫小牧市	BTO	2026年3月供用開始後 約20年間	氷都とまこまいパート ナーズ(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約150億円
県プール整備運営事業	宮崎県 宮崎市	BTO	2025年4月供用開始後 15年間	ひなたメドレー(株)	代表企業 (鹿島)	関連会社	約142億円
その他 3件							約304億円
計 国内8件							約1,891億円
計 海外0件							

【維持管理中案件＋未供用案件】

計 国内50件							約9,233億円
計 海外25件(英国24件、アイルランド1件)							約1,843億円

【参考】主要経営指標の推移（その1）－ 連結

	2017年度 通期 実績	2018年度 上期 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 上期 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 上期 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 上期 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 上期 実績	2022年度 通期 予想
建設事業受注高	16,859	7,520	20,101	8,013	17,528	7,034	17,201	8,071	19,298	11,225	22,300
売上高	18,306	8,977	19,742	9,471	20,107	9,126	19,071	9,561	20,796	11,374	24,300
営業利益	1,583	606	1,426	597	1,319	720	1,272	564	1,233	649	1,130
経常利益	1,797	721	1,629	650	1,466	793	1,397	654	1,521	791	1,410
親会社株主に帰属する当期純利益	1,267	545	1,098	498	1,032	518	985	498	1,038	547	1,000
1株当たり当期純利益（円）	244.29	105.07	211.67	96.76	200.99	101.19	193.13	99.55	208.00	111.15	203.02
自己資本当期純利益率	20.9%	-	15.5%	-	13.4%	-	11.8%	-	11.4%	-	-
売上高営業利益率	8.7%	6.8%	7.2%	6.3%	6.6%	7.9%	6.7%	5.9%	5.9%	5.7%	4.7%
総資産	20,512	19,755	20,911	20,820	21,721	21,081	21,648	21,780	23,377	25,265	-
自己資本	6,660	7,163	7,532	7,699	7,917	8,333	8,748	9,166	9,457	10,198	-
純資産	6,697	7,197	7,569	7,734	7,960	8,418	8,848	9,278	9,535	10,283	-
自己資本比率	32.5%	36.3%	36.0%	37.0%	36.5%	39.5%	40.4%	42.1%	40.5%	40.4%	-
1株当たり純資産（円）	1,283.38	1,380.44	1,451.66	1,502.17	1,544.71	1,625.01	1,731.16	1,837.30	1,920.45	2,070.15	-
有利子負債	3,448	2,758	2,987	3,015	3,268	3,076	3,170	2,977	3,599	3,996	5,500
D/Eレシオ	0.52	0.39	0.40	0.39	0.41	0.37	0.36	0.32	0.38	0.39	-
1株当たり配当金（円）	48.0	24.0	50.0	25.0	50.0	25.0	54.0	27.0	58.0	29.0	58.0
営業キャッシュ・フロー	1,204	731	303	36	530	1,954	1,530	351	302	▲268	▲500
投資キャッシュ・フロー	▲473	48	▲253	▲716	▲1,018	▲312	▲654	▲341	▲511	▲349	▲1,500
財務キャッシュ・フロー	▲530	▲836	▲750	▲200	▲108	▲275	▲391	▲525	▲209	▲24	1,300
従業員数（人）	17,730	18,474	18,297	18,836	18,673	19,165	18,905	19,238	19,295	19,531	-

- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その2）－ 単体

【単体】	(単位:億円)										
	2017年度 通期 実績	2018年度 上期 実績	2018年度 通期 実績	2019年度 上期 実績	2019年度 通期 実績	2020年度 上期 実績	2020年度 通期 実績	2021年度 上期 実績	2021年度 通期 実績	2022年度 上期 実績	2022年度 通期 予想
受注高	12,000	4,791	14,444	5,348	11,820	4,347	12,652	5,151	12,134	7,718	14,200
建設事業受注高	11,485	4,484	13,779	5,081	11,225	4,051	12,053	4,885	11,508	7,491	13,700
売上高	11,651	5,703	12,803	6,278	13,050	5,774	11,895	5,597	12,449	6,646	13,900
営業利益	1,351	519	1,202	507	1,110	611	1,051	343	810	362	720
経常利益	1,462	635	1,325	565	1,205	678	1,142	414	924	435	870
当期純利益	1,003	486	970	386	801	468	828	324	721	327	680
1株当たり当期純利益(円)	192.96	93.49	186.74	75.02	155.72	91.29	162.06	64.57	144.29	66.32	137.79
総資産	15,351	14,563	15,469	15,548	15,936	15,121	15,589	15,442	16,429	16,340	-
自己資本	4,655	5,172	5,454	5,576	5,631	6,054	6,384	6,474	6,564	6,676	-
純資産	4,655	5,172	5,454	5,576	5,631	6,054	6,384	6,474	6,564	6,676	-
自己資本比率	30.3%	35.5%	35.3%	35.9%	35.3%	40.0%	41.0%	41.9%	40.0%	40.9%	-
1株当たり純資産(円)	895.59	995.02	1,049.18	1,085.84	1,096.69	1,178.43	1,261.00	1,295.32	1,330.57	1,352.55	-
有利子負債	2,628	1,818	2,031	2,110	2,227	1,776	1,775	1,673	1,993	1,593	2,300
売上総利益率	16.5%	14.0%	14.2%	12.9%	13.6%	15.8%	14.4%	11.9%	12.4%	10.4%	10.4%
完成工事総利益率	16.4%	13.7%	14.1%	12.5%	13.4%	15.0%	13.6%	11.4%	11.7%	10.0%	10.0%
土木工事総利益率	21.2%	16.4%	19.0%	12.7%	14.0%	17.6%	15.5%	14.7%	16.5%	14.5%	15.5%
建築工事総利益率	14.0%	12.9%	12.5%	12.5%	13.2%	13.9%	12.7%	10.3%	10.3%	8.7%	8.5%
開発事業等総利益率	19.6%	19.2%	15.0%	22.1%	18.0%	28.8%	27.1%	25.3%	27.1%	25.0%	25.0%
従業員数(人)	7,686	7,866	7,783	8,003	7,887	8,100	7,989	8,212	8,080	8,275	-

