

社業の発展を通じて 社会に貢献する

鹿島は、人々の活動の場や生活基盤を整備する建設事業と、自らが事業を企画し主体となる開発事業が本業です。そのフィールドは日本国内を中心とし、さらにアメリカ、ヨーロッパ、アジア、そしてアフリカなど世界各地に広がっています。安全・安心で快適な社会となるよう自らの技術で寄与し、社会の持続可能性を追求することが、鹿島の事業を通じて果たす責務です。経営理念の中にも「社業の発展を通じて社会に貢献する」と表現し、社会の発展と鹿島グループの発展は軌を一にすると捉えて事業を進めています。そして、この考え方に沿って自らの企業の社会的責任(CSR)を「鹿島グループのCSRの枠組み」に定め、活動を展開しています。

会社概要

社名	鹿島建設株式会社 (KAJIMA CORPORATION)
本社	〒107-8388 東京都港区元赤坂1-3-1
創業	1840年(天保11年)
設立	1930年(昭和5年)
資本金	814億円余
従業員	7,657名(グループ全体15,391名) 2014年3月末現在
事業内容	建設事業、開発事業、設計・ エンジニアリング事業ほか
グループ会社	185社(うち連結子会社数国内11・ 海外78・計89社) 2014年3月末現在

経営理念

全社一体となって、
科学的合理主義と人道主義に基づく
創造的な進歩と発展を図り、
社業の発展を通じて社会に貢献する。

鹿島の事業と組織

鹿島の建設事業は、トンネルや橋梁、ダムなどの土木構造物を造る土木部門と、オフィスや集合住宅、工場・スポーツ施設・学校などの建物を造る建築部門に分かれています。いずれも自社の設計部門を持っていることが日本のゼネコンの特徴でもあります。土木部門は、日本で積み重ねた技術やノウハウを海外でも活かし、土木構造物の建設に携わっています。建築部門は、意匠・構造設計と、設備の設計・施工がそれぞれの強みを発揮し、設計・施工による鹿島の総合力で施主・発注者のニーズに応えています。

これらの施工を中心とした建設事業の実績を用いて、事業そのものの企画立案に携わり、新たなスキームを創造して、土地や資産の効率的な運用を実現するなど、ノウハウの蓄積と新たな展開を継続しています。

また、海外における建築および開発事業は、アメリカ・ヨーロッパ・アジアの3拠点を中心に現地法人を構え、それぞれ地域の特性に合った事業展開を進めています。

170年を超える歴史で鹿島を支えてきたのは、たゆまぬ研究技術開発による技術力です。日本で初めて建設会社が独自の技術研究所を構えて65年。これからも「進取の精神」で付加価値の高い技術と専門性の高いエンジニアリング力で社会や顧客の要請に応えていきます。

組織図



鹿島グループのネットワーク

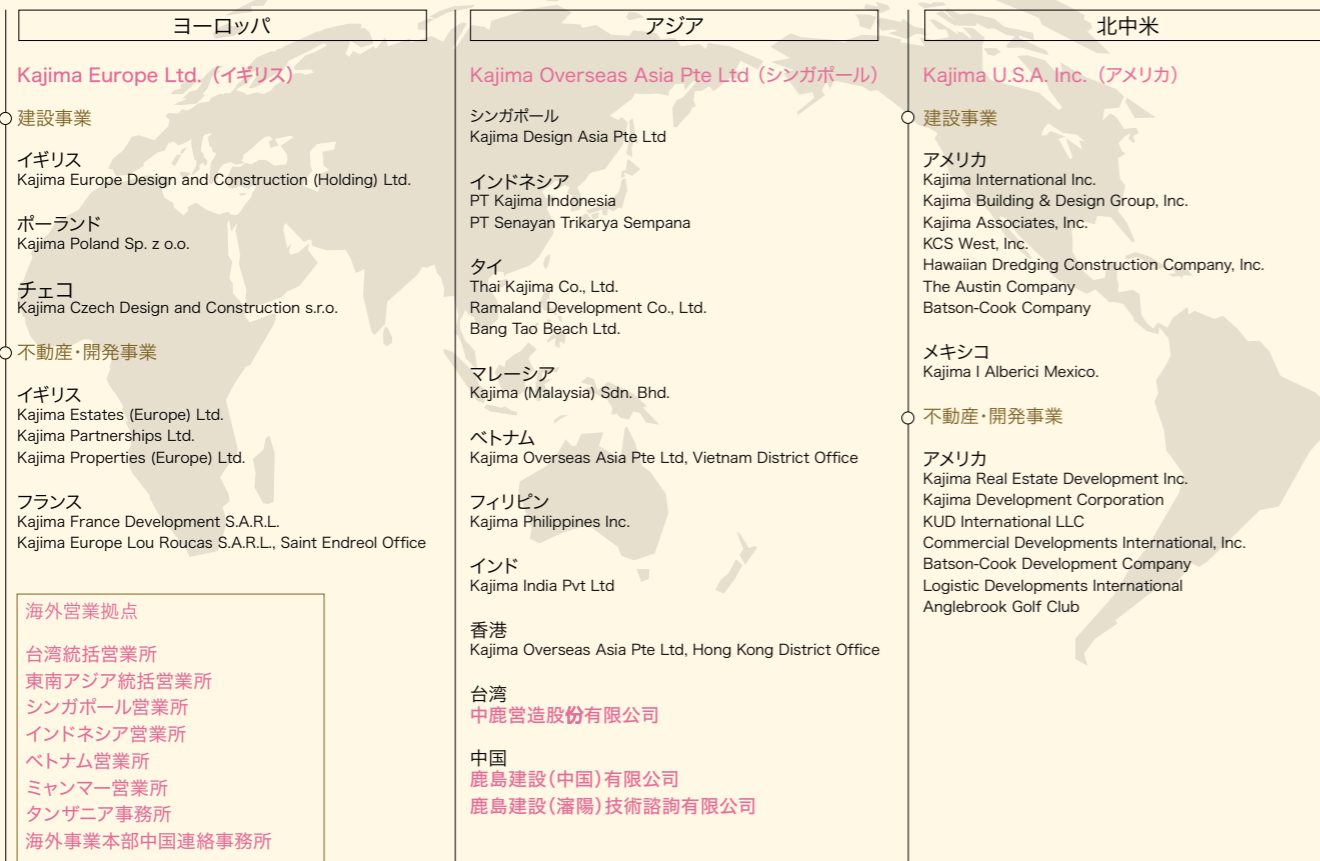
鹿島は、グループ会社185社を抱え、そのうち89社(国内11社・海外78社)が連結対象子会社となっています。

