

第128期定時株主総会 開催日：2025年6月27日（金）

質問と回答

Q：当社のガバナンス体制の強化に関する取り組みと取締役会の多様性に関する方針について教えてほしい。（事前質問）

A：当社はこれまでに、社外取締役の増員、取締役任期の短縮及び取締役数の減員などを実施し、ガバナンス体制の強化を着実に進めてまいりました。また、取締役会の多様性に関しましては、組織的な意思決定の場において多様な視点で議論することが、当社グループの持続的な成長・発展のために重要であると認識しております。そのため、取締役会の構成及び取締役の選任については、社外取締役を議長とする人事委員会において、取締役会全体としての知識・経験・能力のバランスに加え、性別などの多様性及び適正規模を勘案し、各候補者の能力・経験等を公正に評価しております。今後もさらなるガバナンスの強化を進めるとともに、適切な取締役会の構成について検討してまいります。

第128期定時株主総会 開催日：2025年6月27日（金）

質問と回答

Q：人材不足に対する具体的な対策について教えてほしい。
（事前質問）

A：建設業が持続可能な産業であり続けるため、次世代の担い手確保を喫緊の課題と考えております。協力会社の社員や建設技能者の就労環境の整備、賃金水準向上などの処遇改善を図りつつ、建設技能者の社会的地位の向上を実現し、魅力ある産業にすることが重要であると考えており、重層下請の構造改革、協力会社の経営層を含む後継者育成、採用の支援等に協力会社の皆さんと連携して取り組んでおります。また、社員については、新卒採用や即戦力の中途採用、ICT等を活用した施工管理手法の合理化のほか、優秀なベテラン社員のノウハウを整備して業務を高いレベルで平準化する施策などを推進しております。

第128期定時株主総会 開催日：2025年6月27日（金）

質問と回答

Q：当社の海外事業戦略について教えてほしい。（事前質問）

A：海外事業に関しましては、従前から取り組んできた事業基盤の構築と戦略的な投資の成果が現れており、海外事業の売上高は、1兆円を超える水準に成長しました。また、グローバルで厚みのあるネットワークの下、各地域の市場特性に応じた事業を展開し、利益面におきましても業績に貢献しております。今後も、建設事業の強化に加え、開発事業における投資と回収を推し進めてまいります。さらには、事業間及び地域間のシナジー効果を発揮し、当社グループの成長領域として、海外事業の収益力を高めてまいります。

第128期定時株主総会 開催日：2025年6月27日（金）

質問と回答

Q：地震が発生した場合の施工中工事におけるリスク管理について教えてほしい。また、保険は付保しているのか。

A：施工中に大きな地震が発生した場合は、当社が定める「災害時の個人行動基準」や「震災時における現場対応指針」等に基づき作業を中断、従業員及び技能者の安全を確保し、二次災害の防止を図ります。また、身の安全を確保した上で、現場や周辺の被害状況を確認し、本社および支店で情報を共有、各現場へ支援する体制を整えております。なお、保険につきましては、個別の工事毎に適切な工事保険を付保しております。

第128期定時株主総会 開催日：2025年6月27日（金）

質問と回答

Q：内部通報制度はきちんと機能しているのか教えてほしい。

A：社内の受付窓口を本社総務部内のほか全国12の支店に設置しているほか、社外の窓口を弁護士に加え、民間専門会社に委託し、内部通報制度の信頼性向上と利用機会の拡充を図っております。通報により、従業員の不正やコンプライアンス違反等が疑われる事案については、調査及び事実確認を行い、社内の規定に則り厳正に対処いたします。