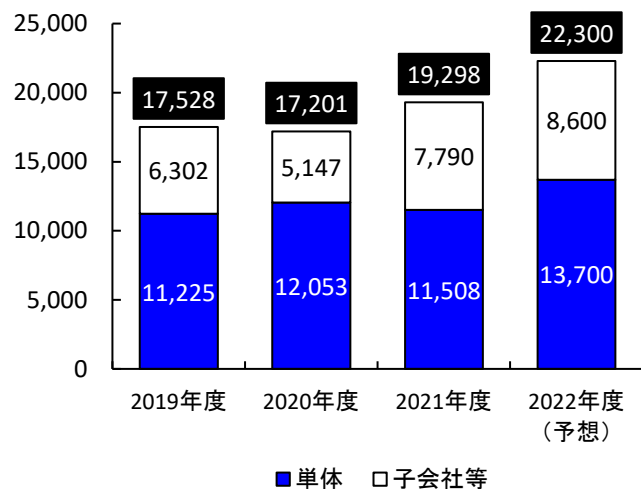
- (注) 1. 2018年10月1日付で当社普通株式2株につき1株の割合で株式併合を実施したため、2017年度及び2018年度に係る数値については、2017年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し算定しております。
2. 「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)等を2018年度の期首から適用しており、2017年度に係る数値については、当該会計基準等を遡って適用した後の数値としております。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を2021年度の期首から適用しております。

【参考】主要経営指標の推移（その3）

建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

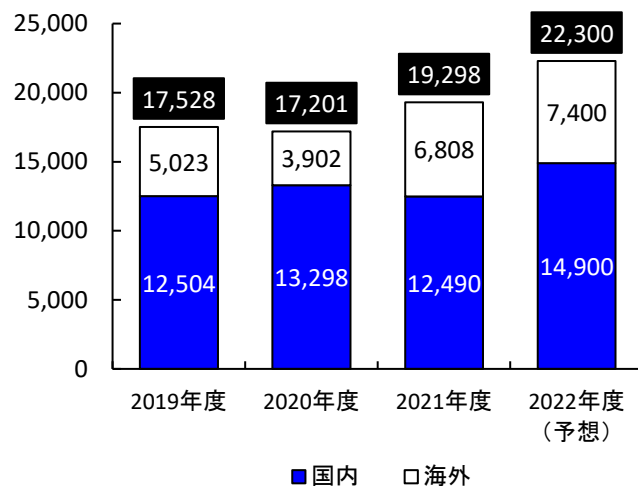
【通期】



建設事業受注高(連結)

(単位:億円)

