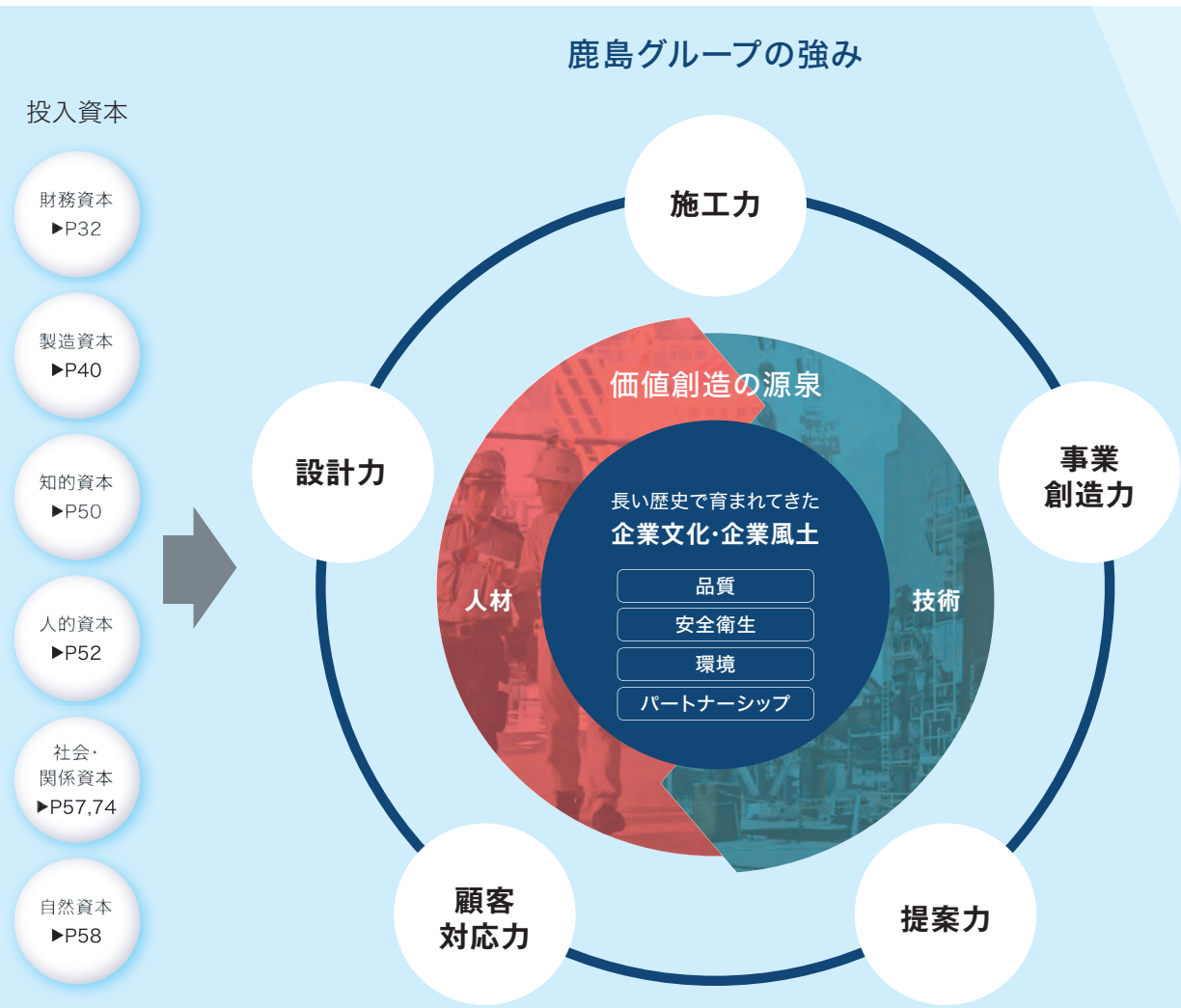


価値創造プロセス

鹿島の価値創造の源泉は、創業以来の歴史の中で育まれてきました。生産活動を支える前提条件であり企業存続の根幹となる「品質・安全衛生・環境」と、顧客・協力会社との「パートナーシップ」を重視する「企業文化・企業風土」を核とし、業界の先頭を切って新たな領域に挑戦してきた「人材」と、土木・建築・開発の3つの事業を中心に社会や顧客のニーズに応える多彩な「技術」が価値創造の源泉となっています。