国内グループ会社は鹿島の建設事業にまつわる設計・コンサルタントや調達・施工、建物竣工後および開発事業の運営・管理やホテル・レジャー施設の運営を行っています。さらに、金融・保険・サービス、文化と幅広い分野で鹿島グループとして事業を展開しています。

海外グループ会社は、海外における建築・開発事業を行っています。なお、海外における土木工事については鹿島本体で担っています。

グループ各社は、重要事項決定に関して鹿島への事前協議・報告を求め、必要に応じて鹿島の役員や従業員をグループ会社の取締役・監査役として派遣し適切な監督・監査を行ってグループ経営の強化を図っています。

海外現地法人



鹿島国内主要グループ会社

- 設計・コンサルタント**
 株式会社イリア
 株式会社アルモ設計
 株式会社アルテス
 リテックエンジニアリング株式会社
 株式会社ランドスケープデザイン
 株式会社アバンアソシエイツ
- 調達・施工**
 大興物産株式会社
 ケミカルグラウト株式会社
 鹿島道路株式会社
 カジマメカトロエンジニアリング株式会社
 株式会社クリマテック
 日本海上工事株式会社
 鹿島環境エンジニアリング株式会社
 カジマ・リノベイト株式会社

- 運営・管理**
 鹿島建物総合管理株式会社
 鹿島東京開発株式会社
 イースト不動産株式会社

- 金融・保険・サービス**
 かたばみ興業株式会社
 鹿島リース株式会社
 鹿島サービス株式会社
 株式会社カジマイシーティ
 株式会社Kプロビジョン

- 文化**
 株式会社鹿島出版
 株式会社八重洲ブックセンター

- ホテル・レジャー**
 株式会社森林公園ゴルフ倶楽部
 鹿島リゾート株式会社
 鹿島軽井沢リゾート株式会社

継続的に社会や顧客の要請に応えるために

2011年に発生した東日本大震災からの復興に纏わる工事が各地で続いています。さらに首都圏直下型や東南海地震に関する国の予測が発表されたことで、国土強靱化に対する意識も高まり、既存の建物・構造物に対する地震動対策も急激に進んでいます。また、2020年に東京でオリンピック・パラリンピックが開催されることが決定し、これからますます工事量の増大が見込まれる中、労働力と資材の不足そして高騰が課題となっています。

この課題を乗り越えるためには、少ない労働力でも高品質・高付加価値な建造物が建設できるような新たな生産体制の構築が喫緊の課題です。機械化だけではなく日々進化するIT技術を駆使して次世代の生産体制を新しい視点で追求していくことで、同時に健全な建設産業のあり方にもつながると考えます。若年層が携わりたいと思う業界・仕事に戻るためには、重層化を排除し、就業者の生活が豊かになるような産業となるよう、業界団体である日本建設業連合会の一員として元請と