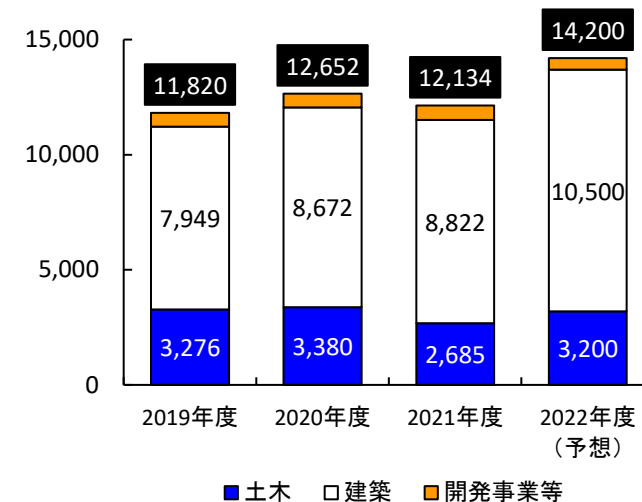
【通期】



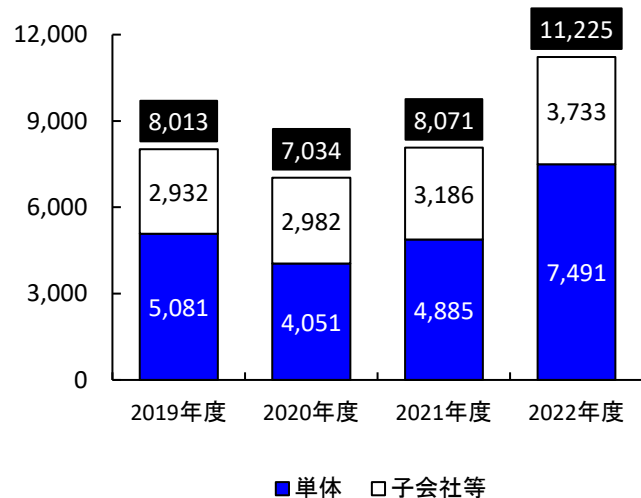
受注高(単体)

(単位:億円)

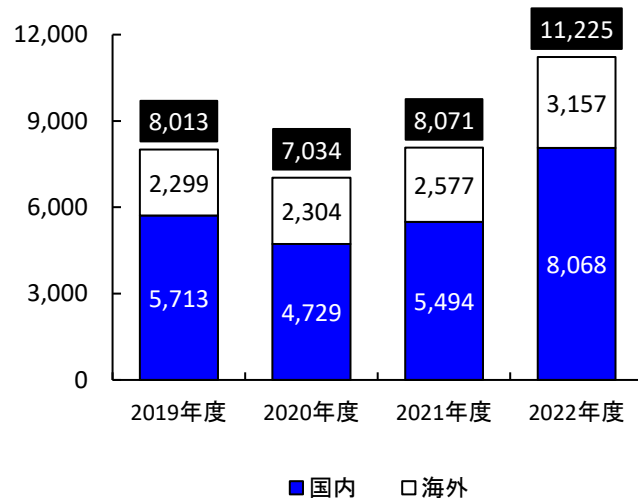
【通期】



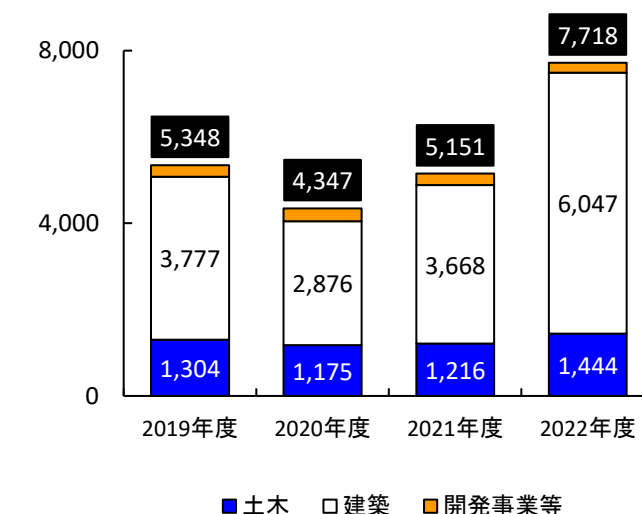
【上期】



【上期】



【上期】

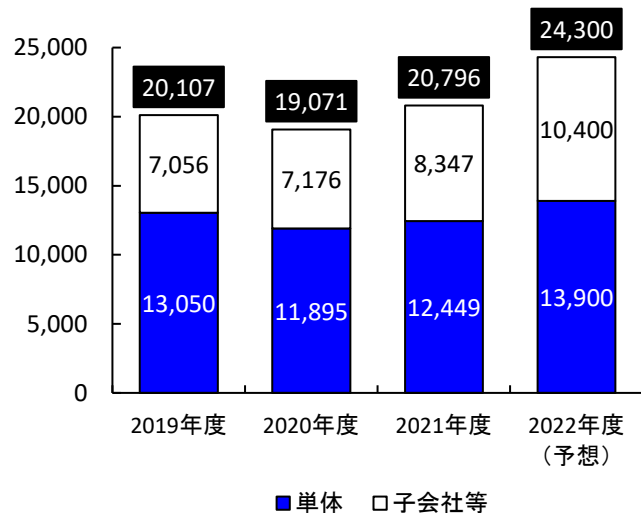


【参考】主要経営指標の推移（その4）

売上高(連結)

(単位:億円)