鹿島グループの強み

鹿島の強みは、建設・開発に係るすべてのフェーズにおいて高度な専門家によって連携させた「建設事業・開発事業に係る総合力」です。具体的には、工期短縮や難工事対応を可能とし優れた品質を産み出す「設計力」「施工力」。エンジニアリングや環境技術、開発事業のノウハウ等を組み合わせた「事業創造力」。そして、これらの力を、国内・海外を問わず、有機的に結び付けて、社会からのニーズを踏まえ顧客に真摯に寄り添いながら価値を提供していく「提案力」「顧客対応力」。この5つの力を連携させた「建設事業・開発事業に係る総合力」を活かし、持続的な企業価値の向上を目指します。

事業領域

国内	土木・建築	土木設計本部 建築設計本部	各支店	各支店			
	開発	開発事業本部	開発事業本部				
	エンジニアリング・環境	エンジニアリング事業本部 環境本部	環境本部				
	グループ	技術研究所 ITソリューション部					
		<ul style="list-style-type: none"> 鹿島リース アバンアソシエイツ 鹿島不動産投資顧問 イー・アール・エス 	<ul style="list-style-type: none"> アルモ設計 イリア アルテス ランドスケープデザイン リテックエンジニアリング グローバルBIM 	<ul style="list-style-type: none"> 大興物産 鹿島道路 カジマメカトロ エンジニアリング ケミカルグラウト クリマテック 	<ul style="list-style-type: none"> イリア 鹿島環境 エンジニアリング 鹿島クレス 鹿島フィット クリマ・ワークス 	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島建物総合管理 鹿島東京開発 鹿島八重洲開発 イースト不動産 鹿島不動産投資顧問 鹿島環境エンジニアリング 都市環境エンジニアリング 	<ul style="list-style-type: none"> 鹿島建物総合管理 クリマテック カジマ・リノベイト
	企画 開発	設計 エンジニアリング	施工	運営 管理	維持 修繕		
	<ul style="list-style-type: none"> 調査 マーケティング 商品企画 事業企画 ファイナンス マスタープラン 	<ul style="list-style-type: none"> 基本計画 基本設計 実施設計 	<ul style="list-style-type: none"> 調達 施工計画 施工管理 工事監理 	<ul style="list-style-type: none"> 建物管理 アセットマネジメント ファシリティマネジメント フロアバティマネジメント 流動化・証券化 	<ul style="list-style-type: none"> メンテナンス リニューアル 		
海外	北米	KUSA カジマ U.S.A.	設計・施工 米国・メキシコ エンジニアリング 米国	不動産投資・開発、流通倉庫開発、フィー開発 米国			
	欧州	KE カジマ・ ヨーロッパ	設計・施工 ポーランド・チェコ	PFI、不動産投資・開発 英国・フランス・ポーランド・チェコ			
	アジア	KOA カジマ・オーパー シース・アジア 中鹿營造・ 鹿島中国	設計・施工 シンガポール・タイ・インドネシア・マレーシア・ベトナム・フィリピン・インド・ミャンマー	不動産投資・開発 シンガポール・タイ・インドネシア・フィリピン・香港・ベトナム・ミャンマー			
	大洋州	KA カジマ・ オーストラリア	設計・施工 台湾・中国	施工 オーストラリア・ニュージーランド			
			土木 アジア				

持続的な
企業価値の
向上

戦略

鹿島グループ中期経営計画 (2018~2020)	基本方針	<ol style="list-style-type: none"> 次世代建設生産システムの構築 社会・顧客にとって価値ある建設・サービスの提供 成長に向けたグループ経営基盤の確立
国内建設事業	生産性向上と魅力ある労働環境の整備	
国内・海外建設事業	有望市場・分野への取組み強化	
周辺ビジネス	上流・下流事業の取組み推進と収益源の多様化	
国内・海外開発事業	開発事業の収益力強化	
全事業共通	環境・エネルギー・防災減災等社会課題への取組み強化	

鹿島グループ中期経営計画(2018~2020)に関する詳細はP30をご覧ください。