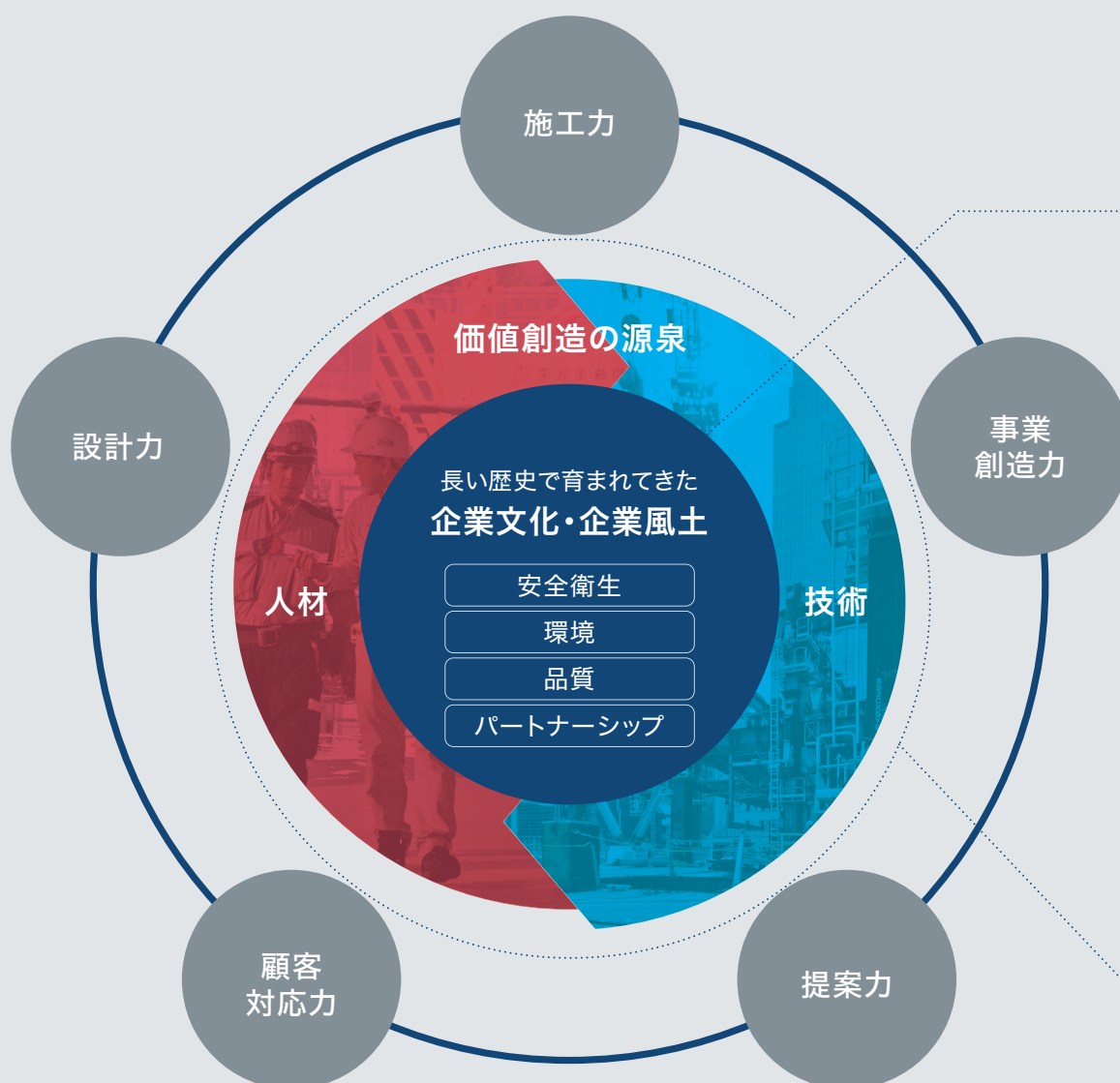


# 鹿島の価値創造の源泉

鹿島の価値創造の源泉は、創業以来の歴史のなかで育まれてきました。生産活動を支える前提条件であり企業存続の根幹となる「安全衛生・環境・品質」と、顧客・協力会社との「パートナーシップ」を重視する「企業文化・企業風土」を核とし、業界の先頭を切って新たな領域に挑戦してきた「人材」と、土木・建築・開発の3つの事業を中心に、社会や顧客のニーズに応える多彩な「技術」が価値創造の源泉となっています。

## 鹿島グループの強み

建設・開発に係る全てのフェーズにおいて高度な専門家によって連携させた「建設事業・開発事業に係る総合力」です。



### 設計力・施工力

高度な設計・エンジニアリング技術を駆使して、大規模・高難度・短工期など厳しい施工条件を克服し、優れた品質を産み出す力

### 事業創造力

建設に関わる技術力や不動産開発ノウハウなどにより、顧客・パートナーとともに事業を創り出す力

### 提案力・顧客対応力

設計力・施工力・事業創造力と、専門知見やネットワークを有機的に結び付け、顧客に寄り添いながら価値を提供していく力

## SEQ方針（安全衛生・環境・品質の3分野共通）

安全衛生・環境・品質の確保は生産活動を支える前提条件であり、企業存続の根幹である。関係法令をはじめとする社会的な要求事項に対応できる適正で効果的なマネジメントシステムを確立・改善することにより、生産活動を効率的に推進するとともに、顧客や社会からの信頼に応える。

### 安全衛生方針

安全は企業の能力と良心を示すバロメーターであるとの理念に基づき、管理能力の高い協力会社と連携して建設工事に伴う災害・事故の撲滅を図り、もって社会基盤整備を担う建設業の信頼確保と会社の持続的な発展を目指す。

- 三現主義（現場で・現物を・現実）と現地における指差喚呼を徹底し、ヒューマンエラーによる災害・事故を防止する。
- 当社と協力会社のコミュニケーションを強化し、人間・機械・設備が相互に協調した安全で快適な職場環境を形成する。

### 環境方針

鹿島は“100年をつくる会社”として、長期的な環境ビジョンを全社で共有し、環境保全と経済活動が両立する持続可能な社会の実現を目指す。

- 自らの事業活動における環境負荷の低減はもとより、建造物のライフサイクルを考慮し、低炭素社会、資源循環社会、自然共生社会の実現を目指す。
- 上記取組みを支える共通の基盤として
  - ・ 環境の保全とその持続可能な利用に資する技術開発を推進する。
  - ・ 事業に関わる有害物質につき自主管理も含め予防的管理を推進する。
  - ・ 積極的な情報開示を含め、広く社会と連携を図る。

### 品質方針

顧客が安心し、信頼して注文できるよう営業活動からアフターサービスまでを含め、顧客が満足感を持てる製品及びサービスを提供する。

- 顧客要求事項への適切な対応と重点志向及びPDCAプロセスの徹底により、製品品質を確保する。
- 技術開発・改善活動を進め、品質の向上及び業務の効率化を図る。

### 人材

主な資格者数

技術士

**853**人

一級土木  
施工管理技士

**1,902**人

一級建築士

**2,365**人

一級建築  
施工管理技士

**2,559**人

※ 2020年4月1日時点

### 技術

2019年度

特許出願件数

**232**件

特許登録件数

**206**件

特許公開件数

**220**件

研究・技術開発投資額

**180**億円