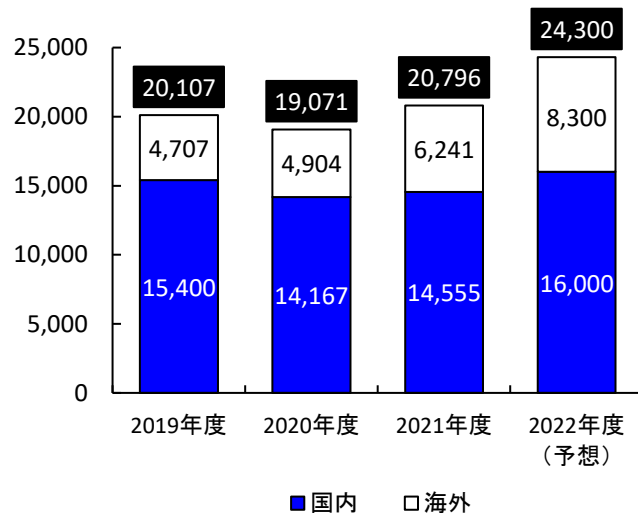
【通期】



売上高(連結)

(単位:億円)

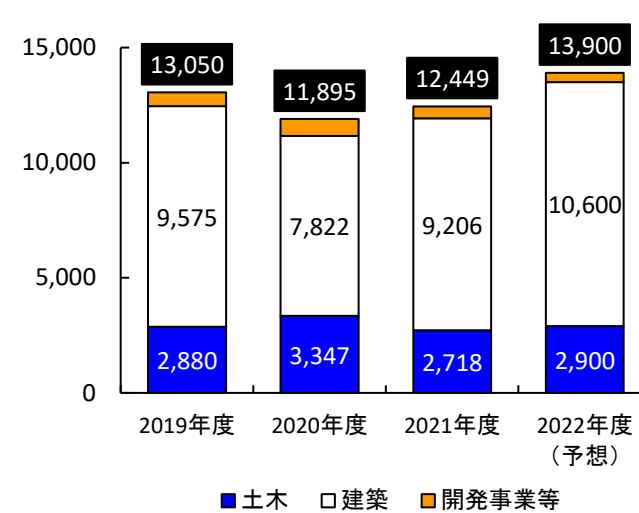
【通期】



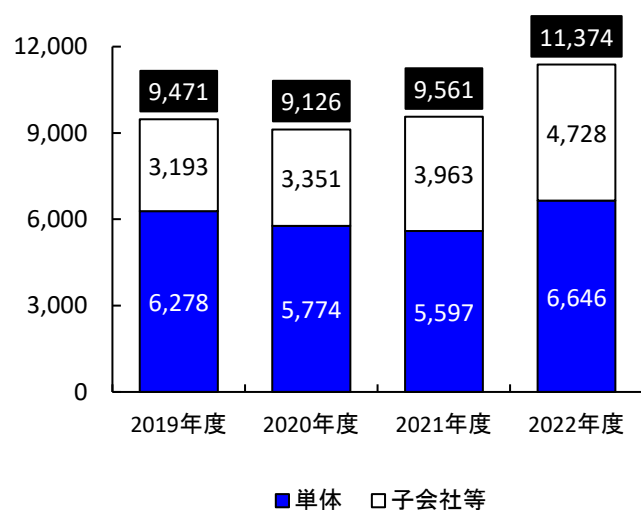
売上高(単体)

(単位:億円)

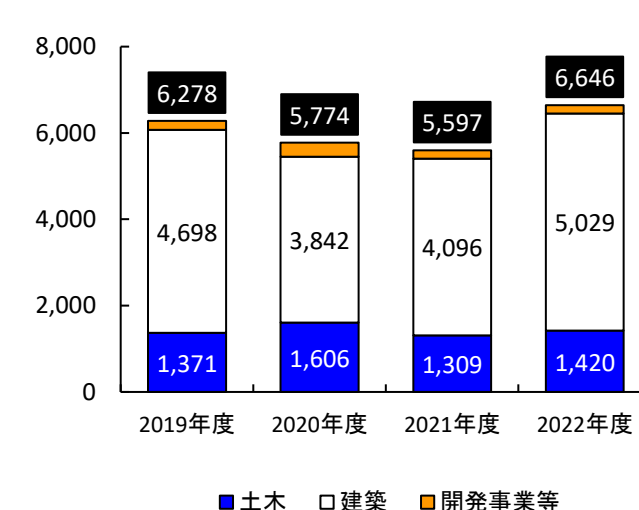
【通期】



【上期】



【上期】

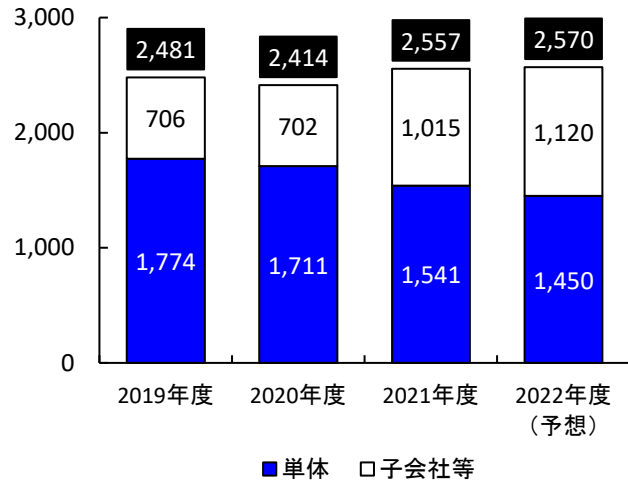


【参考】主要経営指標の推移（その5）

売上総利益(連結)