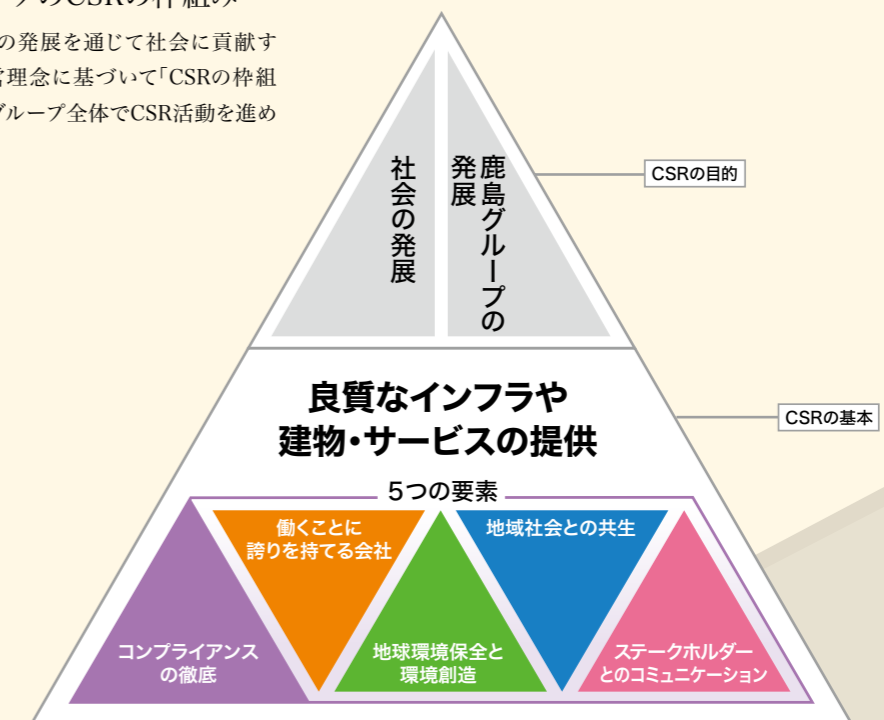
して取組みを加速していく必要があります。

また、鹿島のこれからのを考えていくと、市場を海外に広く捉え、鹿島グループの強みが活かせる市場や地域に資本を集中的に投下していく必要があると考えています。その一つとして2013年9月には技術研究所のシンガポールオフィスを開設し、技術力をキーワードに市場開拓をさらに進めていこうとしています。また技術者を中心として海外での職務経験を積むことで、国内事業への還元や海外での建設事業の実績と人的資源に対するノウハウの蓄積で、海外展開の地盤をつくっていきます。

さらに、グループシナジーの追求が求められています。限られた人員で、確実に市場で勝ち残っていくためには、各グループ会社の得意とする専門分野を活かし、人的資源と知的財産である技術を効率的に組み合わせる必要があります。部署間の連携・運動に加えて、グループ会社間での連携・運動を生むために、具体的な施策を積み重ねていきます。

鹿島グループのCSRの枠組み

鹿島は「社業の発展を通じて社会に貢献する」という経営理念に基づいて「CSRの枠組み」を定め、グループ全体でCSR活動を進めています。



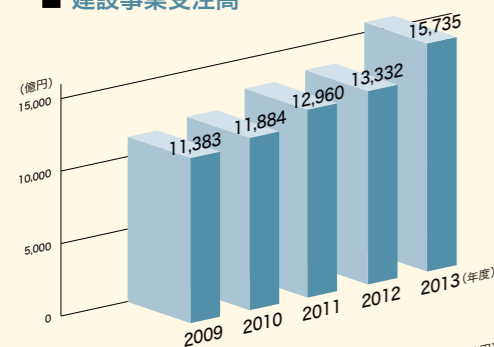
数字で見る鹿島

[財務データ]

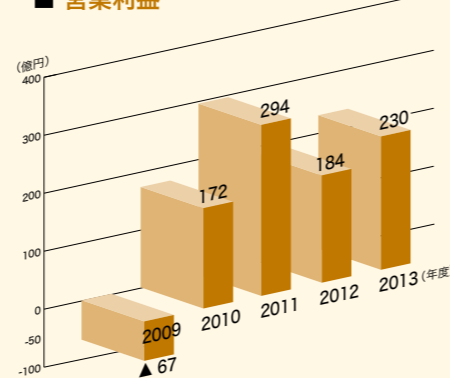
(億円)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013
建設事業受注高	11,383	11,884	12,960	13,332	15,735
売上高	16,373	13,256	14,577	14,850	15,211
営業利益	▲ 67	172	294	184	230
売上高営業利益率	▲ 0.4%	1.3%	2.0%	1.2%	1.5%
経常利益	90	175	413	246	270
当期純利益	132	258	38	234	207
総資産	17,968	16,449	16,862	16,860	17,894
自己資本	2,618	2,528	2,567	3,204	3,682
自己資本比率	14.6%	15.4%	15.2%	19.0%	20.6%
有利子負債	6,200	5,589	5,257	4,801	4,447
研究開発費	100	97	91	84	78
設備投資	238	229	359	205	198