(単位:億円)

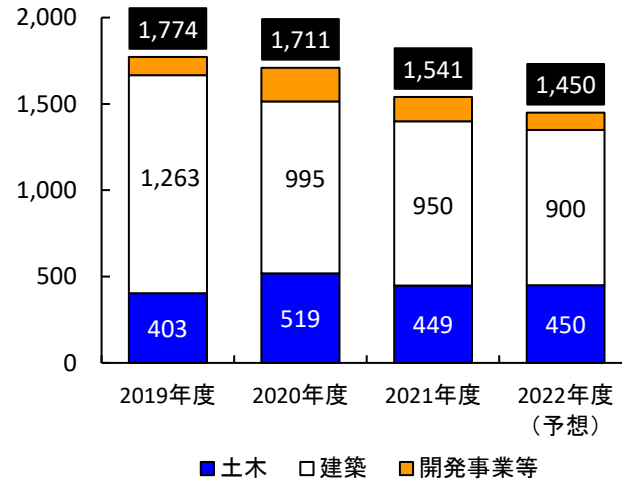
【通期】



売上総利益(単体)

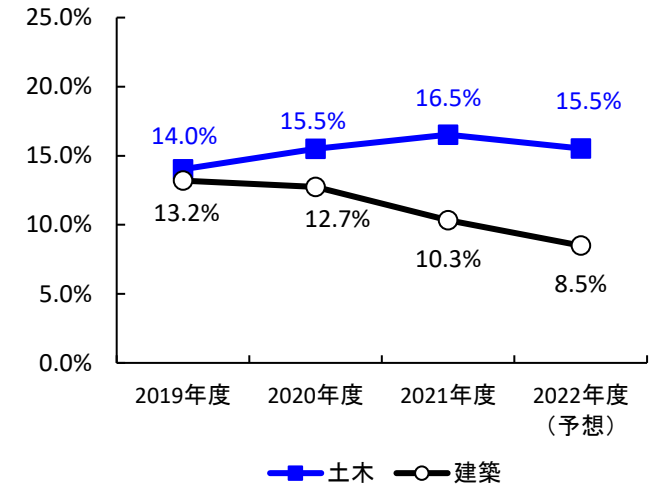
(単位:億円)

【通期】

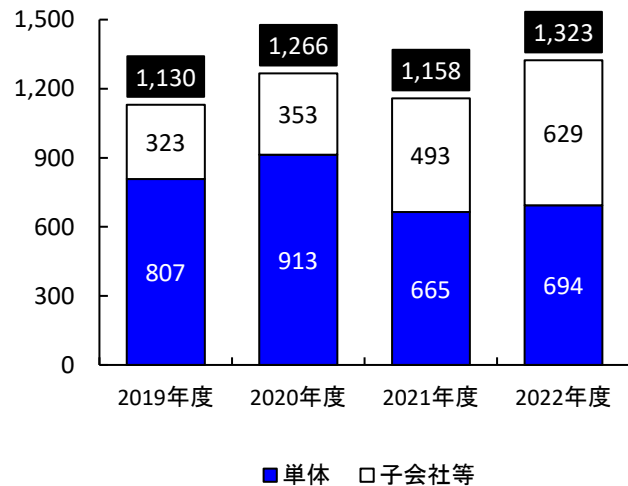


完成工事総利益率(単体)

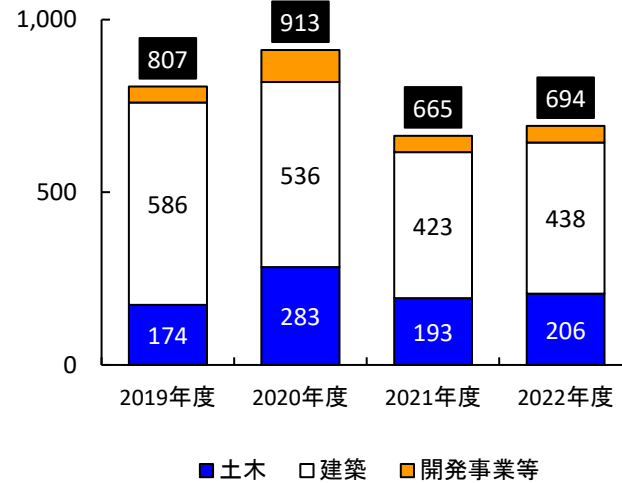
【通期】



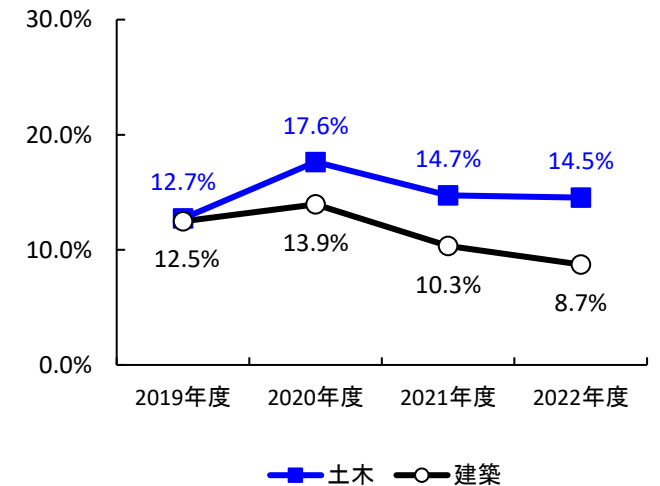
【上期】



【上期】



【上期】

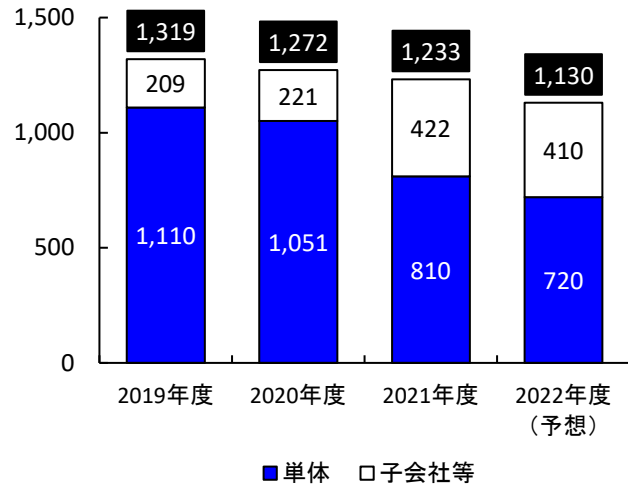


【参考】主要経営指標の推移（その6）

営業利益(連結)

(単位:億円)

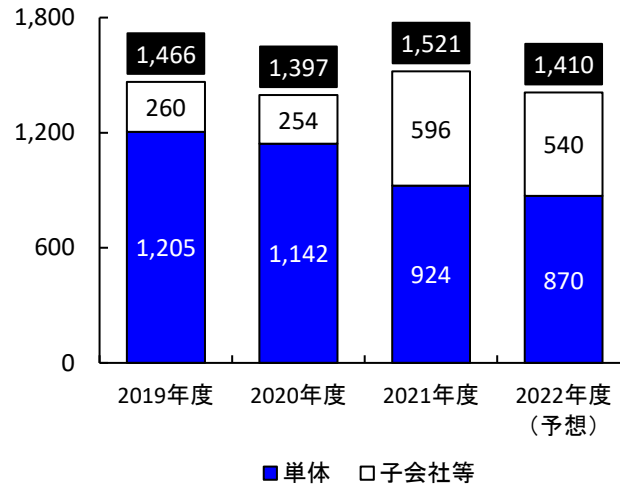
【通期】



経常利益(連結)

(単位:億円)

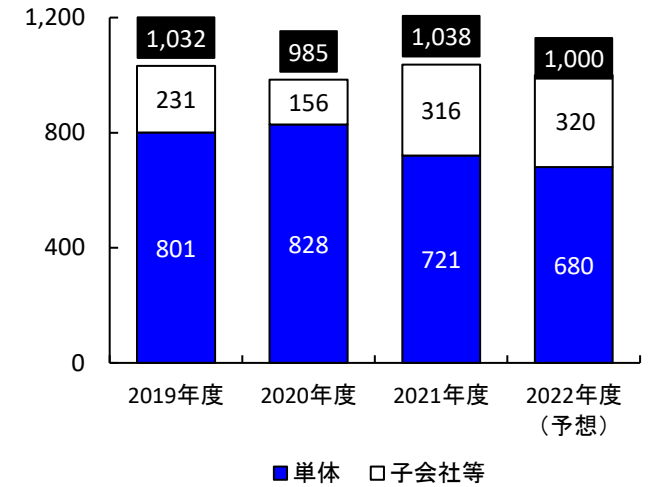
【通期】



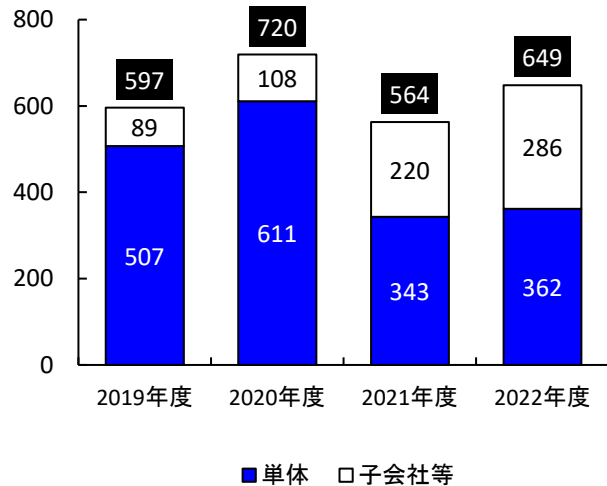
親会社株主に帰属する当期純利益(連結)