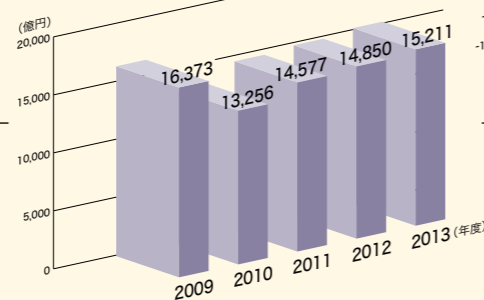
■ 建設事業受注高



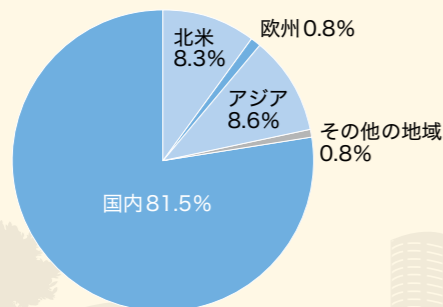
■ 営業利益



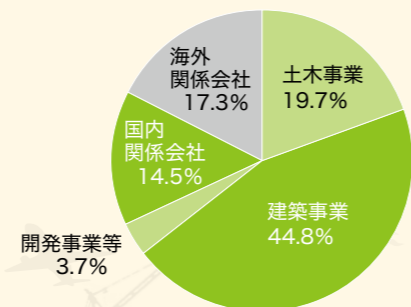
■ 売上高



[地域別]



[セグメント別]



[非財務データ (抜粋)]

(名)

(年度)	2009	2010	2011	2012	2013
従業員	15,189	15,083	15,149	15,468	15,391
従業員(以下、単体)	8,452	8,164	7,925	7,737	7,657
再雇用者数	882	1,002	968	945	804
障がい者雇用率	1.90%	1.75%	1.83%	1.88%	2.03%
離職率	3.1%	2.7%	2.1%	4.3%	5.4%
育児・介護休業取得者数	43	47	38	37	36
有給休暇取得率	37.2%	35.4%	37.6%	32.4%	35.8%
ボランティア休暇制度取得者数	17	8	26	8	5
新入社員数	185	185	191	203	116
うち女性	26	20	27	24	9

2013年度主要工事一覧

[受注]

	工事名	発注者	工事場所
土木	女川原子力発電所防潮堤かさ上げ工事	東北電力(株)	宮城県
	平成25年度富岡町除染等工事(その1)	環境省	福島県
	大林高港電力シールド建設工事	台湾電力	台湾
建築	銀座六丁目10地区第一種市街地再開発事業 施設建築物新築工事	銀座六丁目10地区市街地再開発組合	東京都
	アラモアナセンター・エヴァウイング拡張工事	ジェネラル・グロウス・プロパティーズ社	米国
	総合病院土浦協同病院移転新築工事	茨城県厚生農業協同組合連合会	茨城県
	東京大学(本郷)クリニカルリサーチセンター建設工事	クリニカルリサーチセンターPFI(株)	東京都
	石巻市水産物地方卸売市場石巻売場建設事業	石巻市	宮城県
	豊洲新市場(仮称)青果棟ほか建設工事	東京都中央卸売市場	東京都
名古屋第一工場(仮称)東工場建設工事	川崎重工業(株)	愛知県	

[完成]

	工事名	発注者	工事場所
土木	胆沢ダム堤体盛立工事	国土交通省東北地方整備局	岩手県
	台北市地下鉄新莊線C K570C工区建設工事	台湾台北市政府捷運工程局北区工程處	台湾
	357号東京港トンネル工事	国土交通省関東地方整備局	東京都
建築	羽田クロノゲート新築工事	ヤマト運輸(株)	東京都
	ザ・アカデミア(シンガポール総合病院病理学棟)	シンガポール保健省、シンガポール・ヘルス・サービス社	シンガポール
	ホテルモンテ沖縄 スパ&リゾート新築工事	マルイト(株)	沖縄県
	イオンモール東員新築工事	イオンモール(株)	三重県
	北島工場建設工事	大鵬薬品工業(株)	徳島県
	東雲合同庁舎(仮称)整備等事業	東雲グリーンフロンティアPFI(株)	東京都
サウスゲートタワー川口建設工事	川口金山町12番地区市街地再開発組合	埼玉県	