(単位:億円)

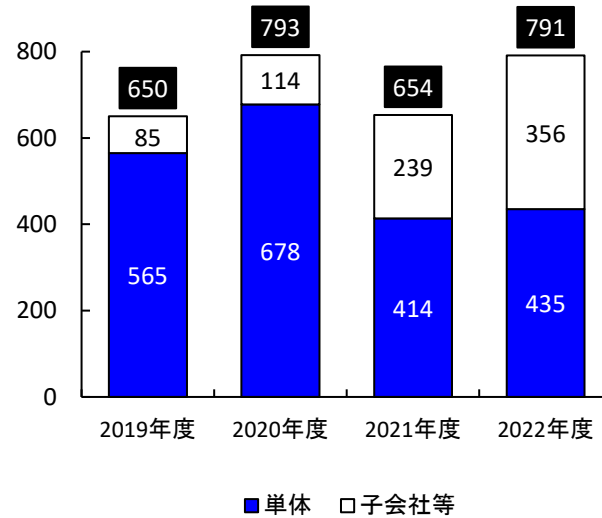
【通期】



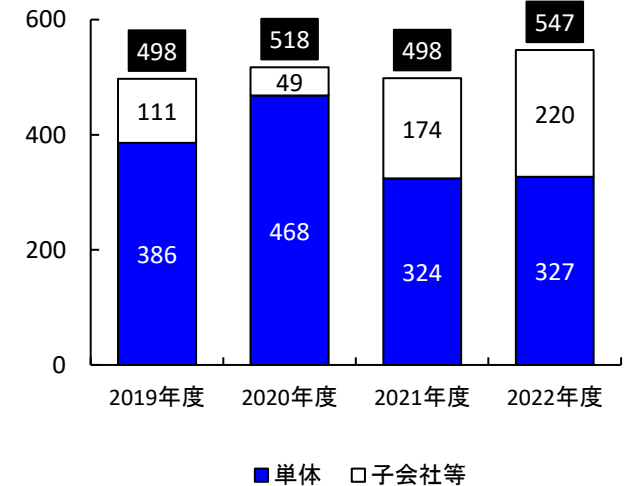
【上期】



【上期】



【上期】



【参考】四半期別業績一覧

【単体】

	2022年度			
	第1四半期 実績		第2四半期 実績	
売上高	3,170		3,475	
建設事業	3,069		3,380	
(土木工事)	(671)		(748)	
(建築工事)	(2,397)		(2,632)	
開発事業等	100		95	
売上総利益	311	9.8%	383	11.0%
建設事業	289	9.4%	355	10.5%
(土木工事)	(75)	(11.3%)	(130)	(17.5%)
(建築工事)	(213)	(8.9%)	(225)	(8.5%)
開発事業等	21	21.4%	27	28.8%
販管費	▲160		▲171	
営業利益	150		211	
受注高	3,604		4,114	
建設事業	3,464		4,027	
(土木工事)	(849)		(594)	
(建築工事)	(2,614)		(3,432)	
開発事業等	139		87	

【連結】

売上高	4,996		6,378	
売上総利益	498	10.0%	824	12.9%
販管費	▲309		▲364	
営業利益	188		460	
建設事業受注高	4,930		6,295	

(単位:億円)

2021年度					
上期 実績		下期 実績		通期 実績	
5,597		6,851		12,449	
5,406		6,519		11,925	
(1,309)		(1,408)		(2,718)	
(4,096)		(5,110)		(9,206)	
191		332		524	
665	11.9%	875	12.8%	1,541	12.4%
616	11.4%	782	12.0%	1,399	11.7%
(193)	(14.7%)	(256)	(18.2%)	(449)	(16.5%)
(423)	(10.3%)	(526)	(10.3%)	(950)	(10.3%)
48	25.3%	93	28.2%	142	27.1%
▲321		▲408		▲730	
343		467		810	
5,151		6,983		12,134	
4,885		6,623		11,508	
(1,216)		(1,468)		(2,685)	
(3,668)		(5,154)		(8,822)	
266		359		626	

9,561		11,235		20,796	
1,158	12.1%	1,398	12.4%	2,557	12.3%
▲594		▲728		▲1,323	
564		669		1,233	
8,071		11,227		19,298	

2022年度					
上期 実績		下期 予想		通期 最新予想	
6,646		7,253		13,900	
6,450		7,049		13,500	
(1,420)		(1,479)		(2,900)	
(5,029)		(5,570)		(10,600)	
195		204		400	
694	10.4%	755	10.4%	1,450	10.4%
645	10.0%	704	10.0%	1,350	10.0%
(206)	(14.5%)	(243)	(16.5%)	(450)	(15.5%)
(438)	(8.7%)	(461)	(8.3%)	(900)	(8.5%)
48	25.0%	51	25.0%	100	25.0%
▲332		▲397		▲730	
362		357		720	
7,718		6,481		14,200	
7,491		6,208		13,700	
(1,444)		(1,755)		(3,200)	
(6,047)		(4,452)		(10,500)	
227		272		500	

11,374		12,925		24,300	
1,323	11.6%	1,246	9.6%	2,570	10.6%
▲674		▲765		▲1,440	
649		480		1,130	
11,225		11,074		22,300	

【参考】主要工事一覧

主要受注工事（2022年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所	
-------------------	--

【土木工事】

いわき神楽山復興エナジー(同)	福島県
(仮称)神楽山風力発電事業建設工事	
中日本高速道路(株)	三重県
東海環状自動車道 養老トンネル南工事	

【建築工事】

三井不動産(株)、鹿島建設(株)、 京浜急行電鉄(株)、第一生命保険(株)、 (株)竹中工務店、(株)ディー・エヌ・エー、東急(株)	神奈川県
横浜市旧市庁舎街区活用事業 新築工事	
三菱地所(株)	東京都
(仮称)豊洲4-2街区開発計画 A棟新築工事	
東日本旅客鉄道(株)	東京都
品川開発プロジェクト(第I期)2街区新築工事	
TDK(株)	岩手県
TDK北上工場新棟建設工事	
(学)慈恵大学	東京都
東京慈恵会医科大学附属第三病院リニューアル整備工事	
東和薬品(株)	山形県
東和薬品株式会社山形工場第三期建設工事(建築工事)	
トヨタ・モーター・エンジニアリング・アンド・ マニファクチャリング・ノース・アメリカ(株)	米国
トヨタ・バッテリー・マニファクチャリング・ノースカロライナ	
エボリューション ビーティアーナル社	オーストラリア
グレイスター・グラッドストーンストリート賃貸集合住宅新築工事	

主要完成工事（2022年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所	
-------------------	--

【土木工事】

西日本高速道路(株)	徳島県
吉野川サンライズ大橋	
(独)鉄道建設・運輸施設整備支援機構	福井県
北陸新幹線、新北陸トンネル(葉原)	

【建築工事】

キオクシア(株)	三重県
キオクシア四日市工場 新製造棟(Y7棟)	
(学)芝浦工業大学	東京都
芝浦工業大学豊洲第二校舎新築工事	
(同)ノーヴェグランデ	東京都
九段会館テラス	
日本郵便(株)	広島県
広島JPビルディング新築工事	
ビオフェルミン製薬(株)	兵庫県
ビオフェルミン製薬株式会社 神戸第二工場建設工事	
大塚製薬(株)	大阪府
大阪創薬研究センター	
UPSサプライチェーン・ソリューション	米国
UPSミドルタウン新築工事	
プロ・インベストニューージーランドプロパティ3リミテッド	ニューージーランド
ヴォコホテル・オークランドシティセンター新築工事	

主要繰越工事（2022年度上期）

発注者 / 工事名称 / 工事場所	
-------------------	--

【土木工事】

東日本高速道路(株)	東京都
東京外かく環状道路本線トンネル(南行)東名北工事	
東日本高速道路(株)	神奈川県
横浜環状南線 公田笠間トンネル工事	

【建築工事】

森ビル(株)	東京都
虎ノ門一・二丁目地区第一種市街地再開発事業に伴う施設建築物新築建築工事	
中外製薬(株)	神奈川県
中外ライフサイエンスパーク横浜建設工事	
渋谷駅桜丘口地区市街地再開発組合	東京都
渋谷駅桜丘口地区第一種市街地再開発事業に伴う建設工事	
勝どき東地区市街地再開発組合	東京都
勝どき東地区第一種市街地再開発事業施設建築物A1地区新築工事	
(株)ケン・コーポレーション	神奈川県
(仮称)Kアリーナプロジェクト建設工事	
西日本鉄道(株)	福岡県
福ビル街区建替プロジェクト	
南栄開発建築股份有限公司	台湾
世界明珠開発計画	
ザ・ハワード・ヒューズ・コーポレーション	米国
コウラ コンドミニウム アットワードビレッジ	

※ 受注工事、完成工事、繰越工事ともに、左側に○印を付した案件は海外現地法人の工事